



Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής
Σχολή Διοικητικών, Οικονομικών και Κοινωνικών
Επιστημών
Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής
Π.Μ.Σ. «Δημόσια Οικονομική & Πολιτική»



**Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) -
Η συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην κατάρτιση, στην εκτέλεση και στις πληρωμές του
Τακτικού Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης . Μελέτη
Περίπτωσης Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου .**

Στέφανος Ζαρακάς

Διπλωματική Εργασία υποβληθείσα στο Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του
Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής για την απόκτηση Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης στη
Δημόσια Οικονομική και Πολιτική

Ατγάλεω, 2022



Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής
Σχολή Διοικητικών, Οικονομικών και Κοινωνικών
Επιστημών
Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής
Π. Μ. Σ. «Δημόσια Οικονομική & Πολιτική»



**Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) -
Η συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην κατάρτιση, στην εκτέλεση και στις πληρωμές του
Τακτικού Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης . Μελέτη
Περίπτωσης Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου .**

Στέφανος Ζαρακάς, Α .Μ .20013

Επιβλέπων: Θεόδωρος Παπαηλίας, Καθηγητής, Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, Τμήμα Λογιστικής
και Χρηματοοικονομικής

Διπλωματική Εργασία υποβληθείσα στο Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του
Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής για την απόκτηση Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης στη
Δημόσια Οικονομική και Πολιτική

Αιγάλεω , 2022



University of West Attica
School of Administration, Economic, and Social Sciences
Department of Accounting & Finance
**M .Sc . in Public Economics and
Policy**



Integrated Financial Policy Information System (IFMIS) - The contribution of the IFMIS to the preparation, execution and payments of the Regular Budget of the Central Administration . Case Study Ministry of Migration and Asylum .

Stefanos Zarakas, R .N . 20013

Supervisor: Theodoros Papailias, Professor, University of West Attica, Department of Accounting & Finance

Master Thesis submitted to the Dept . of Accounting & Finance of the University of West Attica in partial fulfilment of the requirements for the degree of M .Sc . in Public Economics and Policy

Aigaleo, Greece, 2022



Τίτλος εργασίας

Μέλη Εξεταστικής Επιτροπής

Εγκρίθηκε από την εξεταστική επιτροπή την 07/04/2022



A/α	ΟΝΟΜΑ ΕΠΩΝΥΜΟ	ΒΑΘΜΙΑΔΑ/ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΨΗΦΙΑΚΗ ΥΠΟΓΡΑΦΗ
1	Θεόδωρος Παπαηλίας	Ομότιμος Καθηγητής Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής	
2	Ιωάννης Βαβούρας	Ομότιμος Καθηγητής Παντείου Πανεπιστημίου	
3	Ανδρέας Αλεξόπουλος	Επίκουρος Καθηγητής Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής	

ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΓΓΡΑΦΕΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Ο κάτωθι υπογεγραμμένος Στέφανος Ζαρακάς του Γεωργίου, με αριθμό μητρώου 20013 φοιτητής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών «Δημόσια Οικονομική και Πολιτική» του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Διοικητικών, Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, δηλώνω ότι:

«Είμαι συγγραφέας αυτής της μεταπτυχιακής εργασίας και ότι κάθε βοήθεια την οποία είχα για την προετοιμασία της, είναι πλήρως αναγνωρισμένη και αναφέρεται στην εργασία. Επίσης, οι όποιες πηγές από τις οποίες έκανα χρήση δεδομένων, ιδεών ή λέξεων, είτε ακριβώς είτε παραφρασμένες, αναφέρονται στο σύνολό τους, με πλήρη αναφορά στους συγγραφείς, τον εκδοτικό οίκο ή το περιοδικό, συμπεριλαμβανομένων και των πηγών που ενδεχομένως χρησιμοποιήθηκαν από το διαδίκτυο. Επίσης, βεβαιώνω ότι αυτή η εργασία έχει συγγραφεί από μένα αποκλειστικά και αποτελεί προϊόν πνευματικής ιδιοκτησίας τόσο δικής μου, όσο και του Ιδρύματος.

Παράβαση της ανωτέρω ακαδημαϊκής μου ευθύνης αποτελεί ουσιώδη λόγο για την ανάκληση του πτυχίου μου».

Επιθυμώ την απαγόρευση πρόσβασης στο πλήρες κείμενο της εργασίας μου μέχρι και έπειτα από αίτηση μου στη Βιβλιοθήκη και έγκριση του επιβλέποντα καθηγητή.

Ο Δηλών

Στέφανος Ζαρακάς

*** Όνομα Επώνυμο/Ιδιότητα**

Ψηφιακή Υπογραφή

*** Ψηφιακή υπογραφή του επιβλέποντος αν έχει ζητηθεί απαγόρευση πρόσβασης στην εργασία για κάποιο χρονικό διάστημα.**

Αφιέρωση

Στον γιο μου Γιώργο

Ευχαριστίες

Ευχαριστώ θερμά όλους όσους συνέβαλαν και με στήριξαν στην εκπόνηση της Διπλωματικής μου Εργασίας.

Ιδιαίτερος θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή μου κύριο Θεόδωρο Παπαηλία, για την εμπιστοσύνη του, την καθοδήγησή του καθ' όλη την διάρκεια της συγγραφής της Διπλωματικής μου Εργασίας, καθώς και την υποστήριξή του.

Τέλος, πολλά ευχαριστώ στην οικογένεια μου για όλη την στήριξη και την συμπαράστασή τους καθ' όλη την διάρκεια των μεταπτυχιακών μου σπουδών.

**Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής
Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) - Η συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην
κατάρτιση, στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Τακτικού
Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης .
Μελέτη Περίπτωσης Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου**

Περίληψη

Η παρούσα εργασία ασχολείται με την συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) , στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης και ειδικότερα του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου , μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων , του ανωτέρω φορέα της Κεντρικής Διοίκησης . Το ερευνητικό ερώτημα το οποίο έχει σκοπό να απαντήσει η συγκεκριμένη εργασία είναι το εξής : Ποια η συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην Δημοσιονομική Διαχείριση , στους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης μέσα από την χρήση του από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου ; Η συλλογή δεδομένων θα πραγματοποιηθεί μέσω της διαδικασίας συλλογής ερωτηματολογίων τα οποία θα χορηγηθούν στους αρμόδιους υπαλλήλους μέσω του διαδικτύου ή ακόμα και δια ζώσης . Επιπροσθέτως θα παρατεθούν και στοιχεία ποιοτικής ανάλυσης , τα οποία θα αφορούν την συγκεκριμένη εργασία .

Σημαντικοί Όροι: ΟΠΣΔΠ, Φορείς Κεντρικής Διοίκησης, Προϋπολογισμός, Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου, Δημοσιονομική Διαχείριση

Integrated Financial Policy Information System (IFMIS) - The contribution of the IFMIS to the preparation, execution and payments of the Regular Budget of the Central Administration . Case Study Ministry of Migration and Asylum .

Abstract

The present work deals with the contribution of the Integrated Fiscal Policy Information System (IFMIS) , in the preparation , execution and payments of the Budget of the Central Administration bodies and in particular of the Ministry of Immigration and Asylum , through the use of the specific information program . employees of the competent organizational units , of the above body of the Central Administration . The research question that this paper aims to answer is the following : What is the contribution of the IFMIS in Financial Management , to the bodies of the Central Administration through its use by the employees of the competent organizational units of the Ministry of Immigration and Asylum? The data collection will take place through the process of collecting questionnaires which will be provided to the competent officials via the internet or even live . In addition , elements of quality analysis will be provided , which will relate to the specific work .

Key words: IFMIS, Central Administration legal entities, budget, Ministry of Immigration and Asylum, Financial Management

Πίνακας περιεχομένων

Αφιέρωση	xι
Ευχαριστίες.....	xiii
Περίληψη	xv
Abstract.....	xvi
Κατάλογος Πινάκων.....	xxi
Κατάλογος Γραφημάτων	xxv
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1	1
Εισαγωγή	1
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2.....	3
Βασικές έννοιες , θεωρητικοί στόχοι και βιβλιογραφική ανασκόπηση	3
2 . 1 Η έννοια και ο σκοπός του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής.....	3
2 . 2 Πλεονεκτήματα ΟΠΣΔΠ στη διαχείριση δημοσιονομικής πολιτικής.....	7
2 . 3 Διαχείριση δημοσίων οικονομικών	12
2 . 4 Το ΟΠΣΔΠ ως μέσο διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών	15
2 . 5 Προκλήσεις εφαρμογής ΟΠΣΔΠ	17
2 . 6 Αξιοπιστία και ασφάλεια ΟΠΣΔΠ	20
2 . 7 Σχετικές έρευνες	24
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3.....	26
Αποτελέσματα έρευνας	26

3 . 1	Ερευνητικά ερωτήματα.....	26
3 . 2	Ερευνητικές υποθέσεις	26
3.3	Συλλογή δεδομένων - Δειγματοληψία.....	27
3.4	Ανάλυση δεδομένων.....	28
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4		29
Αποτελέσματα έρευνας		29
4.1	Δημογραφικά χαρακτηριστικά	29
4.2	Απόψεις για το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής.....	30
4 . 3	Επαγωγική στατιστική	45
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5		51
Συζήτηση επί των αποτελεσμάτων.....		51
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6.....		54
Συμπεράσματα.....		54
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α		56
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....		81

Κατάλογος Πινάκων

Πίνακας 1 : Φύλο.....	29
Πίνακας 2 : Ηλικία	29
Πίνακας 3 : Προϋπηρεσία στο Δημόσιο.....	30
Πίνακας 4 : Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί έσω ενός ΟΠΣΔΠ;	30
Πίνακας 5 : Να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου.....	31
Πίνακας 6 : Να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς.....	31
Πίνακας 7 : Να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια).....	32
Πίνακας 8 : Την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου.....	32
Πίνακας 9 : Τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων.....	33
Πίνακας 10 : Την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας.....	33
Πίνακας 11 : Να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους	34
Πίνακας 12 : Να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων	34
Πίνακας 13 : Να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται	35

Πίνακας 14 : Να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking).....	35
Πίνακας 15 : Να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ	36
Πίνακας 16 : Πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ ;	36
Πίνακας 17 : Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»;	37
Πίνακας 18 : Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ	37
Πίνακας 19 : Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι.....	38
Πίνακας 20 : Το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή.....	38
Πίνακας 21 : Το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία	39
Πίνακας 22 : Τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασής στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access)	39
Πίνακας 23 : Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης	40
Πίνακας 24 : Η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες	40

Πίνακας 25 : Στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρησίων στατιστικών στοιχείων	41
Πίνακας 26 : Στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκόμενων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων.....	41
Πίνακας 27 : Στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση.....	42
Πίνακας 28 : Στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία.....	42
Πίνακας 29 : Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική ;.....	43
Πίνακας 30 : Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών	44
Πίνακας 31 : Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους.....	44
Πίνακας 32 : Το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος;.....	45
Πίνακας 33 : Συσχέτιση με φύλο.....	46
Πίνακας 34 : Συσχέτιση με ηλικία.....	46

Πίνακας 35 : Σύσχετιση με προϋπηρεσία.....	48
--	----

Κατάλογος Γραφημάτων

Γράφημα 1 : Φύλο	63
Γράφημα 2 : Ηλικία	64
Γράφημα 3 : Προϋπηρεσία στο Δημόσιο	64
Γράφημα 4 : Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί έσω ενός ΟΠΣΔΠ;	65
Γράφημα 5 : Να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου.....	65
Γράφημα 6 : Να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς.....	66
Γράφημα 7 : Να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια).....	67
Γράφημα 8 : Την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου	67
Γράφημα 9 : Τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων	67
Γράφημα 10 : Την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας	68
Γράφημα 11 : Να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους	68
Γράφημα 12 : Να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων	69
Γράφημα 13 : Να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται	69

Γράφημα 14 : Να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking).....	70
Γράφημα 15 : Να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ	70
Γράφημα 16 : Πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ ;	71
Γράφημα 17 : Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»;	71
Γράφημα 18 : Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ.....	72
Γράφημα 19 : Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές.....	72
Γράφημα 20 : Το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή.....	73
Γράφημα 21 : Το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία.....	73
Γράφημα 22 : Τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασής στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access)	74
Γράφημα 23 : Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e-portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης	74
Γράφημα 24 : Η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες	75

Γράφημα 25 : Στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρησίων στατιστικών στοιχείων	75
Γράφημα 26 : Στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκομένων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων.....	76
Γράφημα 27 : Στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση.....	76
Γράφημα 28 : Στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία.....	77
Γράφημα 29 : Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική ;.....	78
Γράφημα 30 : Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών.....	78
Γράφημα 31 : Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους.....	78
Γράφημα 32 : Το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος;.....	79

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Εισαγωγή

Η συγκεκριμένη εργασία προσπαθεί να παρουσιάσει την συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) , στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης και ειδικότερα του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου , μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων , του ανωτέρω φορέα της Κεντρικής Διοίκησης . Σκοπός της έρευνας που πραγματοποιείται στα πλαίσια της εργασίας είναι να διερευνήσει τη συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην Δημοσιονομική Διαχείριση , στους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης μέσα από την χρήση του από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου .

Το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) είναι το πληροφοριακό σύστημα που χρησιμοποιούν οι φορείς της Κεντρικής Διοίκησης , σε όλα τα στάδια κατάρτισης , εκτέλεσης και πληρωμών του Προϋπολογισμού τους . Αποτελεί το δίαυλο άμεσης απεικόνισης όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών . Είναι σημαντικό το να γνωρίζει κανείς ποια είναι η συμβολή αυτού στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων τους .

Βασικές Υποθέσεις Εργασίας είναι οι εξής :

Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική .

Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών .

Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

Βασικές έννοιες , θεωρητικοί στόχοι και βιβλιογραφική ανασκόπηση

2.1 Η έννοια και ο σκοπός του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής

Τα Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) είναι συστήματα για την υποστήριξη της διαχείρισης των δημοσιονομικών , χρηματοοικονομικών και λογιστικών λειτουργιών του δημόσιου τομέα και την προώθηση της καλύτερης διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών με ένα κεντρικό μητρώο εσόδων και δαπανών του δημόσιου τομέα . Το ΟΠΣΔΠ ενσωματώνει διαδικασίες προϋπολογισμού, λογιστικής, ταμείου και διαχείρισης του δημόσιου χρέους , καθώς και δημιουργεί αντίστοιχα έγγραφα αναφοράς , κυρίως τις οικονομικές καταστάσεις . Η επιτυχής εφαρμογή ενός IFMIS θα παράγει έγκαιρα , σχετικά και αξιόπιστα οικονομικά δεδομένα για την προώθηση της δημοσιονομικής πειθαρχίας , τη βοήθεια στην κατανομή των πόρων και τη βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας και της δημοσιονομικής διαφάνειας . Ως εκ τούτου , τα ΟΠΣΔΠ αποτελούν ένα ισχυρό εργαλείο για την ενίσχυση της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών των χωρών , αν και τελικά είναι πολύ περίπλοκα και απαιτούν σημαντικούς ανθρώπινους και οικονομικούς πόρους (Uña & Pimenta , 2016) .

Οι εξελίξεις στις τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ΤΠΕ) έχουν αλλάξει τον τρόπο με τον οποίο τα κυβερνητικά τμήματα διεξάγουν τις δραστηριότητές τους (Zakaria et al . , 2011) . Οι δυνατότητες αυτής της προόδου οδήγησαν στην εισαγωγή διαφόρων πληροφοριακών συστημάτων (IS) σε κυβερνητικούς τομείς (DPLG 2010 ; Lodge , 2005) . Επιπλέον , τα κυβερνητικά τμήματα στις χώρες διερευνούν ολοένα και περισσότερο μεθόδους και συστήματα για τον εκσυγχρονισμό και τη βελτίωση της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών (Micheni , 2017) . Αυτό ακολουθεί το αυξανόμενο ενδιαφέρον για την ποιότητα της διαχείρισης των οικονομικών του δημόσιου τομέα (Micheni , 2017) . Συγκεκριμένα , η καλή δημοσιονομική διαχείριση είναι μια ζωτική πτυχή για τον δημόσιο τομέα , καθώς μπορεί να επιτρέψει την ακριβή και πλήρη αξιολόγηση του αντίκτυπου των αποφάσεων πολιτικής και να βοηθήσει τις εσωτερικές αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων (προγραμματισμός και

προϋπολογισμός) , την παρακολούθηση και τη λογοδοσία (Harelimana , 2017 ; Nabe , 2016) .

Το εύρος και η λειτουργικότητα του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής ποικίλλει από χώρα σε χώρα , αλλά , κανονικά , αντιπροσωπεύει μια τεράστια , πολύπλοκη , στρατηγική διαδικασία μεταρρύθμισης για τη χρηματοοικονομική διαχείριση (Selfano et al . , 2014) . Τα Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης έχουν βρεθεί ότι αποτελούν σημαντικό εργαλείο για την οικονομική ανάπτυξη διασφαλίζοντας ότι η κυβέρνηση σε όλους τους τομείς είναι σε θέση να κινητοποιεί έσοδα , να διαχειρίζεται και να προστατεύει κατάλληλα τους δημόσιους πόρους με κατάλληλο και αποτελεσματικό τρόπο , με στόχο την ενίσχυση παροχή υπηρεσιών στους πολίτες (Harelimana , 2017 ; Kiarie & Wanyoike , 2016) .

Ένα σύστημα χρηματοοικονομικών πληροφοριών είναι ένα πληροφοριακό σύστημα που έχει σχεδιαστεί για να παρέχει πληροφορίες σχετικά με τη ροή χρημάτων στους χρήστες σε όλη την εταιρεία / οργανισμό . Το σύστημα χρηματοοικονομικών πληροφοριών είναι μέρος του πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης που χρησιμοποιείται για την επίλυση του οικονομικού προβλήματος μιας εταιρείας ή ενός οργανισμού (Liew , 2019) .

Το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης ως μία από τις πιο κοινές πρακτικές μεταρρύθμισης της χρηματοοικονομικής διαχείρισης , έχει στόχο την προώθηση της αποδοτικότητας , της αποτελεσματικότητας , της λογοδοσίας , της διαφάνειας , της ασφάλειας της διαχείρισης δεδομένων και της ολοκληρωμένης χρηματοοικονομικής αναφοράς . Το εύρος και η λειτουργικότητα ενός ΟΠΣΔΠ ποικίλλει από χώρα σε χώρα , αλλά συνήθως αντιπροσωπεύει μια τεράστια , σύνθετη , στρατηγική διαδικασία μεταρρύθμισης (Chêne , 2009) .

Το τεράστιο μέγεθος και η πολυπλοκότητα ενός ΟΠΣΔΠ θέτει σημαντικές προκλήσεις και έναν αριθμό κινδύνων για τη διαδικασία υλοποίησης που υπερβαίνει κατά πολύ τον απλό τεχνολογικό κίνδυνο αποτυχίας και ελλιπούς λειτουργικότητας . Η εισαγωγή ενός ΟΠΣΔΠ μπορεί να θεωρηθεί ως μια οργανωτική μεταρρύθμιση που επηρεάζει βαθιά τις εργασιακές διαδικασίες και τις θεσμικές ρυθμίσεις που διέπουν τη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών . Οι προκλήσεις και τα εμπόδια μπορούν να έχουν

καταστροφική επίδραση στην επιτυχία της υλοποίησης και διαχείρισης της διαδικασίας και δεν πρέπει να υποτιμώνται (Hove & Wynne , 2010) .

Διάφοροι παράγοντες καθορίζουν την επιτυχία της ανάπτυξης και εφαρμογής του ΟΠΣΔΠ . Σύμφωνα με τον Dorotinsky (2003) και τον Rozner (2008) , το ΟΠΣΔΠ είναι ένα σύστημα πληροφοριών που παρακολουθεί τα οικονομικά γεγονότα και συνοψίζει τις οικονομικές πληροφορίες . Υποστηρίζει επαρκείς αναφορές διαχείρισης , αποφάσεις πολιτικής , καταπιστευματικές ευθύνες και προετοιμασία ελεγχόμενων οικονομικών καταστάσεων . Στη βασική του μορφή , ένα ΟΠΣΔΠ είναι κάτι περισσότερο από ένα λογιστικό σύστημα που έχει ρυθμιστεί να λειτουργεί σύμφωνα με τις ανάγκες και τις προδιαγραφές του περιβάλλοντος στο οποίο είναι εγκατεστημένο (Rodin – Brown , 2008) . Σε γενικές γραμμές , αναφέρεται στην αυτοματοποίηση των χρηματοοικονομικών λειτουργιών .

Στον τομέα των κυβερνητικών λειτουργιών , το ΟΠΣΔΠ αναφέρεται στη μηχανογράφηση των διαδικασιών διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών , από την προετοιμασία και εκτέλεση του προϋπολογισμού έως τη λογιστική και την υποβολή εκθέσεων , με τη βοήθεια ενός ολοκληρωμένου συστήματος για σκοπούς οικονομικής διαχείρισης (Hendriks , 2012) . Ο Rodin - Brown (2008) προσδιορίζει τα ακόλουθα βασικά χαρακτηριστικά που είναι απαραίτητα για την ενοποίηση :

- τυπική ταξινόμηση δεδομένων για την καταγραφή οικονομικών γεγονότων
- εσωτερικούς ελέγχους για την εισαγωγή δεδομένων , την επεξεργασία συναλλαγών και την αναφορά
- κοινές διαδικασίες για παρόμοιες συναλλαγές και σχεδιασμός συστήματος που εξαλείφει την περιττή επανάληψη της εισαγωγής δεδομένων .

Σύμφωνα με τους Hove και Wynne (2010) , ένα ΟΠΣΔΠ βοηθά τη διοίκηση στη διασφάλιση της λογοδοσίας για την ανάπτυξη και χρήση των δημοσίων πόρων και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των προγραμμάτων δημοσίων δαπανών . Με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών γεγονότων μέσω ενός αυτοματοποιημένου χρηματοοικονομικού συστήματος , η διοίκηση είναι σε θέση να ασκήσει βελτιωμένο έλεγχο των δαπανών και να βελτιώσει τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στον κύκλο του προϋπολογισμού στο σύνολό του . Οι Diamond και Khemani (2006) υποστηρίζουν περαιτέρω ότι , ως εργαλείο διαχείρισης , ένα ΟΠΣΔΠ θα πρέπει

να υποστηρίζει τη διαχείριση της αλλαγής . Ως εκ τούτου , θα πρέπει να θεωρηθεί ως μέρος των ευρύτερων οικονομικών μεταρρυθμίσεων της κυβέρνησης , όπως οι δημοσιονομικές μεταρρυθμίσεις .

Ως εργαλείο διαχείρισης , το ΟΠΣΔΠ επιτρέπει επίσης στη διοίκηση να κάνει τα εξής (Hendriks , 2012) :

- Έλεγχος των συνολικών δαπανών και του ελλείμματος .
- Δίνει προτεραιότητα στις δαπάνες σε πολιτικές , προγράμματα και έργα για να επιτευχθεί αποτελεσματικότητα και ισότητα στην κατανομή των πόρων .
- Καλύτερη χρήση των πόρων που έχουν προϋπολογιστεί , δηλαδή για την επίτευξη αποτελεσμάτων και την παραγωγή αποτελεσμάτων με το χαμηλότερο δυνατό κόστος .

Το ΟΠΣΔΠ παρέχει στους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων και στα στελέχη του δημόσιου τομέα τις πληροφορίες που χρειάζονται για να ασκήσουν τα διευθυντικά τους καθήκοντα . Ο Rodin - Brown (2008) δηλώνει ότι ένα IFMIS παρέχει έγκαιρα , ακριβή και συνεπή δεδομένα για τη λήψη αποφάσεων διαχείρισης και προϋπολογισμού . Με τη μηχανογράφηση του συστήματος διαχείρισης προϋπολογισμού και λογιστικής για μια κυβέρνηση , ένα ΟΠΣΔΠ στοχεύει στη βελτίωση της ποιότητας και της διαθεσιμότητας των πληροφοριών που είναι απαραίτητες σε διάφορα στάδια της δημόσιας οικονομικής διαχείρισης , όπως ο προϋπολογισμός , η διαχείριση του ταμείου , η λογιστική και ο έλεγχος (Dorotinsky & Matsuda , 2001) . Ένα ΟΠΣΔΠ επιτρέπει στους χρήστες οπουδήποτε εντός του δικτύου ΟΠΣΔΠ να έχουν πρόσβαση στο σύστημα και να εξάγουν τις συγκεκριμένες πληροφορίες που χρειάζονται . Μπορεί να δημιουργηθεί μια ποικιλία αναφορών για την αντιμετώπιση διαφορετικών προβλημάτων σχετικά με τον προϋπολογισμό , τη χρηματοδότηση , το ταμείο , τις ταμειακές ροές , τη λογιστική , τον έλεγχο και την καθημερινή διαχείριση (Rozner , 2008) .

Στην Ελλάδα , το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους ενημερώνει τη λογιστική της κεντρικής διοίκησης και καταγράφει το σύνολο των οικονομικών γεγονότων που αφορούν στον Τακτικό Προϋπολογισμό . Οι διαλειτουργικότητες που απαιτούνται αφορούν :

- Στις ανακατανομές πιστώσεων κατά τη διάρκεια του έτους του Τακτικού Προϋπολογισμού της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΑΑΔΕ , των Νομαρχιακών Προϋπολογισμών και του Π . Δ . Ε . από το νέο σύστημα στο ΟΠΣΔΠ .
- Στις αποφάσεις ενίσχυσης του Τακτικού Προϋπολογισμού της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΑΑΔΕ και των Νομαρχιακών Προϋπολογισμών κατά τη διάρκεια του έτους στο νέο σύστημα .
- Στη μεταβολή των ποσοστών διάθεσης των ΑΛΕ του Τακτικού Προϋπολογισμού της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΑΑΔΕ και των Νομαρχιακών Προϋπολογισμών στο νέο σύστημα .
- Στην ενημέρωση εντολών κεντρικών Διευθύνσεων στο νέο σύστημα .
- Στην αποστολή σχεδίου Ανάληψης από το νέο σύστημα στο ΟΠΣΔΠ
- Στην αποστολή εγκεκριμένης Ανάληψης από το ΟΠΣΔΠ στο νέο σύστημα
- Στην αποστολή (προ) εντάλματος από το νέο σύστημα στο ΟΠΣΔΠ
- Στην αποστολή εξοφλημένου εντάλματος από το ΟΠΣΔΠ στο νέο σύστημα
- Στην ενημέρωση των πεδίων του ΟΠΣΔΠ σχετικά με τη φορολογική / ασφαλιστική ενημερότητα και τα ποσά συμψηφισμού .
- Στην έκδοση Βεβαιώσεων Φόρων και Κρατήσεων

2.2 Πλεονεκτήματα ΟΠΣΔΠ στη διαχείριση δημοσιονομικής πολιτικής

Υπάρχουν διάφοροι τρόποι με τους οποίους το ΟΠΣΔΠ μπορεί να βελτιώσει τη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών , αλλά γενικά το ΟΠΣΔΠ επιδιώκει να ενισχύσει την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία του προϋπολογισμού μέσω μεγαλύτερης πληρότητας και διαφάνειας των πληροφοριών . Το ΟΠΣΔΠ επιτρέπει μια πιο τυποποιημένη και ρεαλιστική διατύπωση προϋπολογισμού σε όλη την κυβέρνηση , ενώ προωθεί τον καλύτερο έλεγχο της εκτέλεσης του προϋπολογισμού μέσω της πλήρους ενσωμάτωσης των δεδομένων εκτέλεσης του προϋπολογισμού . Επιτρέπει επίσης την αποκέντρωση των οικονομικών λειτουργιών και διαδικασιών υπό τον συνολικό έλεγχο του Υπουργείου Οικονομικών , επιβάλλει οικονομική πειθαρχία , μειώνει το λειτουργικό κόστος μειώνοντας τα διοικητικά καθήκοντα και τον φόρτο εργασίας των δημοσίων υπαλλήλων . Επιπλέον , το ΟΠΣΔΠ επιδιώκει επίσης να ενισχύσει την

αποτελεσματικότητα των οικονομικών ελέγχων με τη διάθεση ολοκληρωμένων , αξιόπιστων και έγκαιρων οικονομικών πληροφοριών στον Γενικό Ελεγκτή , το κοινοβούλιο , τις ανακριτικές και εισαγγελικές υπηρεσίες κ . λπ . , καθώς βελτιώνει τις πρακτικές λογιστικής , καταγραφής και αναφοράς μέσω της διάταξης έγκαιρων και ακριβών οικονομικών στοιχείων , ένα τυποποιημένο ολοκληρωμένο σύστημα αναφοράς οικονομικής διαχείρισης και ένα αναβαθμισμένο μηχανογραφικό σύστημα λογιστικής (Chêne , 2009) .

Το εύρος και η λειτουργικότητα ενός ΟΠΣΔΠ μπορεί να ποικίλλει από μια βασική λογιστική εφαρμογή γενικού καθολικού σε ένα ολοκληρωμένο σύστημα που καλύπτει τον προϋπολογισμό , τους εισπρακτέους ή πληρωτέους λογαριασμούς , τη διαχείριση μετρητών , τον έλεγχο δεσμεύσεων , το χρέος , τη διαχείριση περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων , τις προμήθειες και τις αγορές , τη διαχείριση εσόδων , τους ανθρώπινους πόρους διαχείριση και μισθοδοσία (Rozner , 2008) . Ο ρόλος του είναι να συνδέει , να συσσωρεύει , να επεξεργάζεται και στη συνέχεια να παρέχει πληροφορίες σε όλα τα μέρη στο σύστημα προϋπολογισμού σε συνεχή βάση (Diamond & Khemani , 2006) . Ως εκ τούτου , είναι επιτακτική ανάγκη το σύστημα να είναι σε θέση να παρέχει τις απαιτούμενες πληροφορίες έγκαιρα και με ακρίβεια , γιατί εάν δεν το κάνει δεν θα χρησιμοποιηθεί και θα πάψει να εκπληρώνει την κεντρική του λειτουργία ως σύστημα .

Ένα ΟΠΣΔΠ μπορεί να βελτιώσει τη διαχείριση των δημοσίων οικονομικών με διάφορους τρόπους , αλλά γενικά επιδιώκει να ενισχύσει την εμπιστοσύνη και την αξιοπιστία του προϋπολογισμού μέσω μεγαλύτερης πληρότητας και διαφάνειας των πληροφοριών . Ο σκοπός της χρήσης ενός ΟΠΣΔΠ είναι να βελτιώσει τον προγραμματισμό και την εκτέλεση του προϋπολογισμού παρέχοντας έγκαιρα και ακριβή δεδομένα για τη διαχείριση του προϋπολογισμού και τη λήψη αποφάσεων (Chêne , 2009) . Επιτρέπεται μια πιο τυποποιημένη και ρεαλιστική διαδικασία διαμόρφωσης του προϋπολογισμού και επηρεάζεται ο βελτιωμένος έλεγχος της εκτέλεσης του προϋπολογισμού μέσω της πλήρους ενσωμάτωσης των δεδομένων εκτέλεσης του προϋπολογισμού .

Ένα από τα σημαντικότερα οφέλη ενός ΟΠΣΔΠ είναι ο αντίκτυπος που μπορεί να έχει στη διαφθορά , αυξάνοντας τον κίνδυνο εντοπισμού . Σύμφωνα με τον Chêne (2009) , ένα καλά σχεδιασμένο ΟΠΣΔΠ μπορεί να παρέχει μια σειρά από χαρακτηριστικά που

μπορεί να βοηθήσουν στον εντοπισμό υπερβολικών πληρωμών , απάτης και κλοπής . Αυτά περιλαμβάνουν , για παράδειγμα , αυτοματοποιημένη αναγνώριση εξαιρέσεων από κανονικές λειτουργίες , μοτίβα ύποπτων δραστηριοτήτων , αυτοματοποιημένη διασταύρωση προσωπικών αριθμών αναγνώρισης για απάτη , διασταύρωση αποθεμάτων περιουσιακών στοιχείων με αγορά εξοπλισμού για την ανίχνευση κλοπής , αυτοματοποιημένους κανόνες εκταμίευσης μετρητών και αναγνώριση εργαζομένων - φαντάσματα .

Το ΟΠΣΔΠ είναι ένα σύνολο υποσυστημάτων (ενότητες) που αλληλεπιδρούν μεταξύ τους και τα οποία υιοθετούν μια ολοκληρωμένη προσέγγιση στη χρηματοοικονομική διαχείριση . Δηλαδή ένα σύνολο εργαλείων για την επίτευξη αποτελεσματικής , αποδοτικής και διαφανούς διαχείρισης των δημόσιων πόρων μέσα σε ένα πλαίσιο δημοσιονομικής φερεγγυότητας . Από αυτή την άποψη , ένα ΟΠΣΔΠ δεν θα πρέπει να θεωρείται ως αυτοσκοπός , αλλά μάλλον ως μέσο που συλλέγει πληροφορίες για τη στήριξη της δημοσιονομικής πολιτικής βελτιώνοντας παράλληλα το σχεδιασμό της δημόσιας πολιτικής μέσω της αποτελεσματικής κατανομής των πόρων . Ως εκ τούτου , στο πλαίσιο της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών , θα βελτιώσει τη διαχείριση των δημοσίων δαπανών και θα ενισχύσει τη διαφάνεια και τη λογοδοσία , καθώς και τις μακροοικονομικές και μικροδημοσιονομικές πολιτικές . Με βάση τη βιβλιογραφία , ένα ΟΠΣΔΠ έχει τρία σημαντικά λειτουργικά πλεονεκτήματα όσον αφορά τη διαχείριση του προϋπολογισμού (Uña & Pimenta , 2016) :

- Έγκαιρη , αξιόπιστη και ασφαλής σύλληψη και διαδικασία κρατικών χρηματοοικονομικών συναλλαγών μέσω αυτοματοποιημένων συστημάτων διαχείρισης πληροφοριών σε συμμόρφωση με τους οικονομικούς και λογιστικούς κανονισμούς και με υψηλό επίπεδο ασφάλειας και ιχνηλασιμότητας δεδομένων .
- Ενίσχυση της διαχείρισης της δημοσιονομικής πολιτικής , με βάση την έγκαιρη ενημέρωση της οικονομικής θέσης σε κάθε δεδομένη στιγμή — δυνατή μόνο με μια ακριβή και με συνέπεια ενημερωμένη βάση δεδομένων που έχει ευρεία κάλυψη του δημόσιου τομέα .
- Συγκέντρωση και παροχή οικονομικών , μη χρηματοοικονομικών δεδομένων και δεδομένων απόδοσης που συμβάλλουν στην αποτελεσματική και αποτελεσματική δημόσια διαχείριση .

Γενικά , το σύστημα χρηματοοικονομικών πληροφοριών έχει ένα σύστημα εισοδήματος που αποτελείται από ένα υποσύστημα επεξεργασίας δεδομένων που υποστηρίζεται από ένα υποσύστημα εσωτερικού ελέγχου που παρέχει εσωτερικά δεδομένα και πληροφορίες (Nahar & Zulkeppeli , 2015) . Η κυβέρνηση έχει συνήθως εσωτερικούς ελεγκτές ή κυβερνητικούς εσωτερικούς οικονομικούς επόπτες υπεύθυνους για τη διατήρηση της ακεραιότητας του χρηματοοικονομικού συστήματος (Hallwright & Handmer , 2019) . Το πληροφοριακό σύστημα οικονομικής διαχείρισης είναι μια σειρά εγχειριδίων και εφαρμογών που ενσωματώνουν όλες τις διαδικασίες οικονομικής διαχείρισης ξεκινώντας από τον προγραμματισμό του προϋπολογισμού , τον προϋπολογισμό και την οικονομική αναφορά . Τα συστήματα αυτά έχουν 3 κύρια καθήκοντα : (1) προσδιορίζουν τις μελλοντικές ανάγκες σε μετρητά , (2) βοηθούν στην απόκτηση αυτών των κεφαλαίων και (3) ελέγχουν τη χρήση τους . Το σύστημα πληροφοριών διαχείρισης έχει σημαντική επίδραση στη λογοδοσία των οικονομικών καταστάσεων (Klimach et al . , 2018) . Η οικοδόμηση ενός καλού πληροφοριακού συστήματος είναι πολύ σημαντική τόσο σε δημόσιους όσο και σε ιδιωτικούς οργανισμούς (Klimach et al . , 2018) . Συνεπώς , μπορεί να υποτεθεί ότι το πληροφοριακό σύστημα χρηματοοικονομικής διαχείρισης έχει σημαντική θετική επίδραση στη λογοδοσία .

Από την άλλη , ο πολιτισμός είναι μια βασική έννοια στην ανθρωπολογία με την έννοια της κουλτούρας που εφαρμόζεται στους οργανισμούς , δηλαδή την Ολιστική Προοπτική . Αυτή η Προοπτική βλέπει τον πολιτισμό ως διαμορφωμένους τρόπους σκέψης , χρησιμοποιώντας συναισθήματα και αντιδράσεις . Η μεταβλητή προοπτική επικεντρώνεται στον τρόπο έκφρασης του πολιτισμού . Η γνωστική προοπτική επιβεβαιώνει τις ιδέες , τις έννοιες , τα σχέδια , τις πεποιθήσεις , τις αξίες και τους κανόνες της «οργανωμένης γνώσης» που υπάρχουν στο μυαλό των ανθρώπων για την κατανόηση της πραγματικότητας (Jayawarsa et al . , 2020 ; Wang et al . , 2020) . Η πολιτιστική πραγματικότητα στους οργανισμούς θα συμβαδίζει πάντα με αυτά τα τρία κριτήρια και με όλους , συμπεριλαμβανομένων εκείνων που δεν ανήκουν στον οργανισμό , ακόμη και όταν παρατηρείται ότι η οργανωτική κουλτούρα εφαρμόζεται τόσο σε εταιρικούς όσο και σε κυβερνητικούς οργανισμούς (Mantzari & Georgiou , 2019) . Ωστόσο , ένα πράγμα που πρέπει να συμφωνηθεί είναι ότι η δημιουργία της οργανωτικής κουλτούρας μπορεί σίγουρα να οδηγήσει τις περιφερειακές κυβερνήσεις και τις κυβερνήσεις τους , συμπεριλαμβανομένων των ανθρώπων τους , να

αναγνωρίσουν τα πρότυπα ανταγωνιστικότητας σε εθνικό επίπεδο . Η οργανωτική κουλτούρα έχει σημαντική θετική επίδραση στη λογοδοσία της οικονομικής διαχείρισης . Έτσι , γενικά , η οργανωτική κουλτούρα γίνεται κατευθυντήρια γραμμή για τη συμπεριφορά των κυβερνητικών στελεχών κατά την εκτέλεση καθηκόντων παροχής υπηρεσιών προς την κοινότητα (Hendri et al . , 2020) . Επιπλέον , μια οργανωτική κουλτούρα που υιοθετεί την τοπική κουλτούρα της κοινότητας θα είναι ευκολότερο να εφαρμοστεί στην εργασία για την επίτευξη καλής απόδοσης (D'Agostino , 2017) . Με βάση λοιπόν αυτή την περιγραφή , μπορεί συμπαιρένεται ότι η οργανωτική κουλτούρα έχει σημαντική θετική επίδραση στη λογοδοσία της χρηματοοικονομικής αναφοράς .

Τελικά , η απόδοση της επιχείρησης ή του οργανισμού είναι αποτέλεσμα μιας πολύ περίπλοκης και ποικίλης συλλογής παραγόντων και πρακτικών (Khan et al . , 2020) . Η ικανότητα του ανθρώπινου δυναμικού μπορεί να επηρεαστεί από τις πεποιθήσεις και τις αξίες , τις δεξιότητες , την εμπειρία , τα χαρακτηριστικά , τα κίνητρα , τα συναισθηματικά ζητήματα , τις πνευματικές ικανότητες και την οργανωτική κουλτούρα (Atmadja et al . , 2021) . Η ικανότητα ορίζεται ως οι βασικές ικανότητες και ποιότητα εργασίας που απαιτούνται για να γίνει καλά μια δουλειά . Η ικανότητα των στελεχών της κυβέρνησης σημαίνει τις ικανότητες που πρέπει να έχει ένας μηχανισμός με τη μορφή γνώσεων , δεξιοτήτων , στάσεων και συμπεριφορών που απαιτούνται για την εκτέλεση των καθηκόντων τους (Chang et al . , 2019) . Η ικανότητα είναι σημαντική για την έρευνα γιατί οδηγεί στην ικανότητα των ατόμων και των οργανισμών να εφαρμόζουν εταιρική ή κυβερνητική διακυβέρνηση . Οι κυβερνητικοί αξιωματούχοι ως μορφωμένοι άνθρωποι πόροι έχουν σημαντική επίδραση στη διαφάνεια και τη λογοδοσία των κυβερνητικών οικονομικών εκθέσεων (Kim et al . , 2019) . Οπότε προκύπτει ότι η ικανότητα του ανθρώπινου δυναμικού έχει σημαντική θετική επίδραση στη λογοδοσία των οικονομικών καταστάσεων .

Τα βασικά στάδια τις οποίες υποστηρίζει το ΟΠΣΔΠ κατά την κατάρτιση του Προϋπολογισμού, είναι οι κάτωθι:

- Καθορισμός του συνολικού ύψους του προϋπολογισμού εσόδων και εξόδων του φορέα
- Ένταξη των προτάσεων από τους φορείς
- Συγκέντρωση και επεξεργασία των προτάσεων των φορέων
- Επεξεργασία και κατάρτιση προσχεδίου π / υ

- Μορφοποίηση των κατανομών των πιστώσεων ανά φορέα ανά μείζονα κατηγορία δαπανών
- Εκτύπωση και δημοσίευση βιβλίων προϋπολογισμού
- Κατανομές πιστώσεων ανά ΑΛΕ από τους φορείς

2.3 Διαχείριση δημοσίων οικονομικών

Η διαχείριση των δημόσιων οικονομικών (Public financial management - PFM) αποτελεί κεντρικό στοιχείο μιας λειτουργικής διοίκησης , που βασίζεται σε όλες τις κυβερνητικές δραστηριότητες . Περιλαμβάνει τους μηχανισμούς μέσω των οποίων συλλέγονται , διατίθενται , δαπανώνται και λογιστικοποιούνται οι δημόσιοι πόροι . Ως εκ τούτου , οι διαδικασίες διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών περιλαμβάνουν ολόκληρο τον κύκλο του προϋπολογισμού , τις δημόσιες συμβάσεις , τις πρακτικές ελέγχου και τη συλλογή εσόδων . Η υγιής , διαφανής και υπεύθυνη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών είναι βασικός πυλώνας της μεταρρύθμισης της διακυβέρνησης και ζωτικής σημασίας για την παροχή δημόσιων υπηρεσιών καλής ποιότητας στους πολίτες , καθώς και για τη δημιουργία και διατήρηση δίκαιων και βιώσιμων οικονομικών και κοινωνικών συνθηκών σε μια χώρα . Η διαχείριση των δημόσιων οικονομικών περιλαμβάνει εξαιρετικά πολύπλοκα , τεχνικά καθήκοντα και διαδικασίες , συμπεριλαμβανομένων των μακροοικονομικών προβλέψεων , της κατανομής του προϋπολογισμού , της λογιστικής και του ελέγχου . Η πολυπλοκότητα τέτοιων διαδικασιών περιορίζει τον δημόσιο έλεγχο και παρέχει πολλές ευκαιρίες για διαφθορά . Ο κίνδυνος διαφθοράς ποικίλλει μεταξύ και εντός των διαφόρων σταδίων της διαδικασίας του προϋπολογισμού . Αν και η διαφθορά εκδηλώνεται κυρίως με μορφές που περιλαμβάνουν παράνομες μεταφορές χρημάτων σε επίπεδο εκτέλεσης του προϋπολογισμού , άλλα βήματα της διαδικασίας του προϋπολογισμού ενδέχεται να δημιουργήσουν ευκαιρίες για διαφθορά σε άλλα στάδια της διαδικασίας διαχείριση των δημόσιων οικονομικών (Morgner & Chêne , 2014) :

- Διατύπωση προϋπολογισμού . Η κυβέρνηση προβλέπει τα αναμενόμενα έσοδα και δαπάνες και σχεδιάζει τη χρήση των πόρων με βάση τις προτεραιότητες πολιτικής . Σε αυτό το στάδιο της διαδικασίας του προϋπολογισμού , είναι δυνατή η προετοιμασία για μελλοντικές υπεξαιρέσεις , σχεδιάζοντας την

κατανομή των πόρων σύμφωνα με μεροληπτικά κριτήρια . Η διαφθορά μπορεί να λάβει τη μορφή πολιτικής διαφθοράς , χρησιμοποιώντας διακριτικές δημοσιονομικές εξουσίες για να δοθεί προτιμησιακή μεταχείριση σε ορισμένες ομάδες ή για να διατεθούν πόροι του προϋπολογισμού σε έργα ή τομείς που βασίζονται σε πολιτικές πεποιθήσεις ή ευκαιρίες αναζήτησης ενοικίων .

- Έγκριση προϋπολογισμού . Ο προϋπολογισμός συζητείται και εγκρίνεται από το νομοθετικό σώμα . Σε αυτό το στάδιο της διαδικασίας , διεφθαρμένοι βουλευτές , που υποστηρίζονται από πολιτικά κόμματα ή επιχειρήσεις , ενδέχεται να τροποποιήσουν σκόπιμα την πρόταση προϋπολογισμού για να διαθέσουν κονδύλια για μελλοντική κατάχρηση ή για να εξασφαλίσουν ευνοϊκή μεταχείριση για τις εκλογικές τους περιφέρειες . Ομάδες ειδικών συμφερόντων μπορεί επίσης να επηρεάσουν αδικαιολόγητα τους βουλευτές για να ανατρέψουν τον προτεινόμενο προϋπολογισμό ή να διαφυλάξουν μια κατανομή ή επιδοτήσεις . Ο κίνδυνος της άσκησης πιέσεων μπορεί να αυξάνεται πέρα από τον δημόσιο έλεγχο και να οδηγήσει στην σύλληψη του κράτους είναι ιδιαίτερα υψηλός σε αυτό το στάδιο της διαδικασίας διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών .
- Εκτέλεση προϋπολογισμού . Οι πόροι που εγκρίθηκαν στο στάδιο της διαμόρφωσης του προϋπολογισμού εκταμιεύονται για την πληρωμή των μισθών των δημοσίων υπαλλήλων , των λειτουργικών δαπανών της διοίκησης , της παροχής δημοσίων αγαθών και υπηρεσιών στους πολίτες , των δημοσίων έργων και υποδομών , της διαχείρισης του χρέους κ . λπ . Η εκτέλεση του προϋπολογισμού καλύπτει επίσης την εισπραξη φόρων , δασμών και τελών . Αυτό το στάδιο της διαδικασίας είναι το πιο ευάλωτο στη διαφθορά , καθώς τα χρήματα γίνονται απτά και μεγάλος αριθμός ατόμων εμπλέκεται σε χρηματικές συναλλαγές σε διάφορα υπουργεία και δημόσιους φορείς και σε διάφορα επίπεδα της διοίκησης .
- Λογιστική και αναφορά . Μαζί με την εκταμίευση ή τη συλλογή χρημάτων , οι οργανισμοί δαπανών καταγράφουν και λογιστικοποιούν τις δαπάνες ή τα εισπραχθέντα έσοδα τους . Οι οικονομικές εκθέσεις υπόκεινται σε εσωτερικούς ελέγχους για να διασφαλιστεί ότι οι κανόνες και οι κανονισμοί σε επίπεδο υπηρεσιών ή υπουργών , όσον αφορά τις διαδικασίες προμηθειών , τη διαχείριση συμβάσεων και άλλες βασικές απαιτήσεις , έχουν εφαρμοστεί . Οι οικονομικές εκθέσεις από τους οργανισμούς δαπανών ενοποιούνται αργότερα κεντρικά από

το Υπουργείο Οικονομικών το οποίο εκδίδει έκθεση για να δείξει πώς εκτελέστηκε ο προϋπολογισμός και η οποία υπόκειται σε εξωτερική εποπτεία . Οι αδύναμες , εσφαλμένες ή αδιαφανείς πρακτικές αναφοράς και λογιστικής είναι πιθανό να αυξήσουν τον κίνδυνο διαφθοράς σε άλλα στάδια της διαδικασίας εκτέλεσης , μειώνοντας τις πιθανότητες να αποτραπεί και να εντοπιστεί επαρκώς η διαφθορά .

- Εξωδημοσιονομικά κονδύλια . Οι λογαριασμοί εκτός προϋπολογισμού για συγκεκριμένους τύπους δαπανών ή εσόδων είναι συνηθισμένοι σε πολλές χώρες . Αν και μπορεί να δημιουργηθούν για νόμιμους σκοπούς (ταμεία συντάξεων και κοινωνικής ασφάλισης ή σταθεροποιητικά ή αποθεματικά ταμεία που διαχειρίζονται τα πλεονάζοντα έσοδα από , για παράδειγμα , την πώληση φυσικών πόρων) , η εφαρμογή , ο έλεγχος και η επίβλεψή τους συχνά δεν υπόκεινται σε παρόμοια πρότυπα διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών και μέσα από τα κεφάλαια «εσωτερικού προϋπολογισμού» . Μερικά κεφάλαια εκτός προϋπολογισμού ενδέχεται να δημιουργηθούν για τη μείωση των πολιτικών και διοικητικών ελέγχων που συνήθως ρυθμίζουν τις δημοσιονομικές δαπάνες . Οι λογαριασμοί εκτός προϋπολογισμού μπορούν να αντιπροσωπεύουν σημαντικό μερίδιο των κρατικών δαπανών και η σχετική έλλειψη ελέγχου αυτών των κεφαλαίων μπορεί να παρέχει πολλές ευκαιρίες για διαφθορά .
- Εξωτερική εποπτεία . Οι εξωτερικοί έλεγχοι διενεργούνται συνήθως από ανώτατα ελεγκτικά ιδρύματα που έχουν την εντολή να διασφαλίζουν τη λογοδοσία των δημόσιων πόρων γενικά . Η νομοθετική εποπτεία εξασφαλίζεται συνήθως από την κοινοβουλευτική επιτροπή δημοσίων λογαριασμών . Η εκτέλεση του προϋπολογισμού της εκτελεστικής εξουσίας εγκρίνεται σε κοινοβουλευτική συζήτηση και γίνεται η νομική βάση για το έργο της κυβέρνησης για τη μελλοντική περίοδο . Ο περιορισμένος νομοθετικός έλεγχος , η έλλειψη πόρων , ικανότητας και μόχλευσης και η ανεπαρκής εκτελεστική παρακολούθηση είναι πιθανό να παρεμποδίσουν την εξωτερική εποπτεία των δημοσίων λογαριασμών . Ωστόσο , τα τελευταία χρόνια , τα κοινοβούλια , η κοινωνία των πολιτών και οι χορηγοί έχουν επιδείξει αυξημένη δέσμευση να συμμετάσχουν στη διαδικασία και να ενισχύσουν την εξωτερική εποπτεία .

2.4 Το ΟΠΣΔΠ ως μέσο διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών

Η διαχείριση των δημοσίων οικονομικών είναι μια ευρεία και σύνθετη έννοια που έχει ποικίλες διαστάσεις που λαμβάνει υπόψη την πολιτική οικονομία των δημόσιων ιδρυμάτων και τους διάφορους τομείς και κλάδους εντός της κυβέρνησης (π . χ . νομικές πτυχές και συστήματα διαχείρισης , οργανωτική θεωρία , επιστήμη των υπολογιστών και διαχείριση ανθρώπινων πόρων) (Allen et al . , 2013) .

Η έννοια της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών , επομένως , είναι ένας γενικός όρος που περιλαμβάνει συνδυασμό διοικητικών στοιχείων , εργαλείων και συστημάτων διαχείρισης που παράγουν πληροφορίες , σύμφωνα με ορισμένες διαδικασίες και κανόνες , για να υποστηρίξουν τη λήψη αποφάσεων δημοσιονομικής πολιτικής (Cangiano et al . , 2013) . Η διαχείριση των δημοσίων οικονομικών είναι επίσης ένα σύνολο από άμεσα και έμμεσα σχετιζόμενες διαδικασίες και μέσα που υποστηρίζουν μακροοικονομικές εκτιμήσεις και προβλέψεις για τη συλλογή και την κατανομή πόρων και την αναφορά οικονομικών αποτελεσμάτων (Schick , 2013) . Αυτή η ομάδα διαδικασιών και μέσων ενσωματώνει ορισμένες πρακτικές , όπως δημοσιονομικούς κανόνες και δημοσιονομικά συμβούλια , το μεσοπρόθεσμο δημοσιονομικό πλαίσιο , έναν προϋπολογισμό βάσει αποτελεσμάτων και το ΟΠΣΔΠ .

Οι κύριοι στόχοι της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών έχουν προτεραιότητα για τη διασφάλιση της δημοσιονομικής φερεγγυότητας , της κατάλληλης κατανομής των πόρων και της αποτελεσματικής δημόσιας παράδοσης αγαθών και υπηρεσιών (Schick , 2013) . Για την επίτευξή τους , οι διαδικασίες και τα συστήματα διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών πρέπει να λειτουργούν αποτελεσματικά και ολοκληρωμένα μέσα σε ένα θεσμικό πλαίσιο που ενσωματώνει κατάλληλους και σταθερούς κανόνες , δομές , διαδικασίες και ικανότητες . Η δυνατότητα του ΟΠΣΔΠ να συμβάλει σε μια καλύτερη διαχείριση των δημοσίων οικονομικών είναι ισχυρή . Με τη δημιουργία έγκαιρων και ακριβών πληροφοριών , μπορεί να εξορθολογίσει τις διαδικασίες που πραγματοποιούνται από τον δημόσιο τομέα , σύμφωνα με τις διαδικασίες οικονομικής διαχείρισης . Ένας από τους βασικούς στόχους του ΟΠΣΔΠ είναι η παραγωγή οικονομικών δεδομένων που σχετίζονται με τη λήψη αποφάσεων . Ως εκ τούτου , οι πληροφορίες θα πρέπει να είναι έγκαιρες , σχετικές και αξιόπιστες για να υποστηρίξουν την κατάλληλη λήψη αποφάσεων δημοσιονομικής πολιτικής και να συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη πρωτοβουλιών που θα βελτιώσουν τη δημόσια διαχείριση . Ένα

σύστημα χρηματοοικονομικών και λογιστικών πληροφοριών που λειτουργεί αποτελεσματικά ενισχύει την ικανότητα της κυβέρνησης να κατανέμει και να χρησιμοποιεί τους δημόσιους πόρους αποτελεσματικά και αποδοτικά (Dorotinsky & Watkins , 2013) .

Το ΟΠΣΔΠ είναι απαραίτητο για την παροχή δημοσιονομικής διαφάνειας (δηλαδή , σαφήνεια , αξιοπιστία , συχνότητα , ακρίβεια , συνάφεια και διαφάνεια) συλλέγοντας δεδομένα για να καταστεί δυνατή η δημοσίευση προηγούμενων , παρόντων και μελλοντικών θέσεων στα δημόσια οικονομικά (Uña & Pimenta , 2016) .

Αυτά τα στοιχεία είναι κρίσιμα για την αποτελεσματικότητα της δημοσιονομικής πολιτικής . Το ΟΠΣΔΠ είναι επίσης απαραίτητο για τη μεταρρύθμιση της δημόσιας διαχείρισης στο σύνολό του , λόγω της ικανότητας που διαθέτει να ενσωματώνει τις ποικίλες διοικητικές λειτουργίες του δημόσιου τομέα και να συνδέει τη διαχείριση των δημοσίων οικονομικών με τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων , των περιουσιακών στοιχείων και την προμήθεια δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών , μεταξύ των οι υπολοίποι . Στην πραγματικότητα , η εξέλιξη του ΟΠΣΔΠ έχει δει πολλές αλλαγές στη δημόσια διοίκηση που άλλαξαν την εστίαση από μια νομική και επίσημη προσέγγιση σε μια πιο διευθυντική προσέγγιση . Το ΟΠΣΔΠ , επομένως , έχει την ικανότητα να υποστηρίζει τη λήψη αποφάσεων πέρα από θέματα χρηματοδότησης , συμβάλλοντας στον εκσυγχρονισμό της δημόσιας διοίκησης , έτσι ώστε οι κυβερνήσεις να μπορούν να παρέχουν δημόσιες υπηρεσίες πιο αποτελεσματικά (Uña & Pimenta , 2016) .

Μια καλή διαχείριση των δημοσίων οικονομικών θα αυξήσει σημαντικά τη δημοσιονομική αξιοπιστία και την οικονομική ανάπτυξη — ίσως όχι αποκλειστικά , αλλά σίγουρα ως παράγοντας που συμβάλλει σε αυτό (De Renzio et al . , 2011) . Κατά την τελευταία δεκαετία , σύμφωνα με τους Dener και Min (2013) , το ΟΠΣΔΠ έχει γίνει κρίσιμο για τη βελτίωση της διαφάνειας του προϋπολογισμού . Η αποκάλυψη δημοσίων οικονομικών πληροφοριών στους πολίτες βελτιώνει τη δημοσιονομική διαφάνεια , εφόσον οι δημοσιευμένες πληροφορίες είναι ακριβείς , σχετικές και προσβάσιμες . Παράλληλα , οι συγγραφείς αναφέρουν ότι η δημοσιονομική διαφάνεια μπορεί να ενισχύσει την εμπιστοσύνη που μπορούν να έχουν οι πολίτες στην κυβέρνηση εάν οι πληροφορίες δημοσιεύονται με συνέπεια και διαφάνεια για μεγάλο χρονικό διάστημα . Οι συγγραφείς δηλώνουν επίσης ότι εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικές προκλήσεις στον σχεδιασμό του ΟΠΣΔΠ για την ενίσχυση της ικανότητάς του να

συλλαμβάνει ολόκληρη τη σφαίρα των χρηματοοικονομικών δραστηριοτήτων , καθώς και να διαδίδει τα δεδομένα με διαφάνεια (Dener & Min , 2013) .

Η δημιουργία δημοσιονομικών στοιχείων εντός του έτους θα αυξήσει σημαντικά τη διαφάνεια των δημοσιονομικών πληροφοριών . Εναπόκειται στην κυβέρνηση να αναπτύξει τα απαραίτητα συστήματα και να αυξήσει τη θεσμική ικανότητα που είναι απαραίτητη για την παρακολούθηση των συνολικών δαπανών και τον συμβιβασμό με τις τάσεις των εσόδων (Uña & Pimenta , 2016) .

Παρά τα οφέλη που έχει το ΟΠΣΔΠ , η διαχείριση των δημοσίων οικονομικών από μόνο της θα πρέπει να θεωρείται ως ένα ανοιχτό σύστημα που είναι ευάλωτο σε επιρροές , ειδικά εκείνες οι επιρροές που είναι πολιτικής και οικονομικής φύσης που , με τη σειρά τους , μπορούν να επηρεάσουν τους στόχους χάραξης πολιτικής . Ενώ είναι δυνατό να αναλυθούν μεμονωμένα οι διάφοροι μηχανισμοί που αποτελούν μέρος της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών , η αποτελεσματικότητά του θα εξαρτηθεί σημαντικά από το θεσμικό πλαίσιο του καθενός . Δηλαδή , η διαχείριση των δημοσίων οικονομικών εξαρτάται από τις επίσημες και ανεπίσημες διαδικασίες του πλαισίου εντός του οποίου θα πάρουν θέση διάφοροι ενδιαφερόμενοι (Uña & Pimenta , 2016) .

2.5 Προκλήσεις εφαρμογής ΟΠΣΔΠ

Η εφαρμογή και η διατήρηση του ΟΠΣΔΠ είναι ένα σύνθετο έργο που περιλαμβάνει το Υπουργείο Οικονομικών και όλα τα αρμόδια υπουργεία . Υπάρχουν πολλοί κίνδυνοι που ξεπερνούν πολύ τους απλούς τεχνολογικούς κινδύνους αποτυχίας και ελλιπούς λειτουργικότητας . Ένα έγγραφο εργασίας του ΔΝΤ του 2005 σχετικά με την εισαγωγή Πληροφοριακών Συστημάτων Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης υπογραμμίζει πιο συγκεκριμένα μια σειρά προκλήσεων που εξηγούν γιατί τα έργα ΟΠΣΔΠ τείνουν να καθυστερούν σε ορισμένες χώρες ιδίως στις αναπτυσσόμενες χώρες (Chêne , 2009) .

Θεσμικές Προκλήσεις

Η εισαγωγή του ΟΠΣΔΠ περιλαμβάνει περισσότερα από την «απλή» αυτοματοποίηση των καθηκόντων και διαδικασιών των δημόσιων οικονομικών . Το ΟΠΣΔΠ

συνεπάγεται τόσο μεταρρυθμίσεις αποτελεσματικότητας όσο και μεταρρυθμίσεις που αλλάζουν τις υπάρχουσες διαδικασίες . Θα πρέπει επομένως να θεωρηθούν ως μια οργανωτική μεταρρύθμιση που επηρεάζει σε βάθος τις εργασιακές διαδικασίες και τις θεσμικές ρυθμίσεις που διέπουν τη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών . Η αποτυχία να αναληφθούν παράλληλες μεταρρυθμίσεις που απαιτούνται από το ΟΠΣΔΠ είναι ένας από τους λόγους που συχνά εμποδίζουν την επιτυχή εφαρμογή . Ένας πρακτικός οδηγός της USAID για την εφαρμογή του ΟΠΣΔΠ που δημοσιεύτηκε το 2008 προσδιορίζει μια σειρά ζητημάτων που συνήθως συνοδεύουν τις μεταρρυθμίσεις του ΟΠΣΔΠ (Chêne , 2009) :

- Νομικό πλαίσιο – Το ΟΠΣΔΠ πρέπει να υποστηρίζεται από ένα συνεκτικό νομικό πλαίσιο που θα διέπει το συνολικό σύστημα δημόσιων οικονομικών .
- Επιχειρηματικές διαδικασίες – Το ΟΠΣΔΠ γενικά συνεπάγεται θεμελιώδεις αλλαγές στις λειτουργικές διαδικασίες και θα πρέπει να προηγείται λεπτομερής λειτουργική ανάλυση των διαδικασιών , διαδικασιών , προφίλ χρηστών και απαίτησης που θα υποστηρίζει το σύστημα .
- Δομή προϋπολογισμού και λογαριασμού – Η εφαρμογή του ΟΠΣΔΠ απαιτεί πολλές κυβερνητικές δομές να αρχίσουν να εργάζονται με κοινά εργαλεία . Για να είναι συνεκτικές οι πληροφορίες , όλες οι διοικητικές μονάδες σε εθνικό , περιφερειακό και τοπικό επίπεδο πρέπει να υιοθετήσουν μια κοινή γλώσσα με τη μορφή ενιαίων ταξινομήσεων προϋπολογισμού και λογιστικών γραφημάτων .
- Κεντρικές ταμειακές πράξεις – η μεταρρύθμιση του ΟΠΣΔΠ συχνά συνοδεύεται από την ενοποίηση όλων των κρατικών οικονομικών πόρων σε έναν ενιαίο λογαριασμό ταμείου ή σε ένα σύνολο συνδεδεμένων λογαριασμών .

Πολιτικές Προκλήσεις

Οι μεταρρυθμίσεις ΤΠΕ θεωρούνται πολύπλοκες , επικίνδυνες , απαιτούν ένταση πόρων και απαιτούν σημαντικές διαδικαστικές αλλαγές , στις οποίες συχνά εμπλέκονται υψηλού επιπέδου αξιωματούχοι που δεν έχουν κίνητρα για μεταρρύθμιση . Στους φορείς λήψης αποφάσεων πρέπει να πουληθεί η ιδέα ότι τα οφέλη υπερβαίνουν τους κινδύνους , ενώ η δομή κινήτρων που μπορεί να υπονομεύσει την πολιτική βούληση για

μεταρρύθμιση πρέπει να αξιολογηθεί επαρκώς από το αρχικό στάδιο του έργου . Η διαχείριση της αλλαγής είναι επομένως μια κρίσιμη και συχνά παραμελημένη πτυχή της μεταρρύθμισης του ΟΠΣΔΠ για την υπέρβαση της αντίστασης στην αλλαγή από εκείνους που επωφελήθηκαν από τον «παλιό» τρόπο επιχειρηματικής δραστηριότητας , μέχρι τους τελικούς χρήστες , των οποίων η εργασία μπορεί να αλλάξει ριζικά από το νέο σύστημα . Είναι σημαντικό να «πουληθεί» η μεταρρύθμιση μέσω επικοινωνίας , εκπαίδευσης και κατάρτισης , χρησιμοποιώντας διάφορα κανάλια όπως μέσα ενημέρωσης , εργαστήρια , σεμινάρια , συνέδρια κ . λπ . Πολλά έργα ΟΠΣΔΠ απέτυχαν επίσης λόγω της έλλειψης σαφήνειας στην ιδιοκτησία του συστήματος και της αρχής για την εφαρμογή . Λόγω του θεσμικού κατακερματισμού της διαχείρισης των δημοσίων δαπανών , δεν είναι πάντα άμεσα σαφές ποιος , από το Υπουργείο Οικονομικών ή το Γενικό Τμήμα Λογιστών , θα πρέπει να είναι υπεύθυνος για ένα έργο ΟΠΣΔΠ . Η κοινή ιδιοκτησία μπορεί να οδηγήσει σε απώλεια λογοδοσίας και πραγματικής ιδιοκτησίας του έργου (Chêne , 2009) .

Τεχνικές Προκλήσεις

Πολλά έργα ΟΠΣΔΠ απέτυχαν επίσης επειδή η βασική λειτουργικότητα του συστήματος δεν είχε καθοριστεί με σαφήνεια από την έναρξη της παρέμβασης . Το ΟΠΣΔΠ πρέπει να είναι προσεκτικά σχεδιασμένο για να ανταποκρίνεται στις ανάγκες και τις λειτουργικές απαιτήσεις του οργανισμού , συμπεριλαμβανομένων των εργασιών λογιστικής και οικονομικής διαχείρισης που πρέπει να εκτελεί το σύστημα . Σε ορισμένες περιπτώσεις , οι διεπαφές με τα υπάρχοντα συστήματα πληροφορικής πρέπει να δημιουργηθούν για να ταιριάζουν στις ειδικές συνθήκες της χώρας . Καθώς τα έγγραφα σχετικά με τις λειτουργικές απαιτήσεις – που συχνά χρησιμεύουν ως σχέδιο για μεταγενέστερες φάσεις του συστήματος – είναι δύσκολο να διορθωθούν σε μεταγενέστερο στάδιο , είναι ζωτικής σημασίας να αφιερωθεί αρκετός χρόνος στη φάση σχεδιασμού του έργου . Καθώς τα βασικά συστήματα του ΟΠΣΔΠ πρέπει να προσαρμοστούν στο τοπικό πλαίσιο και το περιβάλλον , ένα βασικό ζήτημα που πρέπει να εξεταστεί είναι εάν θα χρησιμοποιηθούν συστήματα OTS (Off - The - Shelf) που θα προσαρμοστούν ώστε να ταιριάζουν στις τοπικές συνθήκες . Η εφαρμογή του ΟΠΣΔΠ περιλαμβάνει επίσης σημαντικές απαιτήσεις υλικού (Chêne , 2009) .

Απαιτήσεις και Ικανότητα Ανθρώπινου Δυναμικού

Η εφαρμογή του ΟΠΣΔΠ περιλαμβάνει σημαντικές απαιτήσεις σε ανθρώπινους πόρους και ανάγκες ανάπτυξης ικανοτήτων σε ολόκληρη την κυβέρνηση . Το χαμηλό επίπεδο ψηφιακής παιδείας και ψηφιακού γραμματισμού πρέπει πρώτα να αντιμετωπιστεί επαρκώς για να μπορέσουν τέτοια έργα να είναι πραγματικά βιώσιμα . Η έλλειψη προσωπικού με τις απαιτούμενες γνώσεις πληροφορικής δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί εύκολα με εκπαίδευση και πρόσληψη . Η τρέχουσα μισθολογική δομή και οι όροι απασχόλησης στον δημόσιο τομέα συνήθως δεν είναι αρκετά ελκυστικοί για να ανταγωνιστούν τις συνθήκες απασχόλησης στον ιδιωτικό τομέα και να δώσουν κίνητρα σε υποψηφίους με τις απαιτούμενες δεξιότητες πληροφορικής . Υπάρχει επίσης ο κίνδυνος να φύγει εκπαιδευμένο προσωπικό για καλύτερες ευκαιρίες εργασίας (Chêne , 2009) .

2 . 6 Αξιοπιστία και ασφάλεια ΟΠΣΔΠ

Γενικά , ο στόχος της εφαρμογής του ΟΠΣΔΠ είναι να αυξήσει την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της κρατικής δημοσιονομικής διαχείρισης και να διευκολύνει την υιοθέτηση σύγχρονων πρακτικών δημοσίων δαπανών σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα και κριτήρια αναφοράς (Selfano et al . , 2014) . Το Joint Financial Management Improvement Program JFMIP (2010) περιέγραψε τις βασικές απαιτήσεις του χρηματοοικονομικού συστήματος ενός αξιόπιστου συστήματος ως την ικανότητα να συλλέγει ακριβείς , έγκαιρες , πλήρεις , αξιόπιστες και συνεπείς πληροφορίες , την παροχή επαρκών εκθέσεων διαχείρισης , την υποστήριξη αποφάσεων πολιτικής σε επίπεδο κυβέρνησης και οργανισμού και την υποστήριξη προετοιμασίας και εκτέλεσης προϋπολογισμού .

Εκτός από την εκπαίδευση του προσωπικού για τον μετριασμό των κινδύνων υποχρησιμοποίησης , θα χρειαζόταν να διαδοθεί η γενική ευαισθητοποίηση σχετικά με

τη λειτουργικότητα του πακέτου . Υπάρχουν προκλήσεις που σχετίζονται με βασικά ζητήματα υποδομής , π . χ . απομακρυσμένη συνδεσιμότητα και αναξιόπιστη παροχή ρεύματος που μπορεί όχι μόνο να προκαλέσει ζημιά στο υλικό αλλά και να επηρεάσει τις λειτουργίες του (Miranda & Keefe , 2008) .

Ωστόσο , όταν μιλάμε για την αξιοπιστία του ΟΠΣΔΠ , αναφέρονται δύο πηγές επιτυχίας . Οι Diamond και Khemani (2008) προωθούν τη χρήση μιας σπονδυλωτής προσέγγισης για την εφαρμογή του ΟΠΣΔΠ , με την αρχική εισαγωγή μόνο των βασικών λειτουργιών της εκτέλεσης του προϋπολογισμού , της λογιστικής , της επεξεργασίας πληρωμών , του ελέγχου των δεσμεύσεων και της οικονομικής αναφοράς . Ο Peterson (2006) υποστηρίζει ότι η αλλαγή διαδικασίας και όχι ο επανασχεδιασμός διαδικασίας (καινοτομίας) είναι η καλύτερη μέθοδος για τη βελτίωση της αξιοπιστίας του ΟΠΣΔΠ . Η συναίνεση στην κοινότητα διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών είναι ότι η αρθρωτή προσέγγιση είναι η καλύτερη μέθοδος . Δεν φαίνεται να υπάρχει συναίνεση σχετικά με τη φύση της μηχανικής διαδικασίας . Οι διαδικασίες μεταρρύθμισης απαιτούν δημιουργία ικανοτήτων που μπορεί να βελτιωθεί μέσω της αρθρωτής εφαρμογής που ακολουθείται από προοδευτική ενεργοποίηση , η οποία αργότερα βελτιώνει την αξιοπιστία του ΟΠΣΔΠ .

Μεγάλο μέρος της εργασίας στην αυτοματοποίηση συστημάτων διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών έχει επικεντρωθεί στην εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος πληροφοριών χρηματοοικονομικής διαχείρισης , συμπεριλαμβανομένων των γενικών καθολικών , πληρωτέων λογαριασμών , εισπρακτέων λογαριασμών , προμηθειών , μισθοδοσίας , διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων , διαχείρισης χρέους , προϋπολογισμού κ . λπ . Αυτή η προσέγγιση μπορεί να είναι πολύ μεγάλη για να εφαρμοστεί αποτελεσματικά και έγκαιρα ή για την επίτευξη αποτελεσμάτων και σε πολλές χώρες έχει παρεμποδίσει τη συνολική αξιοπιστία του ΟΠΣΔΠ (Asselin & Srivastava , 2009) .

Καθώς τα συστήματα ΟΠΣΔΠ εξελίσσονται , οι ανάγκες θα αλλάζουν , επομένως το πεδίο εφαρμογής του αυτοματισμού μπορεί να επεκταθεί . Δεδομένης της ταχείας αλλαγής στην τεχνολογία , μπορεί να μην είναι εφικτό να προγραμματιστούν όλες αυτές οι πιθανές ανάγκες ή επιλογές πληροφορικής εκ των προτέρων (Bartel , 2009) .

Σύμφωνα με τον Casals (2009) , η χρήση της πληροφορικής είναι ζωτικής σημασίας και πρέπει να προστατεύεται από οποιαδήποτε μορφή διακοπής ή απώλειας της υπηρεσίας και επομένως είναι σημαντικό η διαθεσιμότητα , η ακεραιότητα και η εμπιστευτικότητα του συστήματος και των δεδομένων πληροφορικής να διατηρούνται σε επίπεδο που είναι κατάλληλο για τις ανάγκες του ΟΠΣΔΠ . Αυτή η πολιτική ασφάλειας πληροφορικής θα πρέπει να βασίζεται σε πολλά διεθνή αποδεκτά πρότυπα όπως το ISO 17799 και βέλτιστες πρακτικές που αναπτύχθηκαν όπως οι IFAC , ISO , ISACA , ΠΑ κ . λπ . (Peterson et al , 2008) .

Σκοπός της Πολιτικής Ασφάλειας Πληροφορικής θα πρέπει να είναι η δημιουργία πλαισίου για την εφαρμογή μέτρων ασφάλειας και ελέγχου των ηλεκτρονικών συστημάτων πληροφοριών στο ΟΠΣΔΠ . Αναγνωρίζοντας ότι οι πληροφορίες που παρέχονται από τα ηλεκτρονικά συστήματα είναι βασικές για τη λειτουργία της επιχείρησης ΟΠΣΔΠ , είναι σημαντικό οι πληροφορίες και η υποδομή που τις υποστηρίζουν να είναι ασφαλείς από καταστροφή , διαφθορά , μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση και παραβίαση του απορρήτου , είτε τυχαία είτε εκ προθέσεως (Embretson & Hershberger , 2009) . Σύμφωνα με τον Bartel (2009) , η ασφάλεια του ΟΠΣΔΠ έχει συχνά παραβιαστεί επειδή οι παρακάτω βασικοί στόχοι διαχείρισης της ασφάλειας πληροφοριών που πρέπει να διατηρούνται ανά πάσα στιγμή παραβιάζονταν :

- Εμπιστευτικότητα - διασφάλιση ότι τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ δεν αποκαλύπτονται ή γνωστοποιούνται σε μη εξουσιοδοτημένα άτομα .
- Διασφάλιση ακεραιότητας συνοχής των δεδομένων , δηλαδή αποτροπή δημιουργίας , αλλοίωσης ή καταστροφής δεδομένων .
- Διαθεσιμότητα - διασφάλιση ότι οι νόμιμοι χρήστες δεν στερούνται της εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε πόρους όπως πληροφορίες , υπολογιστές και πόρους επικοινωνίας όταν απαιτείται .
- Εξουσιοδοτημένη χρήση - διασφάλιση ότι οι πόροι πληροφορικής δεν χρησιμοποιούνται από μη εξουσιοδοτημένα άτομα .
- Μη φήμη - διασφάλιση ότι κάποιος δεν αρνείται ή δεν αλλάζει τις πληροφορίες που αποστέλλονται μέσω του δικτύου ΟΠΣΔΠ .

Όταν μιλάμε για ασφάλεια , θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη οι τεχνικές πολιτικές του ΟΠΣΔΠ με τη μορφή ονομάτων χρήστη και κωδικού πρόσβασης . Σύμφωνα με τις

τεχνικές πολιτικές ορισμένα άλλα ζητήματα είναι εγγενή και περιλαμβάνουν (Selfano et al . , 2014) :

- Πεδίο εφαρμογής - Η χρήση συστημάτων πληροφοριών προστατεύεται από ελέγχους πρόσβασης για να διασφαλίζεται ότι έχουν πρόσβαση μόνο εξουσιοδοτημένοι χρήστες . Αυτή η πρόσβαση περιορίζεται μόνο σε αυτούς με ικανότητες που είναι κατάλληλες για τα εργασιακά καθήκοντα κάθε εργαζομένου . Επομένως , όλοι οι χρήστες , οι πωλητές και οι πάροχοι υπηρεσιών θα απαιτούν ονόματα χρήστη και κωδικούς πρόσβασης για πρόσβαση σε πόρους υπολογιστή ΟΠΣΔΠ .
- Super Administrative Access - Ο ιδιοκτήτης της επιχείρησης ή ο εκπρόσωπός του εξουσιοδοτεί τα άτομα να διατηρούν τέτοιους κωδικούς πρόσβασης στο σύστημα ΟΠΣΔΠ .
- Διαδρομές ελέγχου - Οι δραστηριότητες όλων των χρηστών στο σύστημα ΟΠΣΔΠ παρακολουθούνται και ελέγχονται σε τακτική βάση .
- Προεπιλεγμένοι κωδικοί πρόσβασης - Όλοι οι προεπιλεγμένοι κωδικοί πρόσβασης θα αλλάζουν κατά την εφαρμογή του εξοπλισμού στο δίκτυο ΟΠΣΔΠ .
- Αρμοδιότητες πληροφορικής - Οι Διαχειριστές ΤΠΕ ΟΠΣΔΠ θα είναι υπεύθυνοι για τη διαχείριση των ελέγχων πρόσβασης σε όλα τα συστήματα υπολογιστών ΟΠΣΔΠ .
- Διαχείριση κωδικών πρόσβασης - Η επιλογή των κωδικών πρόσβασης , η χρήση και η διαχείρισή τους ως κύριο μέσο για τον έλεγχο της πρόσβασης στα συστήματα θα πρέπει να τηρούν αυστηρά τον κωδικό πρόσβασης . Ειδικότερα , οι κωδικοί πρόσβασης δεν θα κοινοποιούνται σε κανένα άλλο πρόσωπο για κανένα λόγο .
- Πολυπλοκότητα κωδικού πρόσβασης - Οι κωδικοί πρόσβασης ΟΠΣΔΠ θα είναι συνδυασμός και των δύο αλφα / αριθμητικών χαρακτήρων και θα ορίζεται το ελάχιστο μήκος κωδικού πρόσβασης .
- Ευθύνες χρήστη - Οι χρήστες του ΟΠΣΔΠ είναι υπεύθυνοι για όλες τις συναλλαγές υπολογιστή που πραγματοποιούνται με το User ID και τον κωδικό πρόσβασής τους .
- Αυτόματο κλείδωμα - Οι υπολογιστές θα πρέπει να ρυθμιστούν με τέτοιο τρόπο ώστε να κλειδώνουν αυτόματα μετά από 10 λεπτά αδράνειας .

2.7 Σχετικές έρευνες

Με το ζήτημα της διερεύνησης του ΟΠΣΔΠΔ έχει ασχοληθεί περιορισμένος αριθμός ερευνητών . Σε παγκόσμιο επίπεδο , πρόσφατα οι Saputra et al . (2021) ασχολήθηκαν με το πληροφοριακό Σύστημα Οικονομικής Διαχείρισης , την ικανότητα ανθρώπινου δυναμικού και τη λογοδοσία οικονομικών καταστάσεων . Αυτή η μελέτη εξέτασε την επίδραση των μεταβλητών των πληροφοριακών συστημάτων οικονομικής διαχείρισης , της οργανωτικής κουλτούρας και της ικανότητας ανθρώπινων πόρων στη λογοδοσία της οικονομικής αναφοράς της κυβέρνησης . Τα αποτελέσματα έδειξαν ότι η οργανωτική κουλτούρα ως παράγοντας διαφοροποίησης έχει σημαντική θετική επίδραση στην υπευθυνότητα κατά την προετοιμασία των οικονομικών εκθέσεων της κυβέρνησης .

Η Εγγλέζου (2021) κατά την διάρκεια της εργασίας της επικεντρώθηκε στην περιγραφή και στην ανάδειξη της συμβολής του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος , στο πως αυτό θα αξιολογηθεί επιτυχώς η δημοσιονομική διαχείριση και στο πως ο έλεγχος των δαπανών των φορέων ολόκληρης της Δημόσιας Διοίκησης θα είναι πιο αποτελεσματικός και διαφανής. Καταλήγοντας με την έρευνά της διαπίστωσε ότι ο δημοσιονομικός έλεγχος ο οποίος διενεργείται μέσω πληροφοριακών συστημάτων καθίσταται απαραίτητος με σκοπό τον εντοπισμό και την αποφυγή των φαινομένων της οποιαδήποτε διαφθοράς, αλλά και κατασπατάλησης του δημοσίου χρήματος.

Η Παππά (2020) ασχολήθηκε με τον Δημοσιονομικό Έλεγχο στην Ελλάδα και στην Ευρωπαϊκή Ένωση . Συγκεκριμένα , στην εργασία της ασχολείται με τον τρόπο εφαρμογής , των διαδικασιών ελέγχου δημοσιονομικού ελέγχου στην Ελλάδα , καθώς και στα προβλήματα της εφαρμογής τους . Στη συνέχεια , πραγματοποιείται σύγκριση με την κατάσταση στην Ευρωπαϊκή ένωση και η μελέτη καταλήγει με την πρόταση , μέτρων αντιμετώπισης των προβλημάτων που προκύπτουν .

Με τη σειρά της η Πασχαλίδου (2016) ασχολήθηκε με τα πληροφοριακά συστήματα φορολογικού ελέγχου . Στην εργασία της πραγματοποίησε μια αποτίμηση της ισχύουσας κατάστασης στην Ελλάδα σε ότι αφορά τη φορολογική διοίκηση και έλεγχο και ακολούθησε ειδική αναφορά στα πληροφοριακά συστήματα που υπάρχουν .

Επιπροσθέτως , η Δημόνη (2016) εισήγαγε τις πιο νέες τάσεις του δημοσιονομικού ελέγχου, αλλά και στη δημοσιονομική διαχείριση των οικονομικών του ελληνικού κράτους και επικεντρώθηκε στην ανάγκη αναδιάρθρωσης των ελέγχων που

διενεργούνται από το Ελεγκτικό Συνέδριο, με τον ρόλο που κατέχει, αυτού του θεματοφύλακα της λογοδοσίας, για την δημοσιονομική της πολιτική, την κυβέρνηση, με τις προκλήσεις για την προσαρμογή στα διεθνή πρότυπα να είναι συνεχείς. Η μελέτη της συμπεραίνει πως η έμπνευση για τον δημοσιονομικό έλεγχο προέρχεται από μια καινοτόμα φιλοσοφία κατά την οποία το Ελληνικό Ελεγκτικό Συνέδριο προσπαθεί να ενταχθεί για να φέρει εις πέρας τη θεσμική του αποστολή να ελέγχει την εκτέλεση του προϋπολογισμού και να διασφαλίζει τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση . Ωστόσο , τα επόμενα βήματα προς αυτή την κατεύθυνση πρέπει να βασίζονται σε συστηματικό σχεδιασμό και προσεκτικό σχεδιασμό .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

Αποτελέσματα έρευνας

3.1 Ερευνητικά ερωτήματα

Τα ερευνητικά ερωτήματα που αναμένεται να απαντηθούν μέσα από την έρευνα είναι τα εξής :

- Ποια τα μεγαλύτερα πλεονεκτήματα του ΟΠΣΔΠ ;
- Ποιες είναι οι σημαντικότερες δυσκολίες στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ ;
- Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική ;
- Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών ;
- Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους ;
- Η χρήση του ΟΠΣΔΠ οδηγεί στην διασφάλιση της αντικειμενικότητας, της αποδοτικότητας, της διαφάνειας και εν κατακλείδι στην αύξηση της αποτελεσματικότητας των δημοσιονομικών ελέγχων ;

3.2 Ερευνητικές υποθέσεις

Οι ερευνητικές υποθέσεις που αναμένεται να επιβεβαιωθούν ή να απορριφτούν από την έρευνα είναι οι ακόλουθες :

- Το ΟΠΣΔΠ έχει πολλά πλεονεκτήματα .
- Η σημαντικότερη δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ είναι τα ζητήματα πρόσβασης .

- Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική .
- Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών .
- Το ΟΠΣΔΠ κατά την χρήση του από τους αρμόδιους υπαλλήλους συμβάλει στην βελτίωση και στην αύξηση της αποδοτικότητας τους. Το ΟΠΣΔΠ διασφαλίζει την αποδοτικότητα, τη διαφάνεια , την αντικειμενικότητα και την αποτελεσματικότητα των δημοσιονομικών ελέγχων .

3.3 Συλλογή δεδομένων - Δειγματοληψία

Για την παρούσα μελέτη αποφασίστηκε να γίνει ποσοτική συλλογή δεδομένων και το εργαλείο συλλογής δεδομένων θα είναι ένα ερωτηματολόγιο . Η ποσοτική έρευνα επιλέγεται επειδή τα αποτελέσματα που παρέχει είναι αντικειμενικά και το δείγμα ανταποκρίνεται αυθόρμητα επειδή ο ερευνητής δεν μπορεί να το γνωρίζει . Οι ποσοτικές μέθοδοι έρευνας ασχολούνται με την ποσοτικοποίηση και την ανάλυση των μεταβλητών για την απόκτηση αποτελεσμάτων . Περιλαμβάνει τη χρήση και ανάλυση αριθμητικών δεδομένων χρησιμοποιώντας συγκεκριμένες στατιστικές τεχνικές για να απαντηθούν ερωτήματα όπως ποιος, πόσο, τι, πού, πότε, πόσο και πώς . Οι Aliaga και Gunderson (2002) περιγράφουν τις ποσοτικές ερευνητικές μεθόδους ως επεξήγηση ενός προβλήματος ή φαινομένου συλλέγοντας δεδομένα αριθμητικά και αναλύοντάς τα χρησιμοποιώντας μαθηματικές μεθόδους . Επιπλέον, ο Williams, (2011) παρατήρησε ότι η ποσοτική έρευνα αρχίζει με την δήλωση του προβλήματος, την υπόθεση ή το ερευνητικό ερώτημα, την ανασκόπηση της βιβλιογραφίας και την ποσοτική ανάλυση δεδομένων . Ο Creswell (2003) δηλώνει πως η ποσοτική έρευνα «χρησιμοποιεί τις ερευνητικές στρατηγικές των πειραμάτων και των μελετών, και συγκεντρώνει δεδομένα για εργαλεία τα οποία παράγουν στατιστικές» (σελ . 18) .

Η μελέτη με την χρήση ερωτηματολογίων μέσω τυχαίας δειγματοληψίας «ευκολίας» . Αυτή η μελέτη επιλέχθηκε γιατί προσφέρει τη δυνατότητα να καλύψει μεγάλο μέρος

του πληθυσμού (Cohen et al ., 2011) . Η δημοτικότητα των ερωτηματολογίων οφείλεται κυρίως στα πλεονεκτήματά του, όπως αυτού του χαμηλού κόστους, της εξοικονόμησης χρόνου, γιατί μπορούν να μεταβιβασθούν (ταχυδρομικά ή ηλεκτρονικά) σε πολύ μεγάλο αριθμό από αυτά και μπορούμε να καταχωρισθούν γρήγορα τα απαραίτητα δεδομένα, να συμπληρωθούν έγκαιρα. Η επιλογή των ερωτηθέντων στην κωδικοποίηση και ανάλυση περιγραφικών και επαγωγικών δεδομένων (Cohen et al ., 2011) .

Για τη διεξαγωγή της έρευνας χρησιμοποιήθηκε δείγμα υπαλλήλων όλων των βαθμίδων της Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών , της Υπηρεσιακής Γραμματείας του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου και συγκεκριμένα υπάλληλοι της Διεύθυνσης Προϋπολογισμού και Δημοσιονομικών Αναφορών , της Διεύθυνσης Προμηθειών και Λειτουργικής Μέριμνας και της Διεύθυνσης Οικονομικής Διαχείρισης . Τα ερωτηματολόγια δημιουργήθηκαν μέσω του Google Forms και μοιράστηκαν ηλεκτρονικά για πιο εύκολη συμπλήρωση από μεριάς των συμμετεχόντων αλλά και κωδικοποίησης των δεδομένων . Στο σύνολο λήφθηκαν 55 ερωτηματολόγια τα οποία και αποτέλεσαν το τελικό δείγμα της έρευνας .

3.4 Ανάλυση δεδομένων

Τα αποτελέσματα αναλύθηκαν μέσω του στατιστικού πακέτου Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) , το οποίο αποτελεί ένα από τα πιο δημοφιλή και ευρέως χρησιμοποιούμενα λογισμικά προγράμματα, κατά κύριο λόγο σε υπολογιστικές στατιστικές .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

Αποτελέσματα έρευνας

4.1 Δημογραφικά χαρακτηριστικά

Στην έρευνα συμμετείχαν 55 υπάλληλοι . Οι περισσότεροι εξ αυτών ήταν γυναίκες με ποσοστό 54 ,5% και έπονται οι άνδρες με 45 ,5% .

Πίνακας 1 : Φύλο

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Άνδρας	25	45 ,5	45 ,5	45 ,5
Γυναίκα	30	54 ,5	54 ,5	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Η ηλικία των συμμετεχόντων είχε μέση τιμή τα 40 ,7 έτη (\pm 9 ,99 έτη) με ελάχιστη ηλικία συμμετοχής τα 25 έτη και μέγιστη τα 62 έτη .

Πίνακας 2 : Ηλικία

	Μέση τιμή	Τυπική απόκλιση	Ελάχιστο	Μέγιστο
Ηλικία	40 ,7091	9 ,99569	25 ,00	62 ,00

Αναφορικά με την προϋπηρεσία των συμμετεχόντων στο Δημόσιο η μέση τιμή της ήταν τα 11 ,5 έτη (\pm 9 ,01 έτη) με ελάχιστη προϋπηρεσία το ένα έτος και μέγιστη τα 34 έτη .

Πίνακας 3 : Προϋπηρεσία στο Δημόσιο

	Μέση τιμή	Τυπική απόκλιση	Ελάχιστο	Μέγιστο
Προϋπηρεσία	11 ,5636	9 ,01391	1 ,00	34 ,00

4.2 Απόψεις για το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής

Το δεύτερο και κυρίως μέρος της έρευνας επικεντρώθηκε στη μελέτη των απόψεων των συμμετεχόντων υπαλλήλων σχετικά με το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής .

Αρχικά , οι συμμετέχοντες ρωτήθηκαν αν ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί έσω ενός ΟΠΣΔΠ, όπου οι περισσότεροι συμμετέχοντες το υποστήριξαν πάρα πολύ με ποσοστό 69 ,1% .

Πίνακας 4 : Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί έσω ενός ΟΠΣΔΠ;

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1 ,8	1 ,8	1 ,8
Λίγο	1	1 ,8	1 ,8	3 ,6
Μέτρια	6	10 ,9	10 ,9	14 ,5
Πολύ	9	16 ,4	16 ,4	30 ,9
Πάρα πολύ	38	69 ,1	69 ,1	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Έπειτα , οι συμμετέχοντες υπάλληλοι ρωτήθηκαν σχετικά με το βαθμό στον οποίο ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο επιτρέπει κάποιες λειτουργίες .

Όσον αφορά το να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου, οι περισσότεροι υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πάρα πολύ με ποσοστό 58 ,2% .

Πίνακας 5 : Να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	2	3 ,6	3 ,6	3 ,6
Λίγο	2	3 ,6	3 ,6	7 ,3
Μέτρια	7	12 ,7	12 ,7	20 ,0
Πολύ	12	21 ,8	21 ,8	41 ,8
Πάρα πολύ	32	58 ,2	58 ,2	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά το να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πάρα πολύ με ποσοστό 50 ,9% .

Πίνακας 6 : Να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	2	3 ,6	3 ,6	3 ,6
Λίγο	6	10 ,9	10 ,9	14 ,5
Μέτρια	7	12 ,7	12 ,7	27 ,3
Πολύ	12	21 ,8	21 ,8	49 ,1
Πάρα πολύ	28	50 ,9	50 ,9	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά το να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια), οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πάρα πολύ με ποσοστό 41 ,8% .

Πίνακας 7 : Να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια)

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	3	5 ,5	5 ,5	5 ,5
Λίγο	8	14 ,5	14 ,5	20 ,0
Μέτρια	8	14 ,5	14 ,5	34 ,5
Πολύ	13	23 ,6	23 ,6	58 ,2
Πάρα πολύ	23	41 ,8	41 ,8	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 60% .

Πίνακας 8 : Την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	6	10 ,9	10 ,9	10 ,9
Λίγο	8	14 ,5	14 ,5	25 ,5
Μέτρια	8	14 ,5	14 ,5	40 ,0
Πολύ	13	23 ,6	23 ,6	63 ,6
Πάρα πολύ	20	36 ,4	36 ,4	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 63 ,6% .

Πίνακας 9 : Τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	4	7,3	7,3	7,3
Λίγο	8	14,5	14,5	21,8
Μέτρια	8	14,5	14,5	36,4
Πολύ	14	25,5	25,5	61,8
Πάρα πολύ	21	38,2	38,2	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Όσον αφορά την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 60% .

Πίνακας 10 : Την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9,1	9,1	9,1
Λίγο	9	16,4	16,4	25,5
Μέτρια	8	14,5	14,5	40,0
Πολύ	19	34,5	34,5	74,5
Πάρα πολύ	14	25,5	25,5	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Όσον αφορά το να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη

συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πάρα πολύ με ποσοστό 56 ,4% .

Πίνακας 11 : Να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	4	7 ,3	7 ,3	7 ,3
Λίγο	7	12 ,7	12 ,7	20 ,0
Μέτρια	4	7 ,3	7 ,3	27 ,3
Πολύ	9	16 ,4	16 ,4	43 ,6
Πάρα πολύ	31	56 ,4	56 ,4	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά το να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων (δημοσιονομικών διορθώσεων και καταλογισμών) , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 52 ,7% .

Πίνακας 12 : Να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9 ,1	9 ,1	9 ,1
Λίγο	9	16 ,4	16 ,4	25 ,5
Μέτρια	12	21 ,8	21 ,8	47 ,3
Πολύ	13	23 ,6	23 ,6	70 ,9
Πάρα πολύ	16	29 ,1	29 ,1	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά το να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ

κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 49 ,1% .

Πίνακας 13 : Να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9 ,1	9 ,1	9 ,1
Λίγο	9	16 ,4	16 ,4	25 ,5
Μέτρια	14	25 ,5	25 ,5	50 ,9
Πολύ	13	23 ,6	23 ,6	74 ,5
Πάρα πολύ	14	25 ,5	25 ,5	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Όσον αφορά το να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking) , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 43 ,6% .

Πίνακας 14 : Να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking)

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9 ,1	9 ,1	9 ,1
Λίγο	9	16 ,4	16 ,4	25 ,5
Μέτρια	17	30 ,9	30 ,9	56 ,4
Πολύ	13	23 ,6	23 ,6	80 ,0
Πάρα πολύ	11	20 ,0	20 ,0	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Τέλος , όσον αφορά το να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της

ΓΔΔΕ, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο το επιτρέπει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 47,3% .

Πίνακας 15 : Να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	8	14,5	14,5	14,5
Λίγο	13	23,6	23,6	38,2
Μέτρια	8	14,5	14,5	52,7
Πολύ	15	27,3	27,3	80,0
Πάρα πολύ	11	20,0	20,0	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Ακολούθως , οι υπάλληλοι που συμμετείχαν στην έρευνα ρωτήθηκαν αναφορικά με το πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ , όπου οι περισσότεροι υποστήριξαν ότι είναι πάρα πολύ εύκολη με ποσοστό 69,1% .

Πίνακας 16 : Πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ ;

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1,8	1,8	1,8
Λίγο	3	5,5	5,5	7,3
Μέτρια	4	7,3	7,3	14,5
Πολύ	9	16,4	16,4	30,9
Πάρα πολύ	38	69,1	69,1	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Έπειτα, οι υπάλληλοι ρωτήθηκαν κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία», όπου οι πιο πολλοί υποστήριξαν ότι είναι πάρα πολύ σημαντική με ποσοστό 61,8% .

Πίνακας 17 : Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»;

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1,8	1,8	1,8
Λίγο	3	5,5	5,5	7,3
Μέτρια	6	10,9	10,9	18,2
Πολύ	11	20,0	20,0	38,2
Πάρα πολύ	34	61,8	61,8	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Στη συνέχεια , της έρευνας οι υπάλληλοι ρωτήθηκαν σχετικά με τις σημαντικότερες δυσκολίες στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ , ώστε να εξυπηρετεί πλήρως τις ανάγκες του προκειμένου να επιτυγχάνονται οι στόχοι του .

Αρχικά , το ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 58,2% .

Πίνακας 18 : Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	2	3,6	3,6	3,6
Λίγο	2	3,6	3,6	7,3
Μέτρια	4	7,3	7,3	14,5
Πολύ	15	27,3	27,3	41,8
Πάρα πολύ	32	58,2	58,2	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Επίσης , η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 58,2% .

Πίνακας 19 : Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	2	3,6	3,6	3,6
Λίγο	2	3,6	3,6	7,3
Μέτρια	10	18,2	18,2	25,5
Πολύ	9	16,4	16,4	41,8
Πάρα πολύ	32	58,2	58,2	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Σχετικά με το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 50,9% .

Πίνακας 20 : Το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	6	10,9	10,9	10,9
Λίγο	2	3,6	3,6	14,5
Μέτρια	10	18,2	18,2	32,7
Πολύ	9	16,4	16,4	49,1
Πάρα πολύ	28	50,9	50,9	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Όμοια , το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 54,5% .

Πίνακας 21 : Το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	4	7,3	7,3	7,3
Λίγο	5	9,1	9,1	16,4
Μέτρια	7	12,7	12,7	29,1
Πολύ	9	16,4	16,4	45,5
Πάρα πολύ	30	54,5	54,5	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Ακολούθως , τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access) χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 58,2% .

Πίνακας 22 : Τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access)

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	2	3,6	3,6	3,6
Λίγο	8	14,5	14,5	18,2
Μέτρια	4	7,3	7,3	25,5
Πολύ	9	16,4	16,4	41,8
Πάρα πολύ	32	58,2	58,2	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Σχετικά με το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 63,6% .

Πίνακας 23 : Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1,8	1,8	1,8
Λίγο	6	10,9	10,9	12,7
Μέτρια	4	7,3	7,3	20,0
Πολύ	9	16,4	16,4	36,4
Πάρα πολύ	35	63,6	63,6	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Τέλος , η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες χαρακτηρίστηκε ως πάρα πολύ σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ με ποσοστό 56,4% .

Πίνακας 24 : Η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	4	7,3	7,3	7,3
Λίγο	7	12,7	12,7	20,0
Μέτρια	4	7,3	7,3	27,3
Πολύ	9	16,4	16,4	43,6
Πάρα πολύ	31	56,4	56,4	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Στη συνέχεια , οι έρευνα διερεύνησε τις απόψεις των υπαλλήλων σχετικά με τη συνεισφορά του ΟΠΣΔΠ .

Όσον αφορά το να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρήσιμων στατιστικών στοιχείων, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι συνεισφέρει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 61,8% .

Πίνακας 25 : Στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρήσιμων στατιστικών στοιχείων

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9,1	9,1	9,1
Λίγο	6	10,9	10,9	20,0
Μέτρια	10	18,2	18,2	38,2
Πολύ	12	21,8	21,8	60,0
Πάρα πολύ	22	40,0	40,0	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Όσον αφορά το να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκόμενων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι συνεισφέρει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 56,4% .

Πίνακας 26 : Στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκόμενων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	5	9,1	9,1	9,1
Λίγο	9	16,4	16,4	25,5
Μέτρια	10	18,2	18,2	43,6
Πολύ	9	16,4	16,4	60,0
Πάρα πολύ	22	40,0	40,0	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Όσον αφορά το να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή

δημοσιονομική διαχείριση , οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι συνεισφέρει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 63 ,6% .

Πίνακας 27 : Στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1 ,8	1 ,8	1 ,8
Λίγο	3	5 ,5	5 ,5	7 ,3
Μέτρια	16	29 ,1	29 ,1	36 ,4
Πολύ	5	9 ,1	9 ,1	45 ,5
Πάρα πολύ	30	54 ,5	54 ,5	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Τέλος , όσον αφορά το να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία, οι περισσότεροι συμμετέχοντες υποστήριξαν ότι συνεισφέρει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 74 ,5% .

Πίνακας 28 : Στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1 ,8	1 ,8	1 ,8
Λίγο	3	5 ,5	5 ,5	7 ,3
Μέτρια	10	18 ,2	18 ,2	25 ,5
Πολύ	7	12 ,7	12 ,7	38 ,2
Πάρα πολύ	34	61 ,8	61 ,8	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Στη συνέχεια , η έρευνα διερεύνησε τις απόψεις των συμμετεχόντων σχετικά με το αν η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου θεωρούν ότι είναι θετική . Από τα αποτελέσματα προκύπτει ότι η πλειοψηφία των υπαλλήλων θεωρεί τη συμβολή του ΟΠΣΔΠ πολύ ή πάρα πολύ θετική με ποσοστό 54 ,6% .

Πίνακας 29 : Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική ;

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1 ,8	1 ,8	1 ,8
Λίγο	14	25 ,5	25 ,5	27 ,3
Μέτρια	10	18 ,2	18 ,2	45 ,5
Πολύ	9	16 ,4	16 ,4	61 ,8
Πάρα πολύ	21	38 ,2	38 ,2	100 ,0
Σύνολο	55	100 ,0	100 ,0	

Αναφορικά με το αν μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών , οι περισσότεροι συμμετέχοντες το υποστήριζαν πάρα πολύ με ποσοστό 52 ,7% .

Πίνακας 30 : Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών .

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	6	10,9	10,9	10,9
Λίγο	9	16,4	16,4	27,3
Μέτρια	4	7,3	7,3	34,5
Πολύ	7	12,7	12,7	47,3
Πάρα πολύ	29	52,7	52,7	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Σχετικά με το αν η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους , οι συμμετέχοντες υπάλληλοι συμφώνησαν πάρα πολύ με ποσοστό 49,1% .

Πίνακας 31 : Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	8	14,5	14,5	14,5
Λίγο	3	5,5	5,5	20,0
Μέτρια	10	18,2	18,2	38,2
Πολύ	7	12,7	12,7	50,9
Πάρα πολύ	27	49,1	49,1	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

Τέλος , σχετικά με το αν το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος;, η πλειοψηφία των συμμετεχόντων υποστήριξε ότι κάτι τέτοιο ισχύει πολύ ή πάρα πολύ με ποσοστό 74,6% .

Πίνακας 32 : Το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος;

	Συχνότητα	Ποσοστό	Έγκυρο ποσοστό	Αθροιστικό ποσοστό
Καθόλου	1	1,8	1,8	1,8
Λίγο	5	9,1	9,1	10,9
Μέτρια	8	14,5	14,5	25,5
Πολύ	10	18,2	18,2	43,6
Πάρα πολύ	31	56,4	56,4	100,0
Σύνολο	55	100,0	100,0	

4.3 Επαγωγική στατιστική

Στη συνέχεια , πραγματοποιήθηκαν συσχετίσεις μεταξύ των μεταβλητών της έρευνας με τα δημογραφικά χαρακτηριστικά των συμμετεχόντων , ώστε να διερευνηθεί αν προκύπτουν στατιστικά σημαντικές διαφορές .

Αρχικά , έγινε διερεύνηση προκειμένου να διαπιστωθεί αν το φύλο των συμμετεχόντων σχετίζονται σε στατιστικά σημαντικό βαθμό με τις απόψεις τους για το ΟΠΣΔΠ . Από τον έλεγχο t - test που πραγματοποιήθηκε βρέθηκε ότι το φύλο επηρεάζει μόνο την άποψη ότι σημαντική δυσκολία στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ είναι το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή ($p = 0,030 < 0,05$) όπου φαίνεται να συμφωνούν με την άποψη αυτή περισσότερο οι γυναίκες συμμετέχουσες .

Πίνακας 33 : Συσχέτιση με φύλο

		Levene's Test for Equality of Variances		t - test for Equality of Means						
		F	Sig .	t	df	Sig . (2 - tailed)	Mean Difference	Std . Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Από ποιον θα γίνεται η καταχώρηση και σε ποιο χρονικό σημείο	Equal variances assumed	3,330	,074	,234	53	,030	,79333	,35509	,08112	,50555
	Equal variances not assumed			,289	52,661	,026	,79333	,34661	,09802	,48864

Στη συνέχεια , με τον έλεγχο Pearson έγινε διερεύνηση ως προς την ηλικία και την προϋπηρεσία των συμμετεχόντων . Με την ηλικία βρέθηκε στατιστικά σημαντική διαφορά μόνο με την άποψη ότι το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση ($r = - 0,270$, $p = 0,047 < 0,05$) . Πιο συγκεκριμένα , βρέθηκε ότι με την άποψη αυτή συμφωνούν περισσότερο τα πιο νεαρά άτομα .

Πίνακας 34 : Συσχέτιση με ηλικία

		Ηλικία
Το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π.χ. στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ.), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	- ,270* ,047 55

Με την προϋπηρεσία βρέθηκε στατιστικά σημαντική διαφορά στις παρακάτω απόψεις :

- Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί μέσω ενός ΟΠΣΔΠ ($r = - 0,268$, $p = 0,048 < 0,05$).
- Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς πόσο σημαντική θεωρείται η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία» ($r = - 0,290$, $p = 0,032 < 0,05$).
- Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣ ($r = - 0,268$, $p = 0,048 < 0,05$).
- Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές ($r = - 0,268$, $p = 0,048 < 0,05$).
- Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π.χ. e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης ($r = - 0,269$, $p = 0,047 < 0,05$).
- Το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π.χ. στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ.), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση ($r = - 0,309$, $p = 0,022 < 0,05$).

Πιο συγκεκριμένα, βρέθηκε ότι με τις παραπάνω απόψεις συμφωνούν περισσότερο τα πιο νεαρά άτομα.

Πίνακας 35 : Σύγκριση με προϋπηρεσία

		Προϋπηρεσία
Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί μέσω ενός ΟΠΣΔΠ	Pearson Correlation Sig . (2 - tailed) N	- ,268* ,048 55
Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς πόσο σημαντική θεωρείται η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»	Pearson Correlation Sig . (2 - tailed) N	- ,290* ,032 55
Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ	Pearson Correlation Sig . (2 - tailed) N	- ,268* ,048 55
Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές	Pearson Correlation Sig . (2 - tailed) N	- ,268* ,048 55
Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης	Pearson Correlation Sig . (2 - tailed) N	- ,269* ,047 55
Pearson Correlation		- ,309*

<p>Το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π.χ. στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ.), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση</p>	<p>Sig . (2 - tailed)</p> <p>N</p>	<p>,022</p> <p>55</p>
--	--------------------------------------	-----------------------

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

Συζήτηση επί των αποτελεσμάτων

Στη συγκεκριμένη εργασία έγινε προσπάθεια να παρουσιαστεί η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) , στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης και ειδικότερα του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου , μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων , του ανωτέρω φορέα της Κεντρικής Διοίκησης . Σκοπός της έρευνας που πραγματοποιήθηκε στα πλαίσια της εργασίας ήταν να διερευνήσει τη συμβολή του ΟΠΣΔΠ στην Δημοσιονομική Διαχείριση , στους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης μέσα από την χρήση του από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου .

Μέσα από την έρευνα έγινε προσπάθεια να διερευνηθεί ποια είναι τα μεγαλύτερα πλεονεκτήματα του ΟΠΣΔΠ , ποιες είναι οι σημαντικότερες δυσκολίες στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ , αν η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική , αν μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών , αν η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους και αν το ΟΠΣΔΠ διασφαλίζει τη διαφάνεια , την αντικειμενικότητα , την αποδοτικότητα και τελικά την αποτελεσματικότητα των δημοσιονομικών ελέγχων .

Στην έρευνα έλαβαν μέρος 55 υπάλληλοι εκ των οποίων οι περισσότεροι ήταν γυναίκες με μέση ηλικία τα 40 έτη και με μέση προϋπηρεσία στο Δημόσιο τα 11 ,5 έτη . Όσον αφορά τις απόψεις των συμμετεχόντων υπαλλήλων σχετικά με το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Δημοσιονομικής Πολιτικής , από την έρευνα που έγινε , προκύπτει ότι ένα ΟΠΣΔΠ μπορεί να συμβάλει στην τυποποίηση και την οργάνωση του ελεγκτικού αντικειμένου .

Τα μεγαλύτερα πλεονεκτήματα ενός κατάλληλα σχεδιασμένου και παραμετροποιημένου ΟΠΣΔΠ είναι ότι συμβάλει στο να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου, να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς, να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π.χ. eportal και Διαύγεια), στην προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου, στη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων, στην τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας, στο να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους, στο να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων, να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται, να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking), να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ

Η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ είναι πάρα πολύ εύκολη, ενώ πάρα πολύ σημαντικό ρόλο παίζει το κατά πόσο γρήγορα και αξιόπιστα, μπορεί να έχει πρόσβαση στην «πληροφορία» κατά την διενέργεια του δημοσιονομικού ελέγχου των φορέων της Κεντρικής Δημόσιας Διοίκησης, ο χρήστης.

Οι σημαντικότερες δυσκολίες στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ, ώστε να εξυπηρετεί πλήρως τις ανάγκες του προκειμένου να επιτυγχάνονται οι στόχοι του είναι το ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣ, η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές, το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή, το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία, τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read

/ write access), το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π .χ . e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης και η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες .

Σχετικά με τη συνεισφορά του ΟΠΣΔΠ προκύπτει ότι το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρήσιμων στατιστικών στοιχείων, στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκομένων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων, στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση, στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία .

Επίσης , από την έρευνα προκύπτει ότι είναι πολύ θετική η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου . Όμοια , μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών . Τέλος , από την έρευνα προέκυψε ότι η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους , αλλά και ότι το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

Συμπεράσματα

Συνολικά , μέσα από την έρευνα αναδείχτηκε ότι το ΟΠΣΔΠ έχει πολλά πλεονεκτήματα . Το πιο σημαντικό πλεονέκτημα είναι το γεγονός ότι διέπεται από στοιχεία αποκέντρωσης και αυτό δίνει σε όλους τους ελεγκτές, ανεξαρτήτως σημείου της χώρας , την αμεσότερη, ευκολότερη και ταχύτερη πρόσβασή τους στα απαραίτητα στοιχεία ελέγχου που έχουν ή θέλουν να διενεργήσουν με τον καλύτερο και αποτελεσματικότερο τρόπο. Από την άλλη μεριά δεν μπορούν να παραβλεφτούν και κάποια βασικά μειονεκτήματα του ΟΠΣΔΠΔ , όπως τα ζητήματα πρόσβασης που είναι από τα πιο σημαντικά .

Επίσης , μέσα από την έρευνα αναδείχτηκε ότι η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική . Επίσης , μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος από τους υπαλλήλους των αρμόδιων οργανικών μονάδων επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών . Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται πιθανόν να βρεθεί ότι βελτιώνει την αποδοτικότητά τους . Τέλος , σημαντικό εύρημα αποτελεί η εγγύηση που προσφέρει το ΟΠΣΔΠ αναφορικά με την αντικειμενικότητα, την διαφάνεια, την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος .

Η δημιουργία του ΟΠΣΔΠ απαιτεί σημαντική δέσμευση οικονομικών και ανθρώπινων πόρων για μια σημαντική χρονική περίοδο — τουλάχιστον τέσσερα έως πέντε χρόνια . Μια σειρά από πτυχές που επηρεάζουν άμεσα τις πρωτοβουλίες για την εφαρμογή ή τον εκσυγχρονισμό αυτών των συστημάτων πρέπει να εξεταστούν για να διαμορφωθεί μια αποτελεσματική στρατηγική διαχείρισης έργου . Αυτά περιλαμβάνουν την πολιτική οικονομία , την κατεύθυνση και τη διαχείριση του έργου . Το αποτέλεσμα θα είναι ένα ΟΠΣΔΠ ως βασικό στοιχείο της διαχείρισης δημοσίων οικονομικών . Βασικό στοιχείο της επιτυχίας του ΟΠΣΔΠ είναι η ώθηση και η υποστήριξη που πρέπει να παρέχουν οι ανώτατες αρχές της κυβέρνησης —ιδιαίτερα εκείνες του Υπουργείου Οικονομικών— για να διευκολύνουν την εφαρμογή ή την αναβάθμιση τέτοιων συστημάτων , καθώς και

η προσεκτική εξέταση των διαφόρων πτυχών που τονίζονται σε σχέση με τη στρατηγική . Αυτές οι συνεισφορές θα διασφαλίσουν τη δημιουργία ή την αναβάθμιση του ΟΠΣΔΠ προκειμένου να επιτευχθεί δημοσιονομική φερεγγυότητα , διαφάνεια , αποτελεσματική κατανομή πόρων και λειτουργική αποτελεσματικότητα μεταξύ των δημόσιων φορέων .

Συμπερασματικά , η εφαρμογή ή ο εκσυγχρονισμός του ΟΠΣΔΠ είναι ένα εγχείρημα με τεράστια πρόκληση που απαιτεί υψηλό επίπεδο δέσμευσης από τις αρχές και το προσωπικό του Υπουργείου Οικονομικών . Απαιτεί επίσης σημαντικούς οικονομικούς πόρους και υψηλό βαθμό προσπάθειας και αφοσίωσης από τις ομάδες του έργου . Δεν υπάρχει καμία αμφιβολία ότι ένα ΟΠΣΔΠ είναι ένα εξαιρετικά σημαντικό εργαλείο διαχείρισης δημοσίων οικονομικών που , με τα σωστά συστατικά , θα ενισχύσει την ανάπτυξη της περιοχής .

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

A. Δημογραφικά χαρακτηριστικά

1. Φύλο:

Άνδρας

Γυναίκα

2. Ηλικία: _____

3. Πόσα χρόνια υπηρετείτε στο Δημόσιο; _____

4. Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί μέσω ενός ΟΠΣΔΠ;

Καθόλου

Λίγο

Μέτρια

Πολύ

Πάρα πολύ

5. Ένα ΟΠΣΔΠ κατάλληλα σχεδιασμένο και παραμετροποιημένο επιτρέπει:

1 = Καθόλου

2 = Λίγο

3 = Μέτρια

4 = Πολύ

5 = Πάρα πολύ

Να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου	1	2	3	4	5
Να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς	1	2	3	4	5
Να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια)	1	2	3	4	5
Την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου	1	2	3	4	5
Τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων	1	2	3	4	5
Την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας	1	2	3	4	5
Να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους	1	2	3	4	5
Να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων	1	2	3	4	5
Να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης,	1	2	3	4	5

δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται	
Να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking)	1 2 3 4 5
Να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ	1 2 3 4 5

6. Πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ;

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

7. Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»;

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

8. Ποιες είναι οι σημαντικότερες δυσκολίες στον σχεδιασμό και τη λειτουργία του ΟΠΣΔΠ, ώστε να εξυπηρετεί πλήρως τις ανάγκες του προκειμένου να επιτυγχάνονται οι στόχοι του;

1 = Καθόλου

2 = Λίγο

3 = Μέτρια

4 = Πολύ

5 = Πάρα πολύ

Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣ	1	2	3	4	5
Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές	1	2	3	4	5
Το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή	1	2	3	4	5
Το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία	1	2	3	4	5
Τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access)	1	2	3	4	5
Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π.χ. e - portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης	1	2	3	4	5
Η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες	1	2	3	4	5

9. Το ΟΠΣΔΠ συνεισφέρει καθοριστικά

Καθόλου

2 = Λίγο

3 = Μέτρια

4 = Πολύ

5 = Πάρα πολύ

Στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρήσιμων στατιστικών στοιχείων	1	2	3	4	5
Στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκομένων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων	1	2	3	4	5
Στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π .χ . στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ .), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση	1	2	3	4	5
Στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία	1	2	3	4	5

10. Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση, στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική;

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

11. Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης, με το Υπουργείο Οικονομικών .

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

12. Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους .

- Καθόλου
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

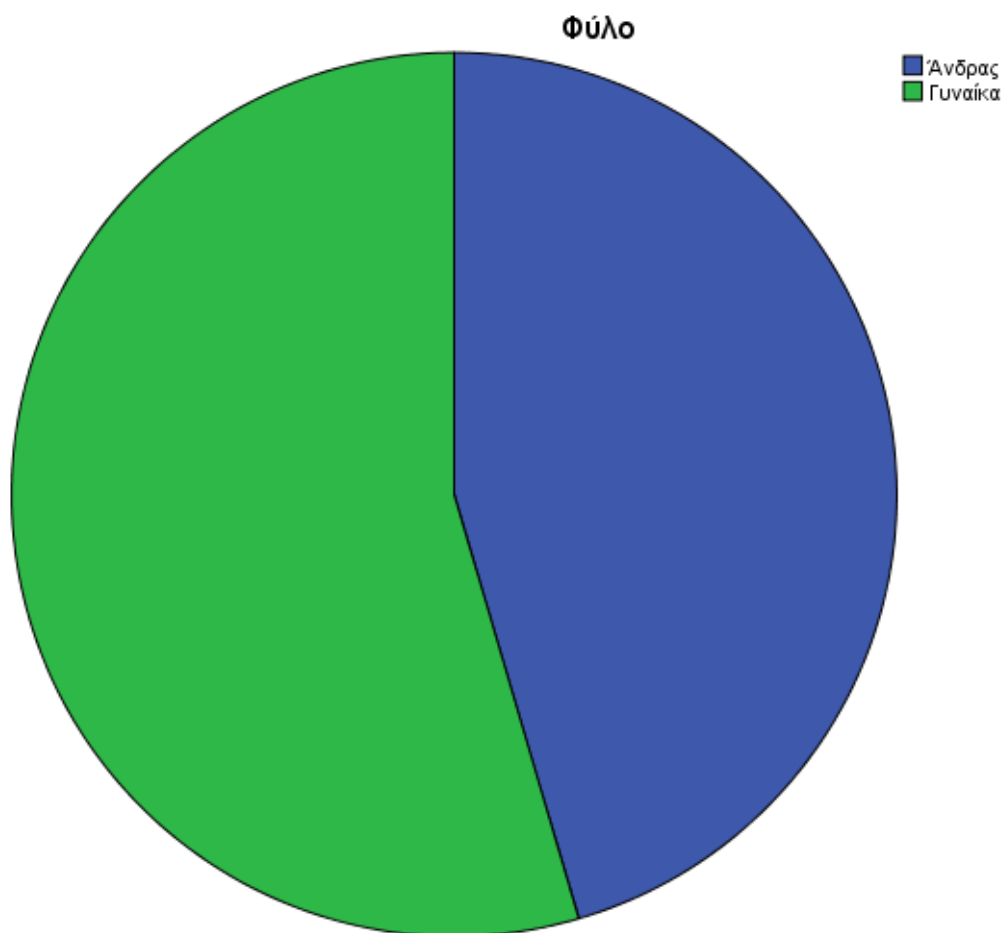
13. Το ΟΠΣΔΠ εγγυάται αντικειμενικότητα, αποτελεσματικότητα, διαφάνεια, και αποδοτικότητα στους δημοσιονομικούς ελέγχους;

- Καθόλου

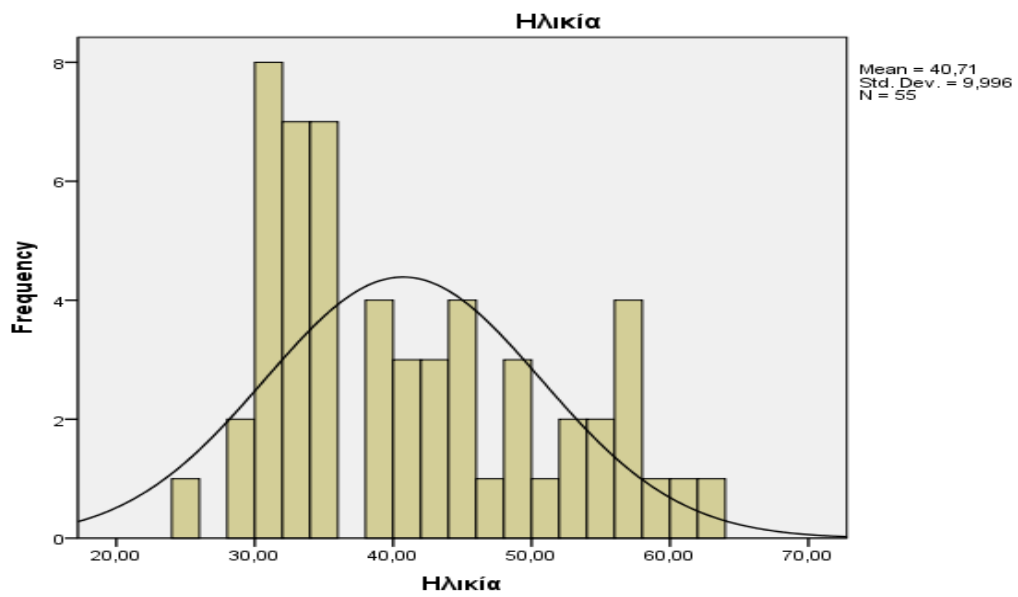
- Λίγο
- Μέτρια
- Πολύ
- Πάρα πολύ

□

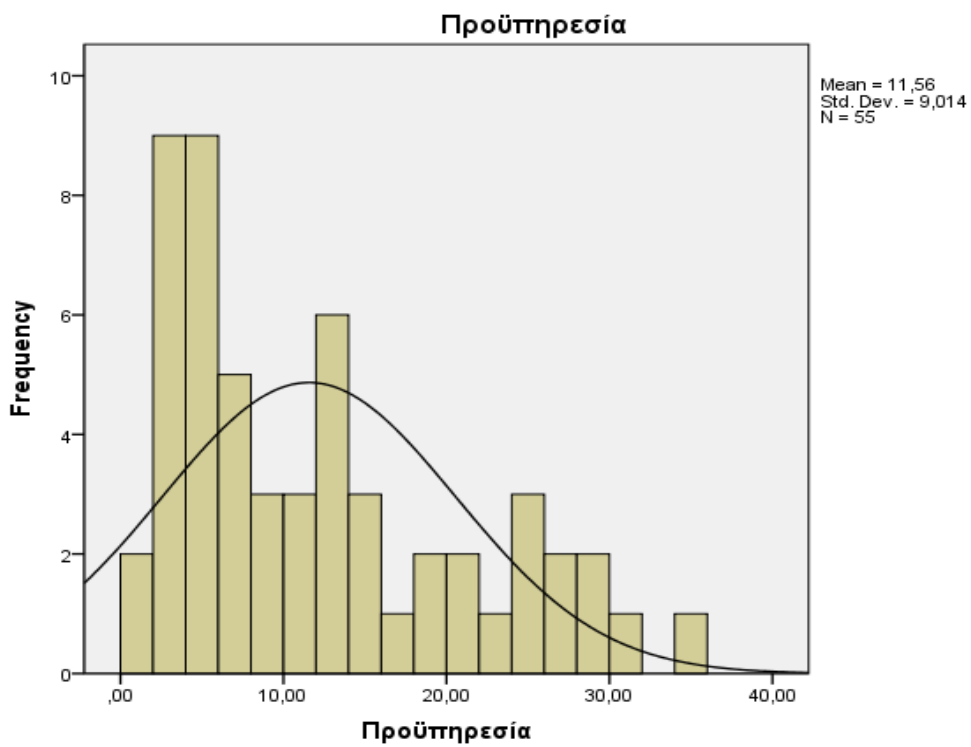
ΓΡΑΦΗΜΑΤΑ ΕΡΕΥΝΑΣ



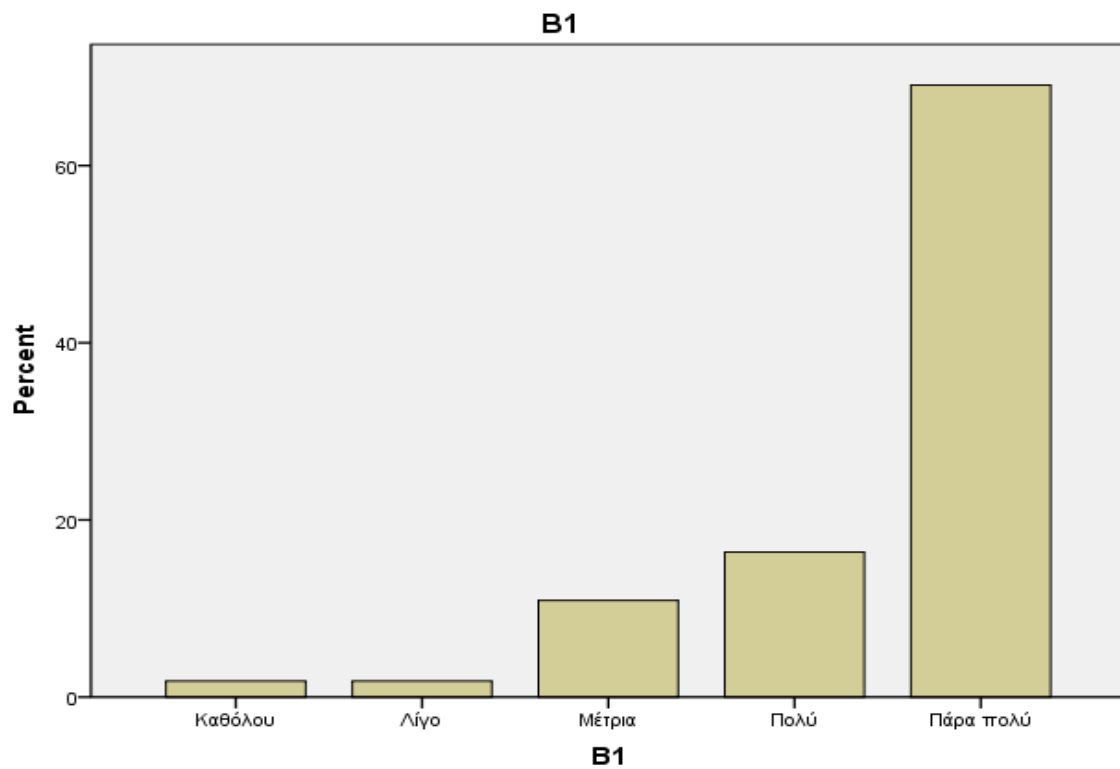
Γράφημα 1 : Φύλο



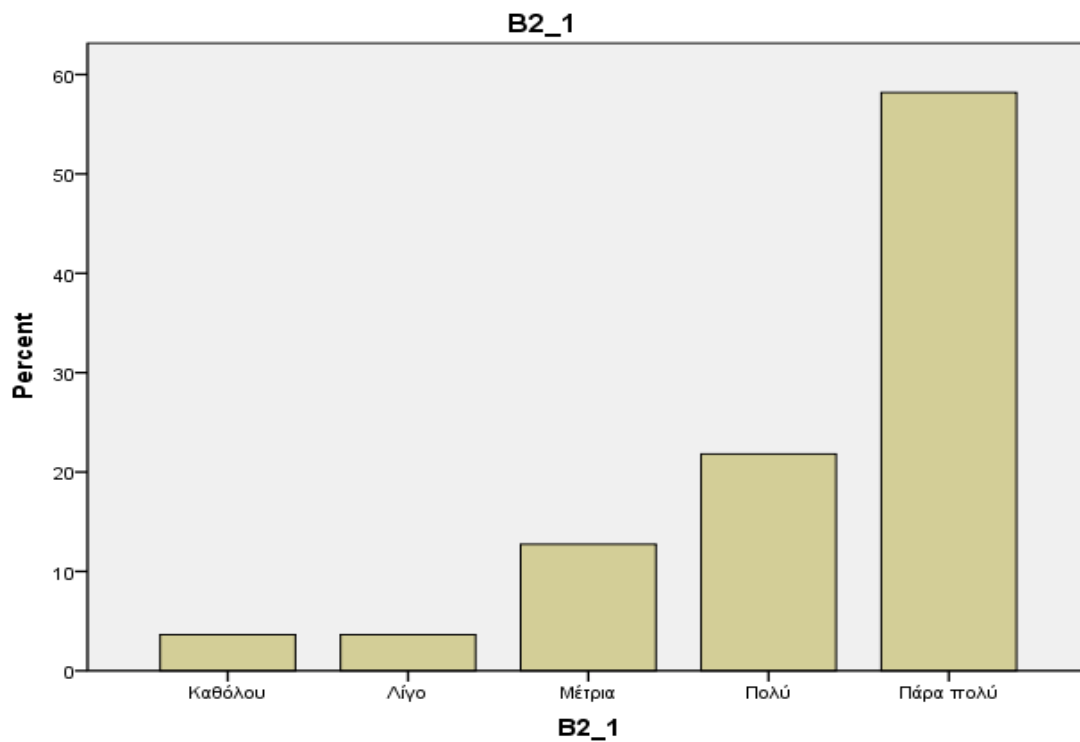
Γράφημα 2 : Ηλικία



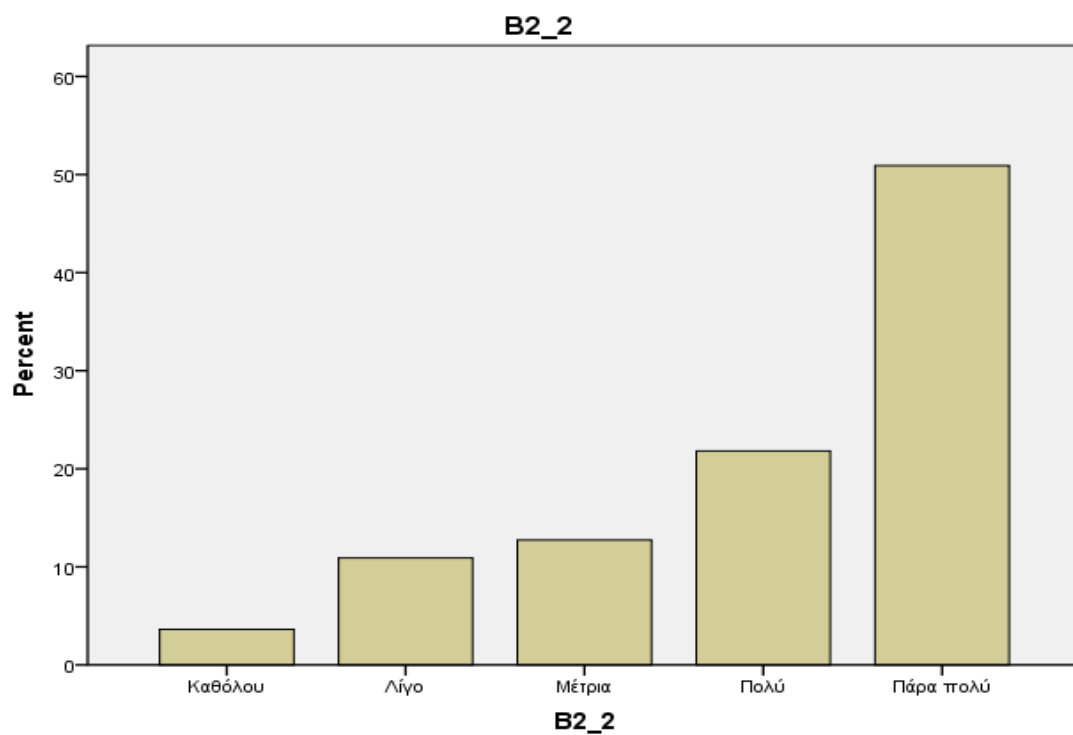
Γράφημα 3 : Προϋπηρεσία στο Δημόσιο



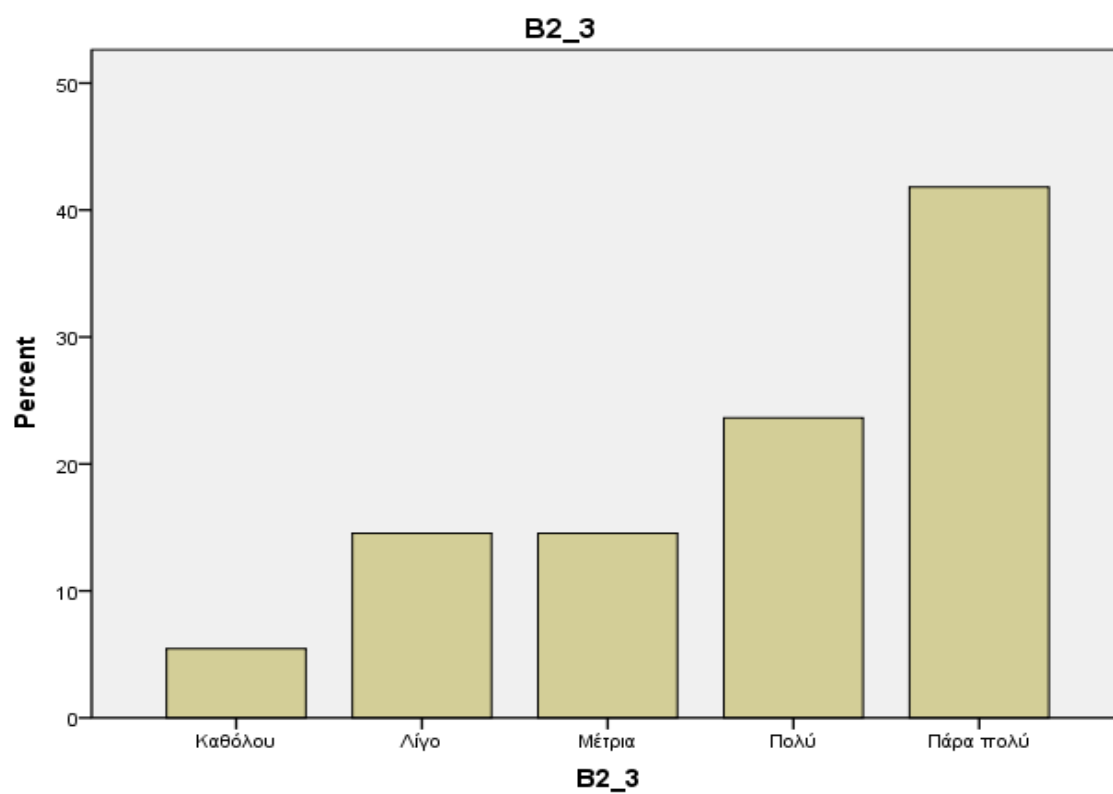
Γράφημα 4 : Ένα ελεγκτικό αντικείμενο δύναται να τυποποιηθεί και να οργανωθεί έσω ενός ΟΠΣΔΠ;



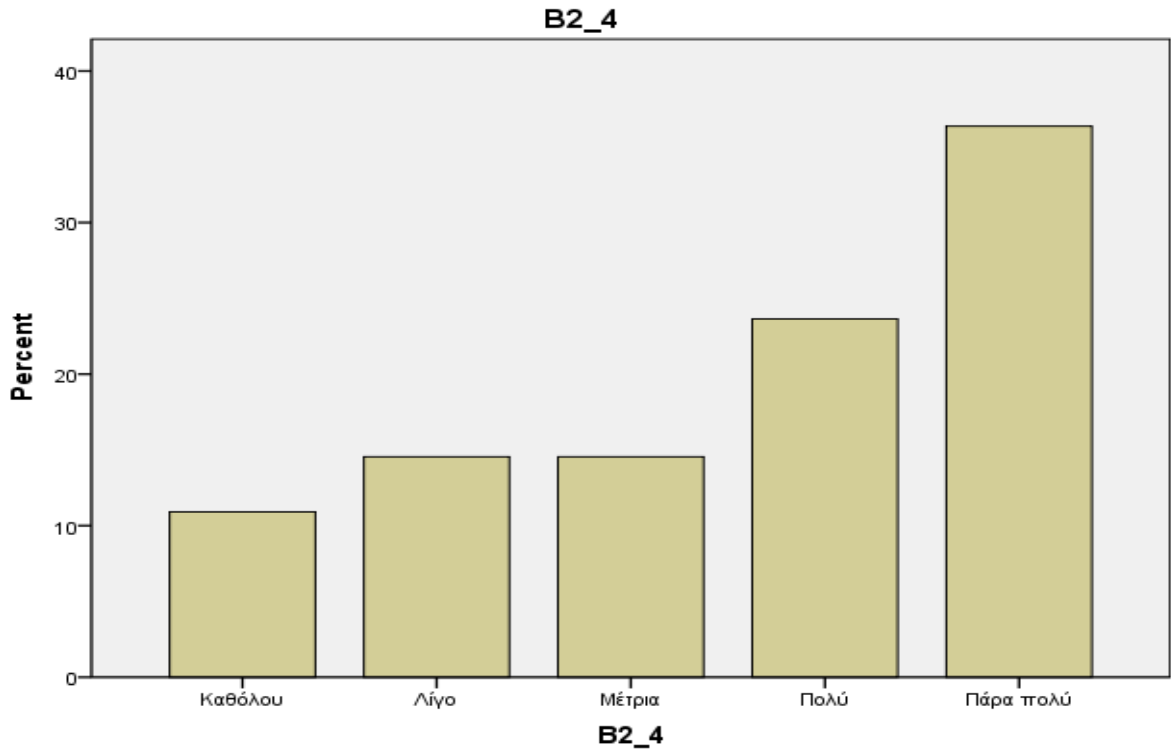
Γράφημα 5 : Να αναλυθεί ο κίνδυνος προκειμένου να επιλεγούν σωστά οι προς έλεγχο φορείς για κάθε ξεχωριστή περίοδο ελέγχου



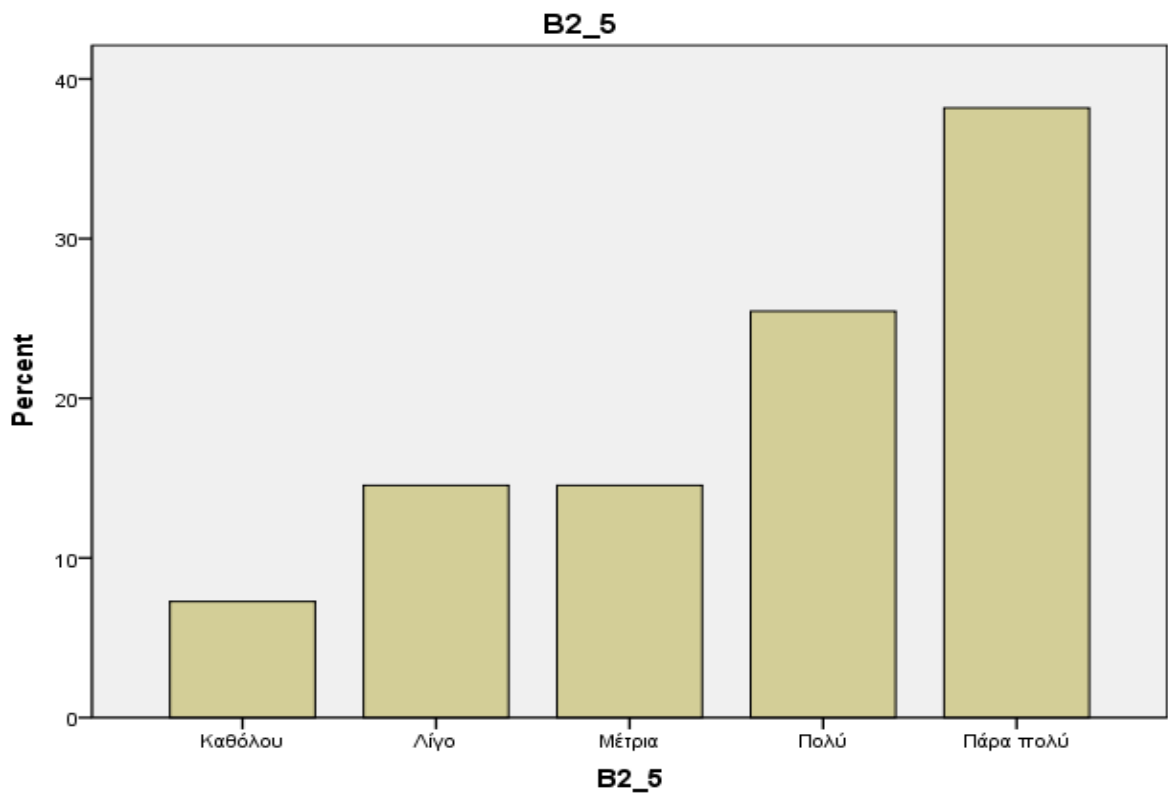
Γράφημα 6 : Να προετοιμαστούν περισσότερο οι ελεγκτές με τη βοήθεια μελέτης επισκοπήσεων αποτελεσμάτων ελέγχου προγενέστερων εκθέσεων σε αντίστοιχους φορείς



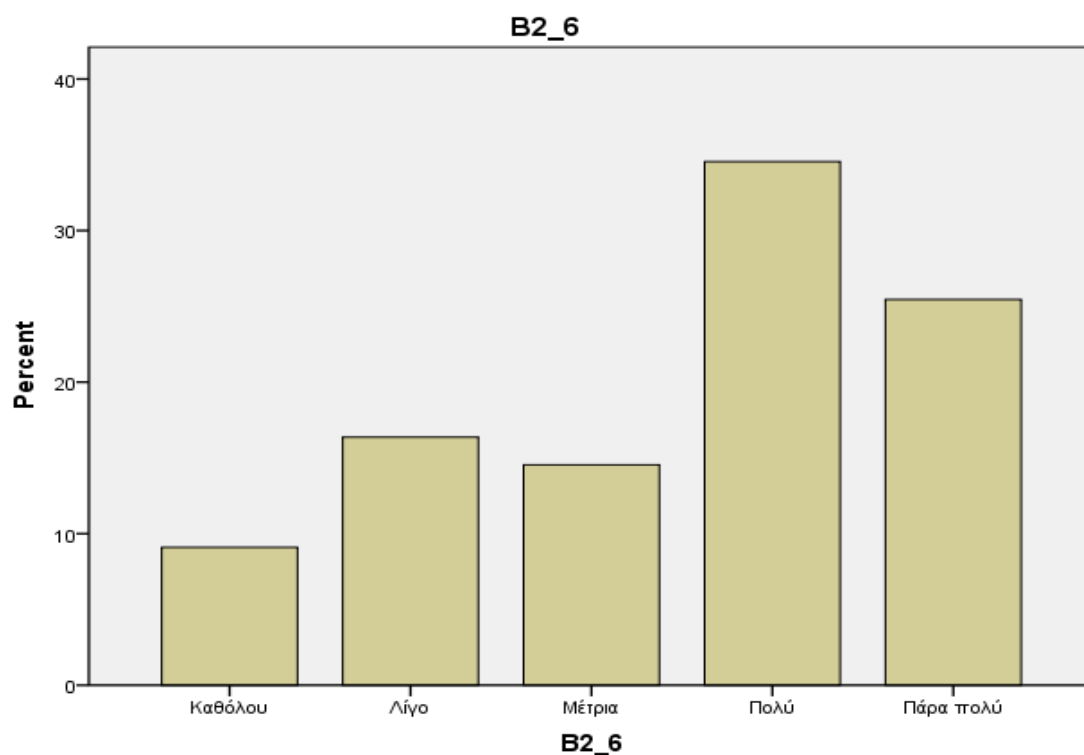
Γράφημα 7 : Να αναζητηθούν και να συγκεντρωθούν πιο γρήγορα οικονομικά – δημοσιονομικά δεδομένα για τους φορείς προς έλεγχο με τη βοήθεια άλλων βάσεων δεδομένων (π .χ . eportal και Διαύγεια)



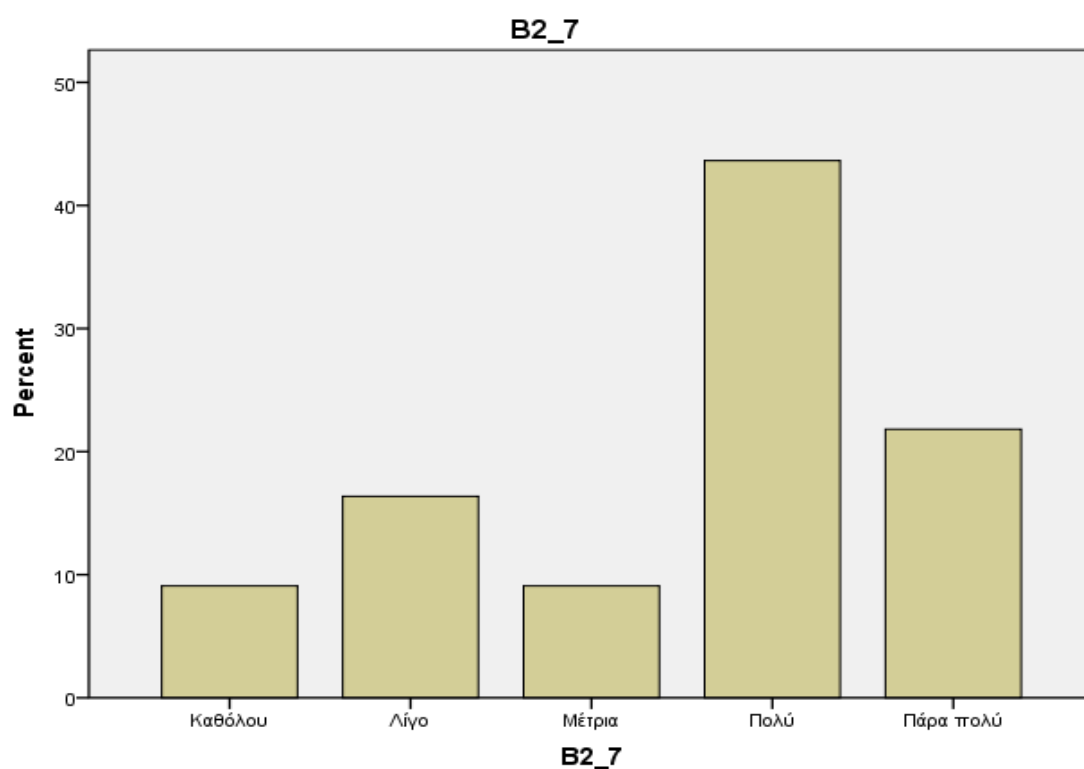
Γράφημα 8 : Την προτυποποίηση της δομής των εκθέσεων ελέγχου



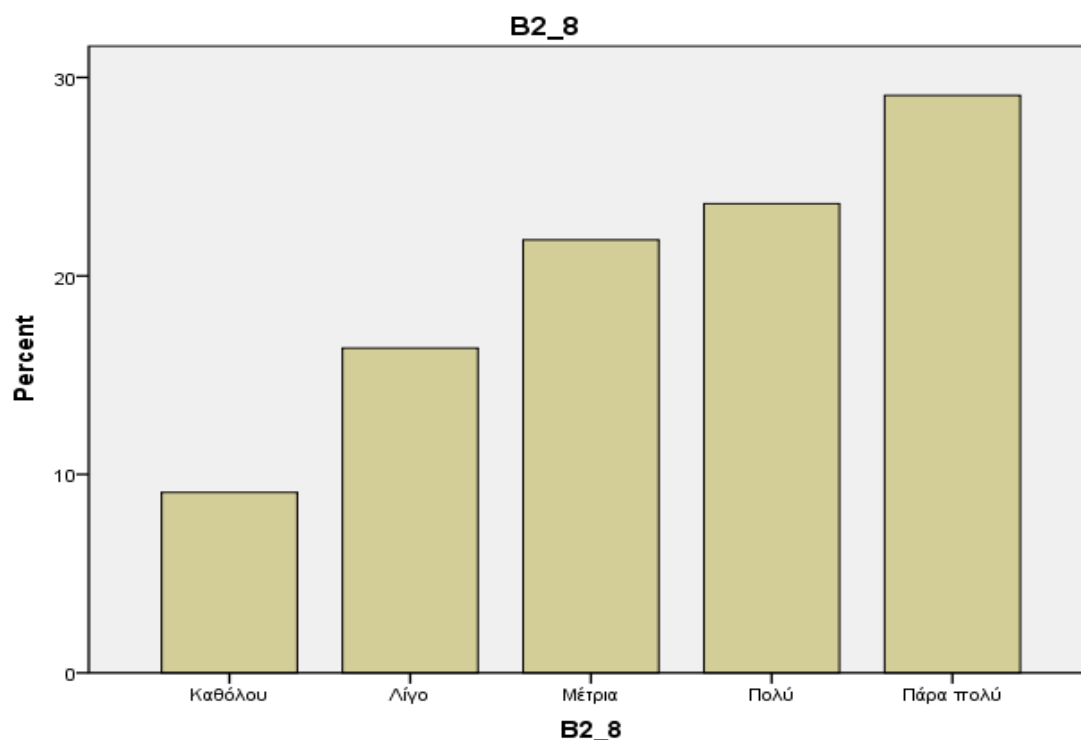
Γράφημα 9 : Τη συνεκτική ελεγκτική αντιμετώπιση παρόμοιων ευρημάτων



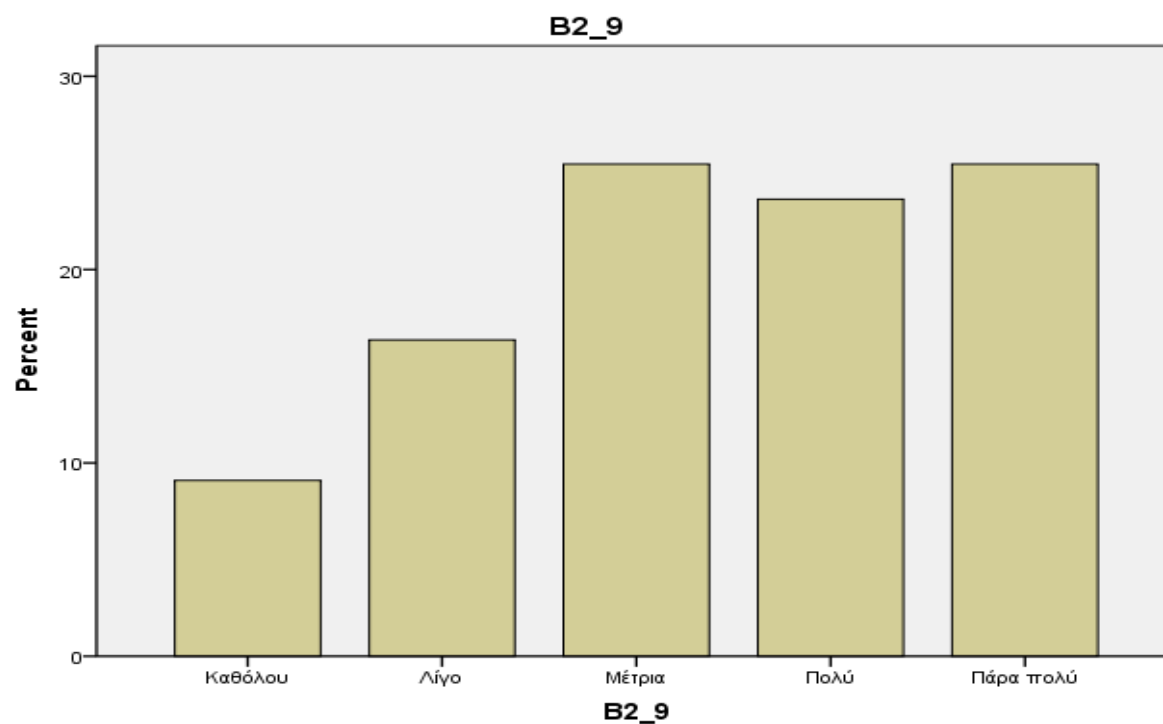
Γράφημα 10 : Την τυποποίηση του ελέγχου πληρότητας



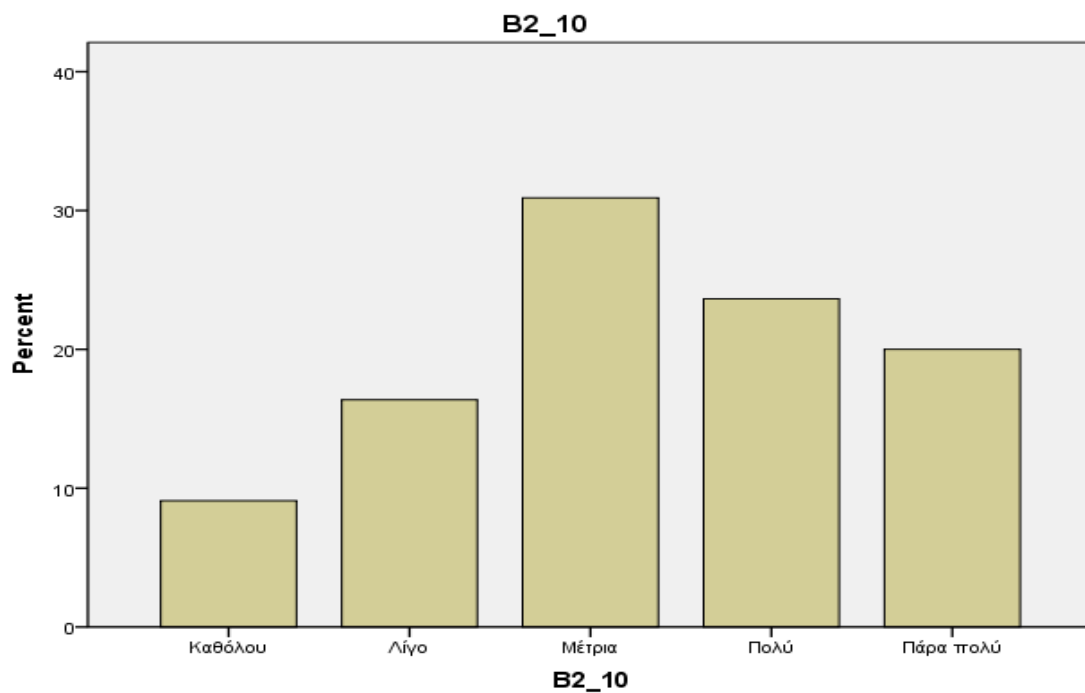
Γράφημα 11 : Να παρακολουθείται η πρόοδος με την οποία συμμορφώνονται οι φορείς που ελέγχονται μέσω συστάσεων που προκύπτουν από τις εκθέσεις και τη γρήγορη συγκέντρωση ενημερωμένων στοιχείων για follow - up ελέγχους



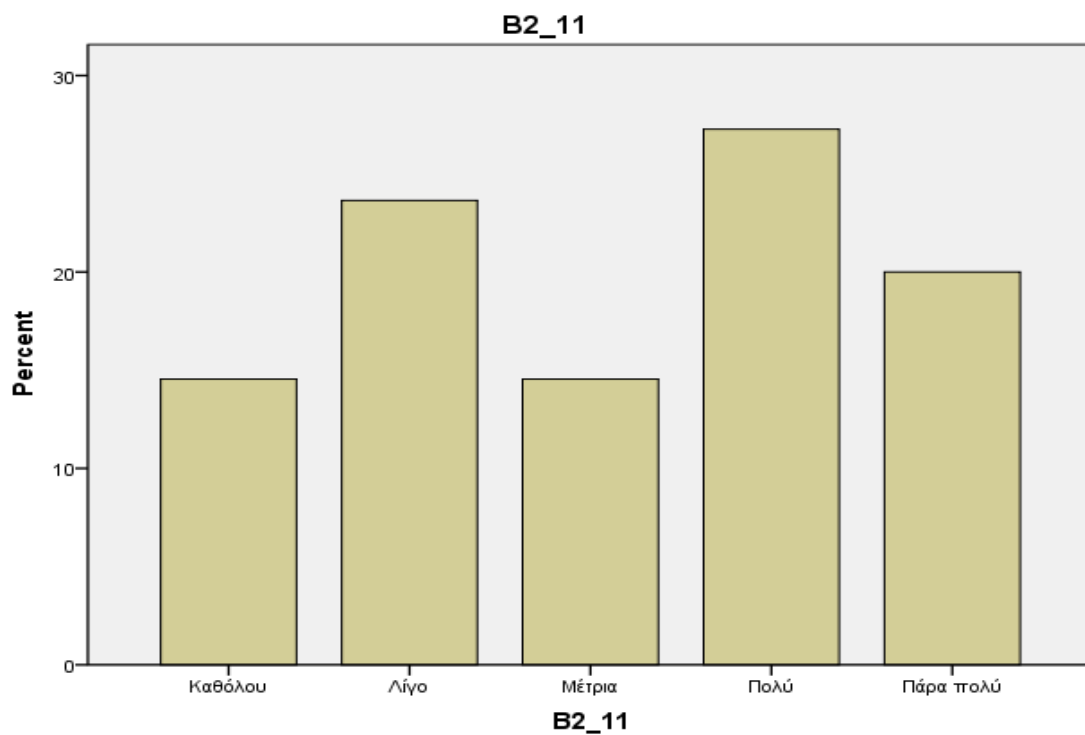
Γράφημα 12 : Να παρακολουθείται η πρόοδος υλοποίησης κυρώσεων



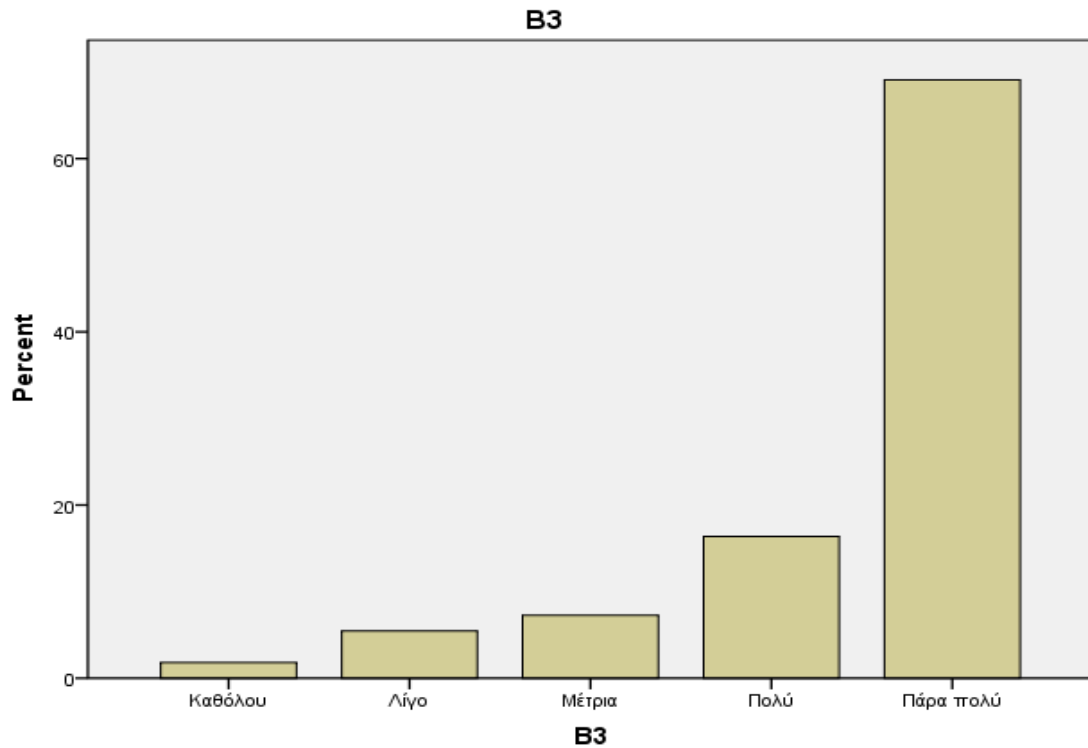
Γράφημα 13 : Να εξάγονται γρήγορα και με συγκροτημένο τρόπο στατιστικά στοιχεία που αφορούν ελέγχους, ευρήματα, συστάσεις, κυρώσεις, βαθμολογήσεις και πρόοδο συμμόρφωσης, δημιουργώντας στοιχεία που να είναι ομαδοποιημένα ανά κατηγορία φορέων που ελέγχονται



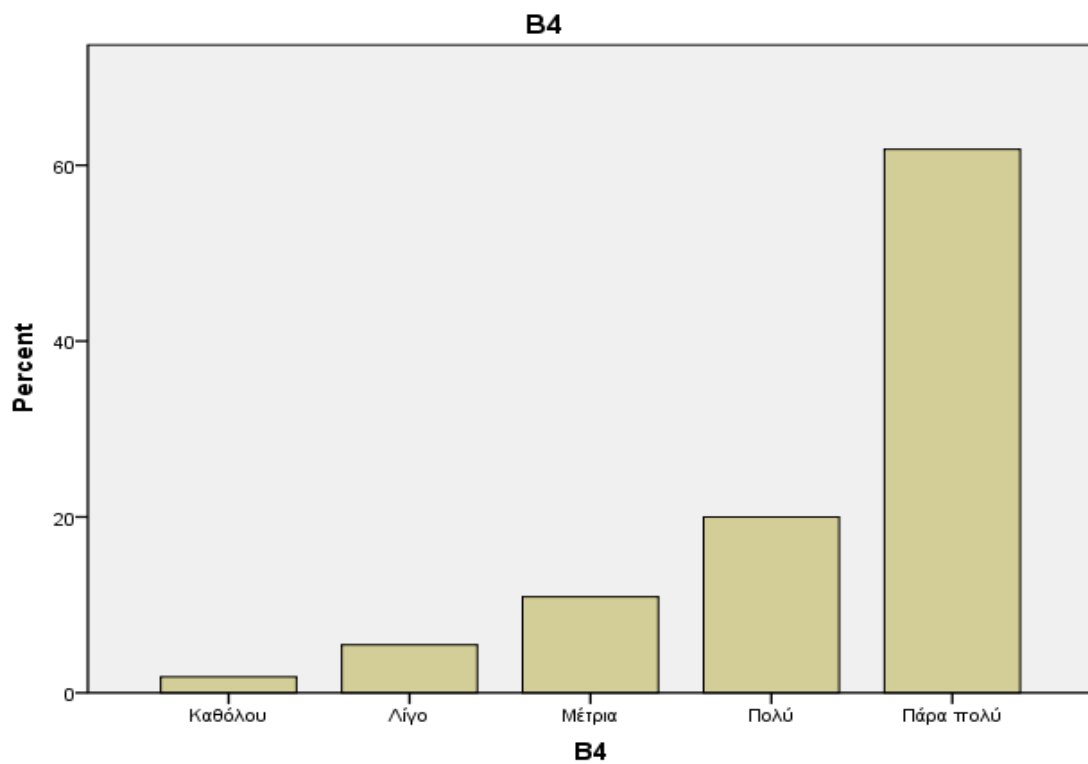
Γράφημα 14 : Να πραγματοποιούνται συγκρίσεις που αφορούν τις επιδόσεις ανάμεσα σε παρόμοιους φορείς, αλλά και σε φορείς που ανήκουν σε διαφορετικές κατηγορίες (benchmarking)



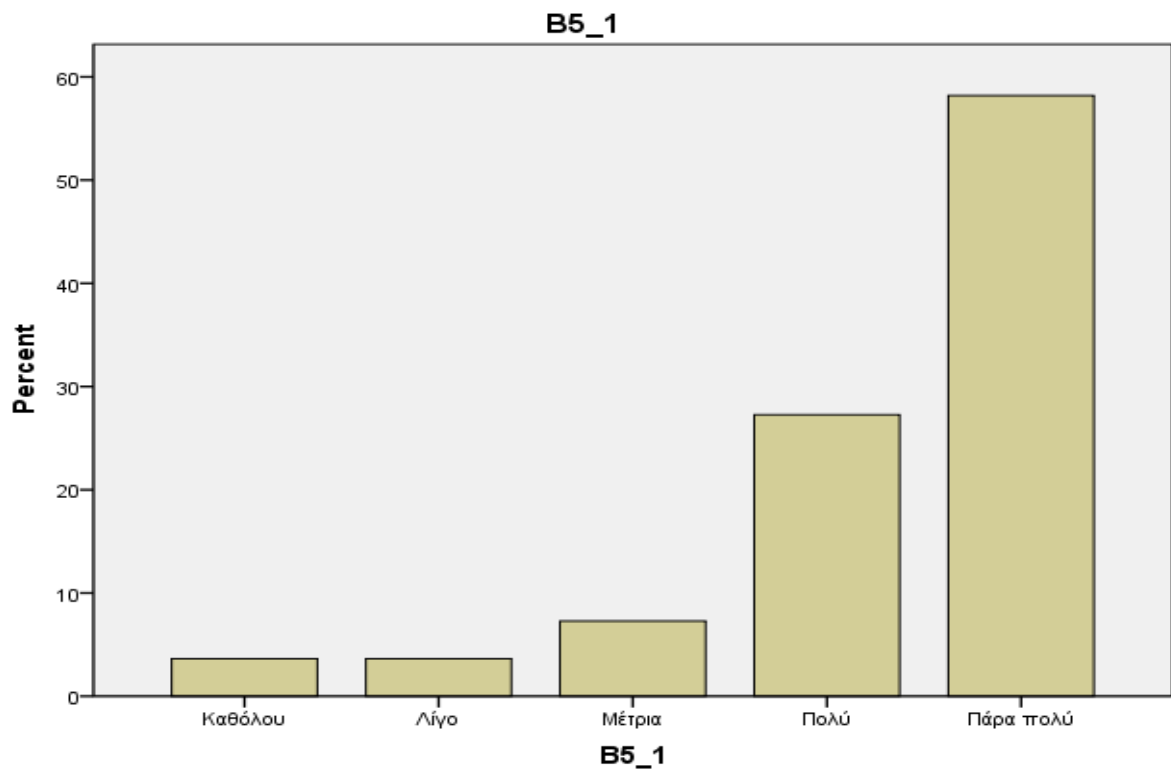
Γράφημα 15 : Να συγκεντρώνονται γρήγορα, άνετα και με οργανωμένο τρόπο τα απαραίτητα στοιχεία που χρειάζονται για να συνταχθούν οι ετήσιες εκθέσεις της ΓΔΔΕ



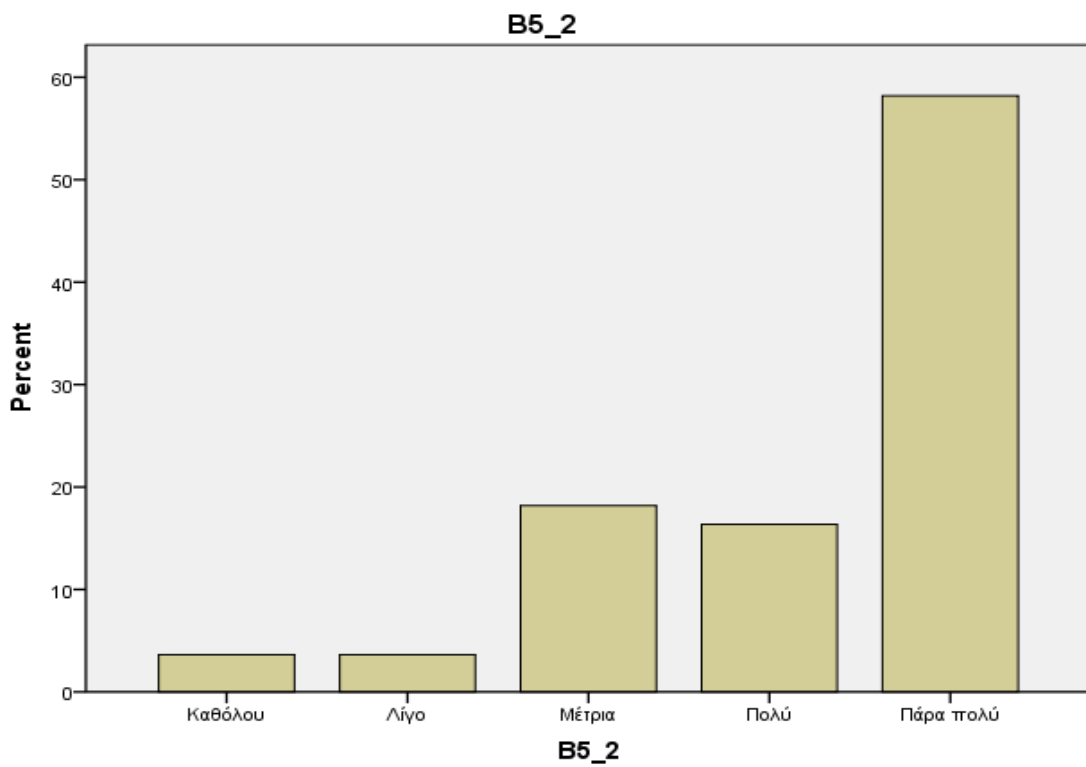
Γράφημα 16 : Πόσο εύκολη είναι η πρόσβαση στην «πληροφορία» μέσω του ΟΠΣΔΠ ;



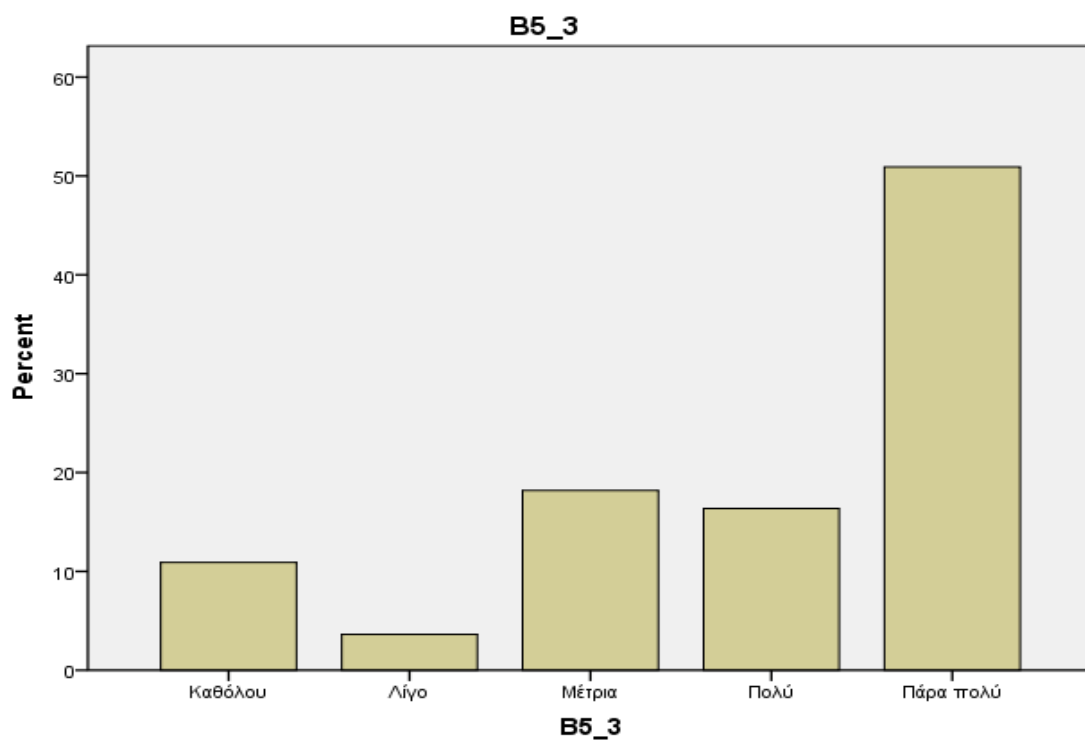
Γράφημα 17 : Κατά τον οικονομικό – δημοσιονομικό έλεγχο σε δημόσιους φορείς σε ποιο βαθμό θεωρείται σημαντική η άμεση και έγκυρη πρόσβαση στην «πληροφορία»;



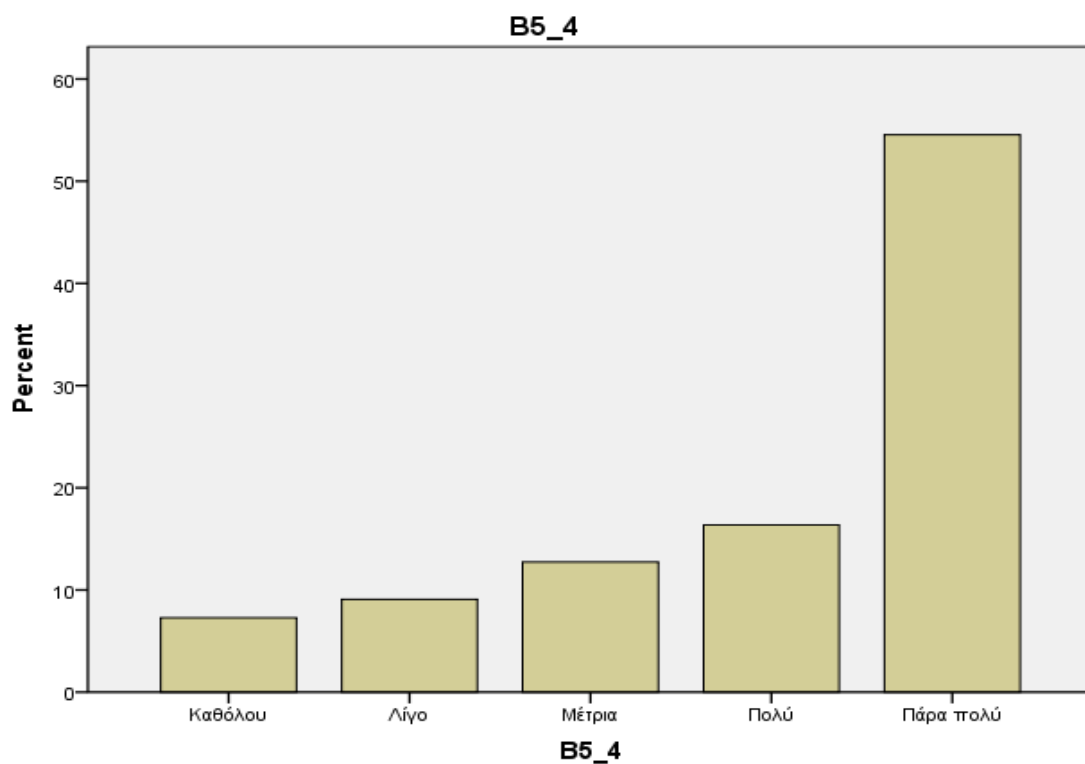
Γράφημα 18 : Ποιες πληροφορίες θα καταχωρούνται στο ΟΠΣΔΠ



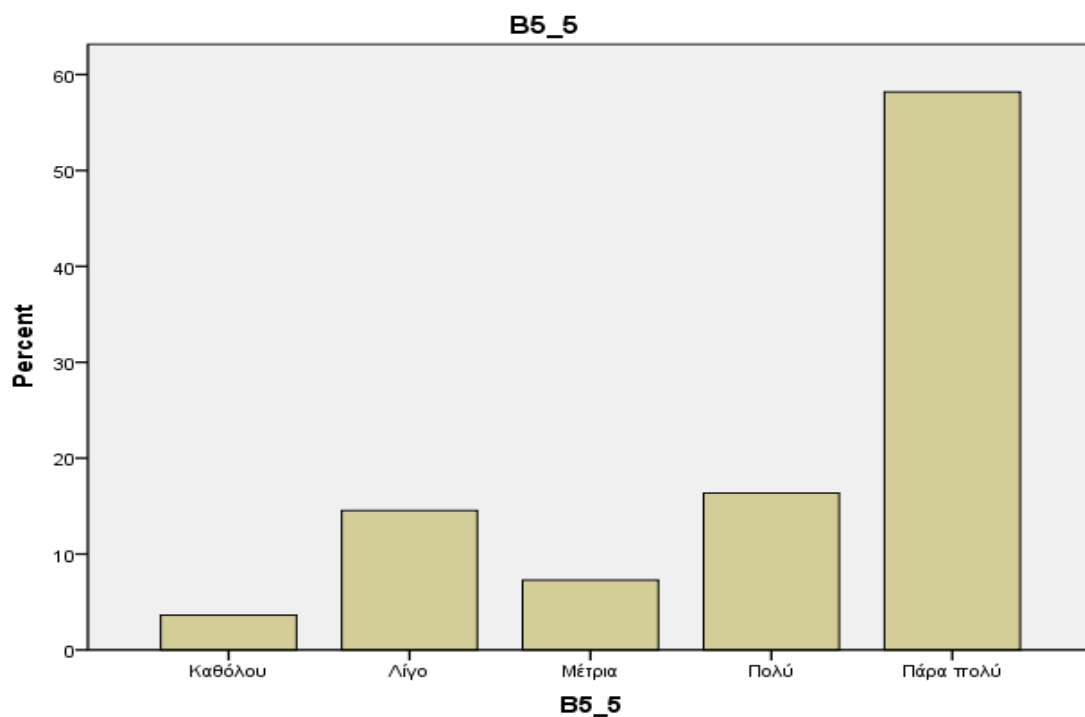
Γράφημα 19 : Η δόμηση της διαδικασίας που καταχωρούνται οι πληροφορίες και το πόσο λεπτομερείς απαιτείται να είναι αυτές



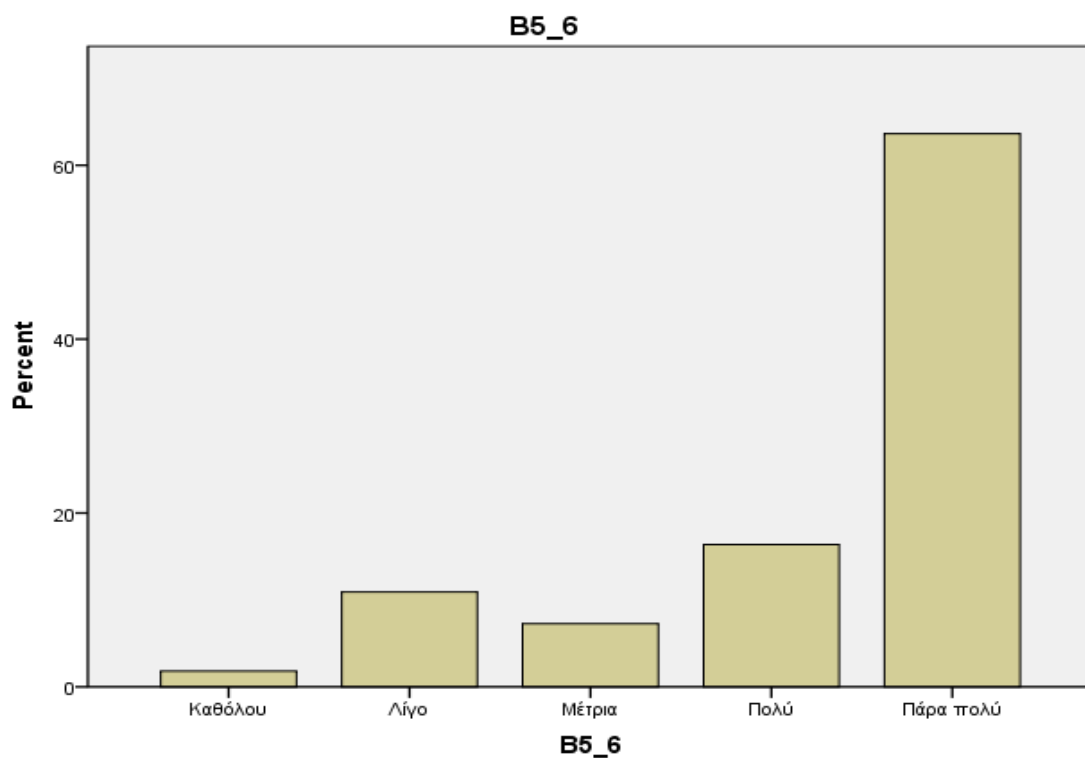
Γράφημα 20 : Το άτομο που θα αναλαμβάνει να καταχωρεί τις πληροφορίες και σε ποια χρονική στιγμή



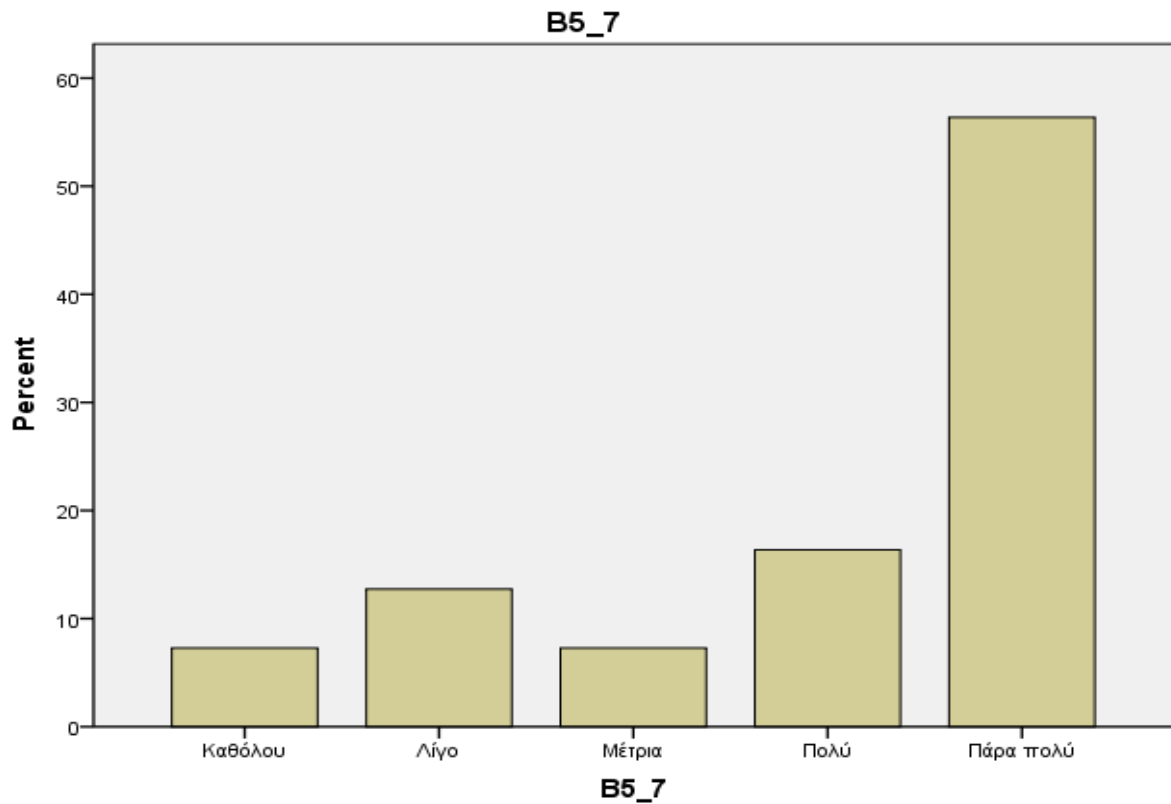
Γράφημα 21 : Το άτομο που θα ελέγχει τη διαδικασία καταχώρησης και θα είναι υπεύθυνο στο να καταχωρούνται ορθά στοιχεία



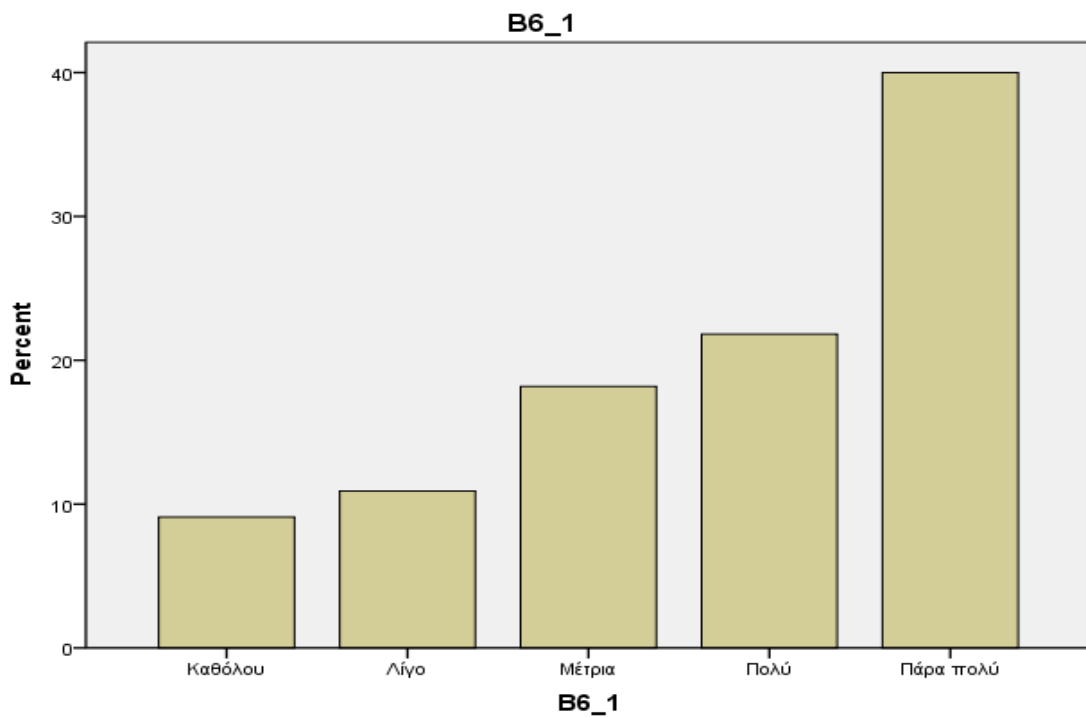
Γράφημα 22 : Τα άτομα που θα μπορούν να έχουν δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες που καταχωρούνται και τα δικαιώματα του καθενός (read / write access)



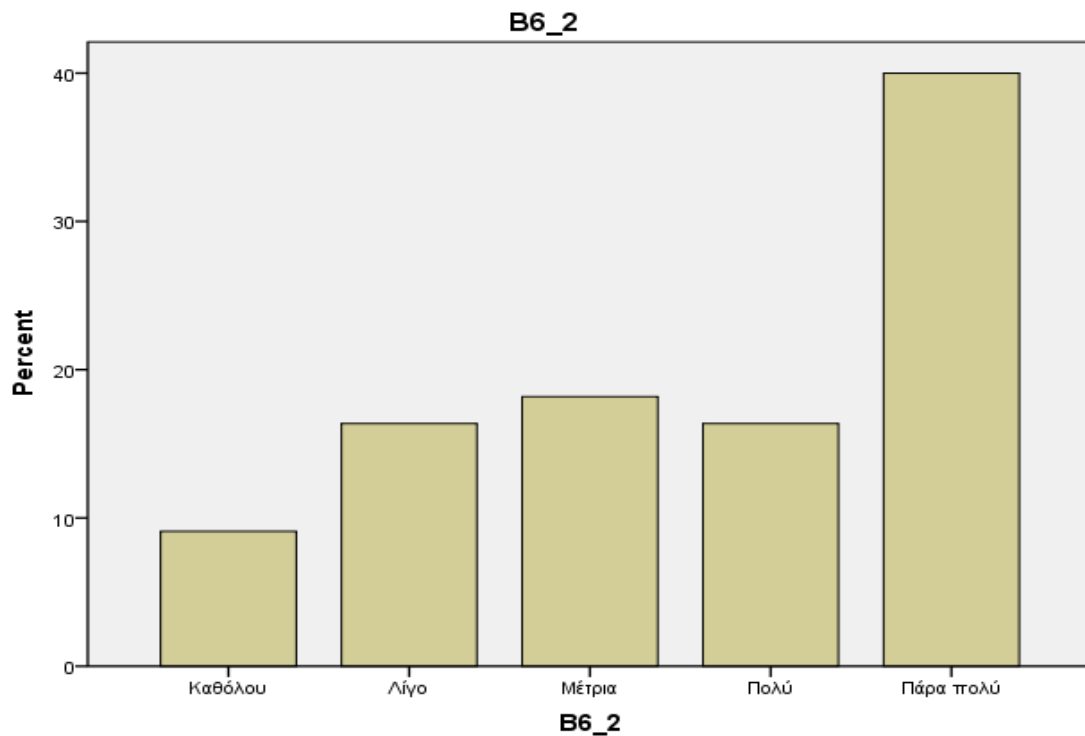
Γράφημα 23 : Το γεγονός ότι το ΟΠΣΔΠ θα συνεργάζεται με άλλα πληροφοριακά συστήματα / βάσεις δεδομένων (π.χ. e-portal, Διαύγεια, ΚΗΜΔΗΣ, taxis, ΕΑΠ), και τα δικαιώματα χρήσης



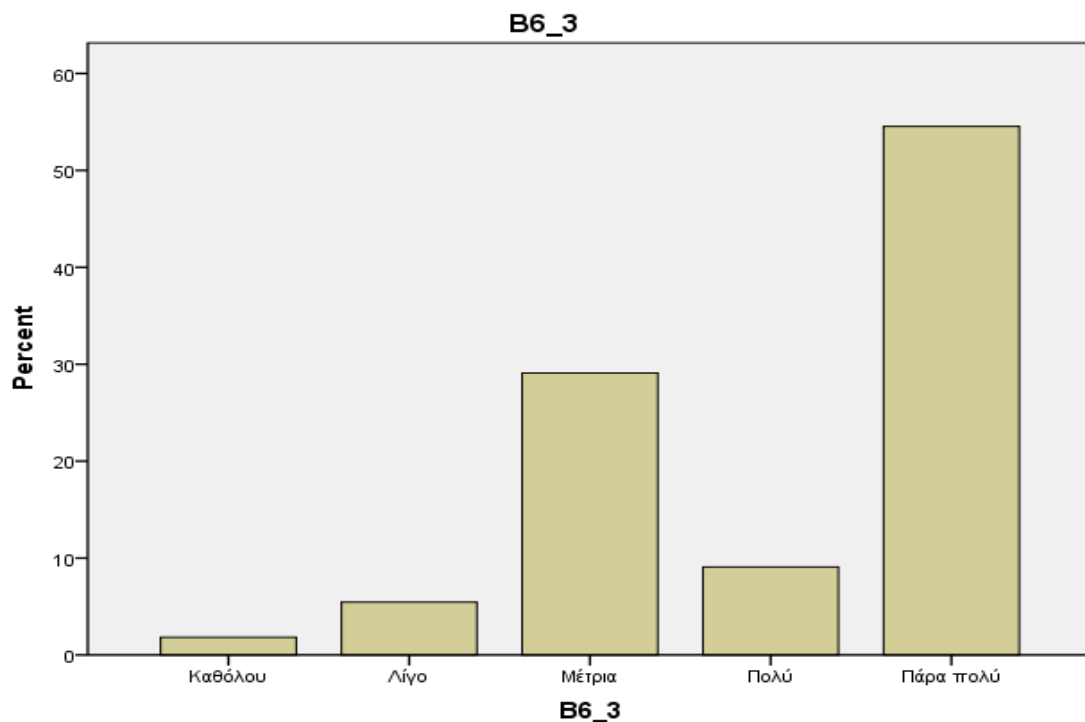
Γράφημα 24 : Η δυνατότητα πρόσβασης στις πληροφορίες και τα δεδομένα του ΟΠΣΔΠ από άλλες υπηρεσίες ή / και τους πολίτες



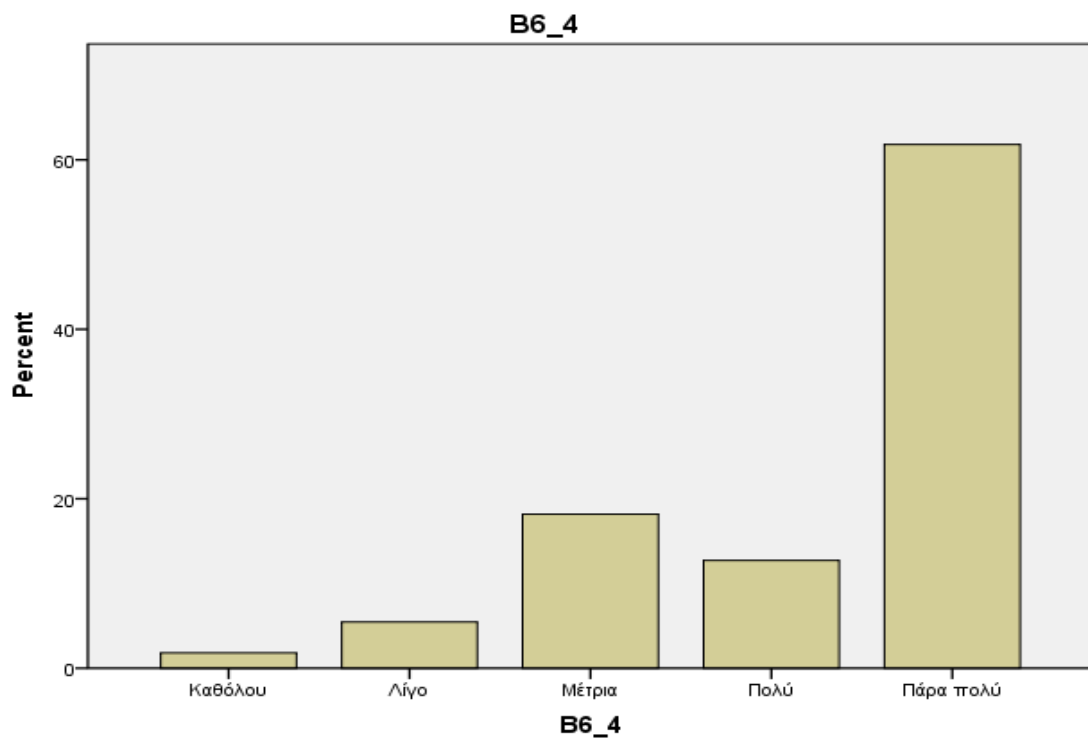
Γράφημα 25 : Στο να τυποποιηθεί το ελεγκτικό έργο που παράγεται και στη γρήγορη εξαγωγή χρήσιμων στατιστικών στοιχείων



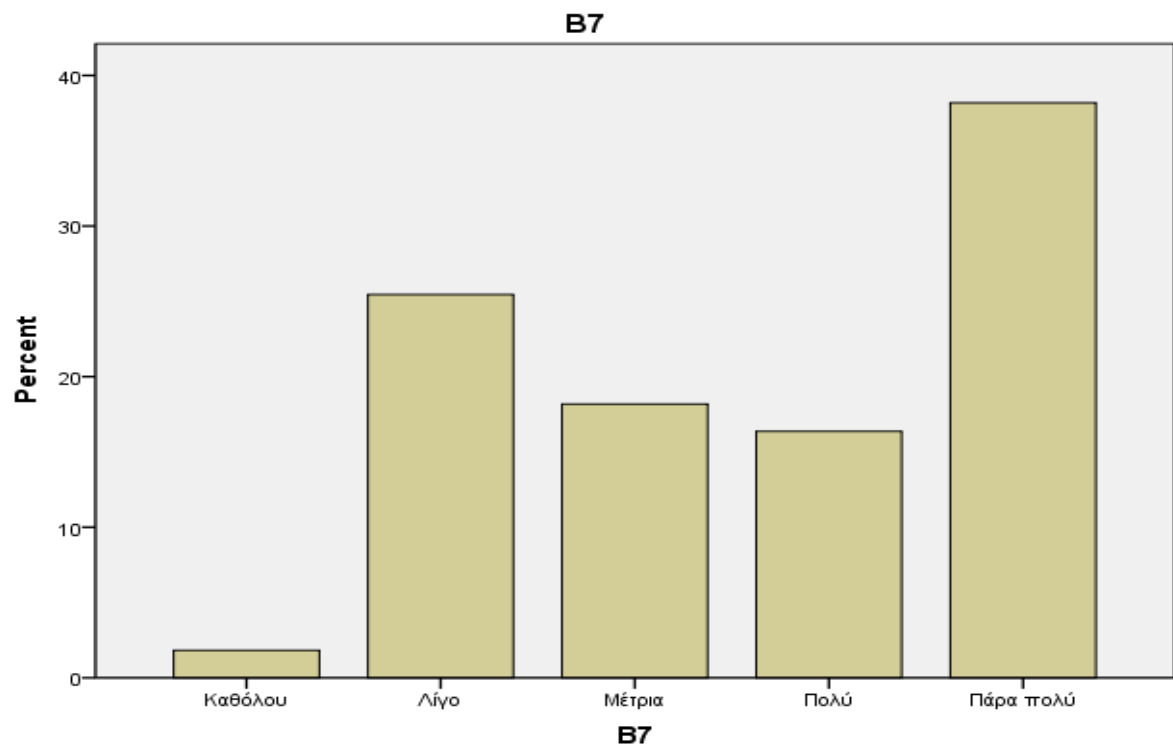
Γράφημα 26 : Στο να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής, διαμέσου ενίσχυσης της γνώσης και εμπειρίας των αρμόδιων εμπλεκομένων ελεγκτών και του εξορθολογισμού χρήσης πόρων



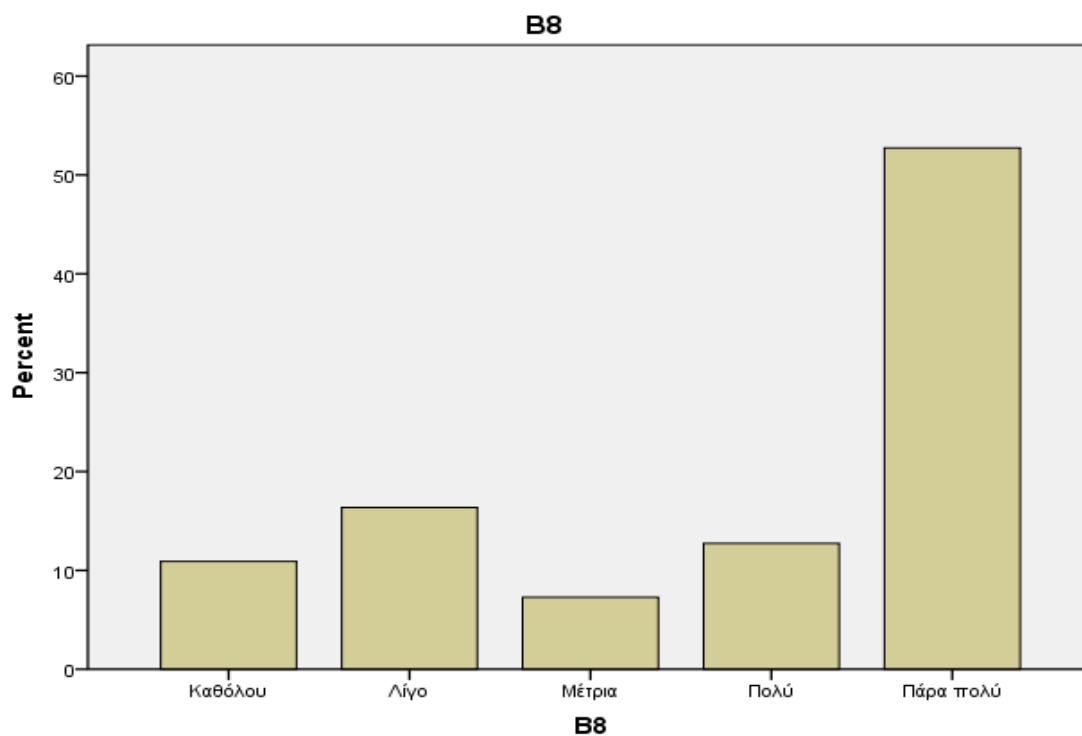
Γράφημα 27 : Στο να συλλέγονται και να αξιοποιούνται πληροφορίες των φορέων που ελέγχονται ως προς κάποιες παραμέτρους (π.χ. στοιχεία τιμών, στοιχεία προσωπικού, στοιχεία επιδόσεων κτλ.), οι οποίες θα μπορούν να αποτελέσουν βάση για μια διαδικασία μέτρησης και ελέγχου της απόδοσης ώστε να διασφαλιστεί μια σωστή δημοσιονομική διαχείριση



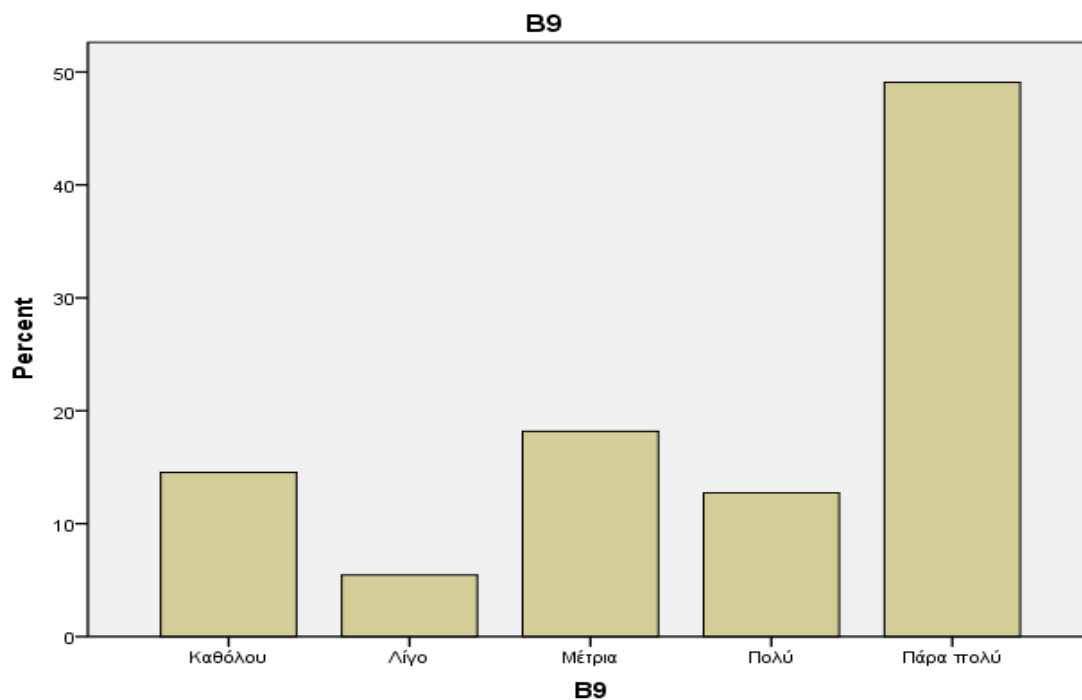
Γράφημα 28 : Στο να υπάρχει γρήγορη και τυποποιημένη σχέση με άλλους φορείς / συστήματα / βάσεις δεδομένων που σχετίζονται με δημοσιονομικά στοιχεία



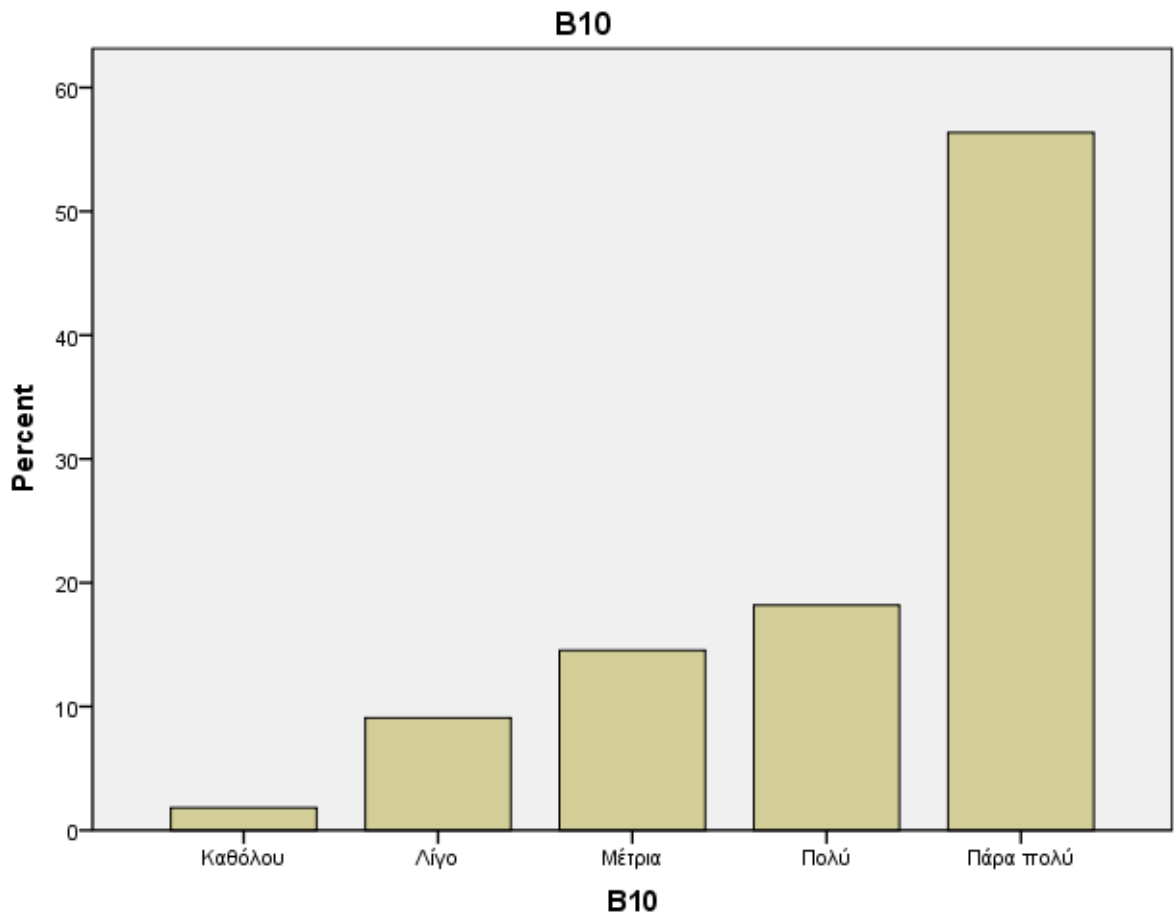
Γράφημα 29 : Η συμβολή του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΟΠΣΔΠ) στην κατάρτιση , στην εκτέλεση και στις πληρωμές του Προϋπολογισμού του Υπουργείου Μετανάστευσης και Ασύλου είναι θετική ;



Γράφημα 30 : Μέσα από την χρήση του συγκεκριμένου πληροφοριακού προγράμματος επιτυγχάνεται ευκολότερη απεικόνιση όλων των οικονομικών στοιχείων και παραμέτρων όλων των φορέων της Κεντρικής Διοίκησης , με το Υπουργείο Οικονομικών



Γράφημα 31 : Η χρήση του ΟΠΣΔΠ στην καθημερινή ενασχόληση των αρμόδιων υπαλλήλων που το χειρίζονται βελτιώνει την αποδοτικότητά τους



Γράφημα 32 : Το ΟΠΣΔΠ μπορεί να εγγυηθεί διαφάνεια, αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα στη διαδικασία ελέγχων δημοσιονομικού ενδιαφέροντος;

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ελληνική

Δημάνη, Π. (2016). ΕΛΕΓΚΤΙΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ & ΑΣΚΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ . [https : / / dione . lib . unipi . gr / xmlui / bitstream / handle / unipi / 9422 / Dimani_Polixeni . pdf?sequence = 1&isAllowed = y](https://dione.lib.unipi.gr/xmlui/bitstream/handle/unipi/9422/Dimani_Polixeni.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Εγγλέζου , Κ . (2021) . Ο ρόλος και η συνεισφορά των πληροφοριακών συστημάτων στην διαφάνεια της Δημόσιας Διοίκησης . [https : / / polynoe . lib . uniwa . gr / xmlui / bitstream / handle / 11400 / 690 / %CE%95%CE%93%CE%93%CE%9B%CE%95%CE%96%CE%9F%CE%A5_%201916 . pdf?sequence = 1&isAllowed = y](https://polynoe.lib.uniwa.gr/xmlui/bitstream/handle/11400/690/%CE%95%CE%93%CE%93%CE%9B%CE%95%CE%96%CE%9F%CE%A5_%201916.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Παππά , Α . (2020) . Ο Δημοσιονομικός Έλεγχος στην Ελλάδα και στην Ευρωπαϊκή Ένωση . [https : / / ir . lib . uth . gr / xmlui / bitstream / handle / 11615 / 54830 / 22134 . pdf?sequence = 1&isAllowed = y](https://ir.lib.uth.gr/xmlui/bitstream/handle/11615/54830/22134.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Πασχαλίδου , Θ . (2016) . Πληροφοριακά συστήματα φορολογικού ελέγχου . [https : / / dspace . lib . uom . gr / bitstream / 2159 / 19599 / 6 / PaschalidouTheodoraMsc2016 . pdf](https://dspace.lib.uom.gr/bitstream/2159/19599/6/PaschalidouTheodoraMsc2016.pdf)

Ξενόγλωσση

Allen , R . , R . Hemming , and B . Potter . 2013 . The International Handbook of Public Financial Management . New York : Palgrave Macmillan .

Asselin , L . & Srivastava , (2009) , “Integrated Financial Management Systems : Experiences in Latin America” , World Bank (mimeo) , Washington DC .

Atmadja , A . T . , Saputra , K . A . K . , Tama , G . M . , & Paranoan , S . (2021) . Influence of human resources . Journal of Asian Finance , Economics , and Business , 8(2) , 563–570 . [https : / / doi . org / 10 . 13106 / jafeb . 2021 . vol8 . no2 . 0563](https://doi.org/10.13106/jafeb.2021.vol8.no2.0563)

Bartel , M . , (2009) . Integrated Financial Management Systems : A Guide to Implementation Based on The Experience in Latin America . Washington , DC : Institute For Democratic Strategies , LATPS Occasional Paper Series .

Cangiano , M . , T . Curristine , and M . Lazare . 2013 . Public Financial Management and Its Emerging Architecture . Washington , DC : International Monetary Fund .

Casals A . , (2009) . Integrated Financial Management Systems Best Practices : Bolivia and Chile ,” funded under USAID Contract AEP - I - 00 - 00 - 00010 - 00 , Task Order No . 01 Transparency and Accountability , 2009 .

Chang , Y . , Chen , H . , Cheng , R . K . , & Chi , W . (2019) . The impact of internal audit attributes on the effectiveness of internal control over operations and compliance . Journal of Contemporary Accounting & Economics 15(1) , 1–19 . [https : // doi . org / 10 . 1016 / j . jcae . 2018 . 11 . 002](https://doi.org/10.1016/j.jcae.2018.11.002)

Chêne , M . , 2009 , The Implementation of Integrated Financial Information Management Systems (IFMS) , from [http : // www . u4 . no / helpdesk / helpdesk / query . cfm?id = 196](http://www.u4.no/helpdesk/helpdesk/query.cfm?id=196)

Chêne , M . (2009) . The Implementation of Integrated Financial Information Management Systems (IFMIS) . [https : // www . u4 . no / publications / the - implementation - of - integrated - financial - management - systems - ifmis . pdf](https://www.u4.no/publications/the-implementation-of-integrated-financial-management-systems-ifmis.pdf)

D’Agostino , T . J . (2017) . Precarious values in publiclyfunded religious schools : The effects of government - aid on the institutional character of Ugandan Catholic schools . International Journal of Educational Development , 57(3) , 30–43 . [https : // doi . org / 10 . 1016 / j . ijedudev . 2017 . 09 . 005](https://doi.org/10.1016/j.ijedudev.2017.09.005)

De Renzio P . , M . Andrews , and Z . Mills . 2011 . “Does Donor Support to Public Financial Management Reforms in Developing Countries Work? An Analytical Study of Quantitative Cross - Country Evidence .” Overseas Development Institute , Working Paper 329 . London : Overseas Development Institute .

Dener , C . , J . Watkins , and W . Dorotinsky . 2011 . Financial Management Information Systems : 25 Years of World Bank Experience on What Works and What Doesn’t . Washington , DC : World Bank .

Diamond , J . & Khemani , P . , 2006 , ‘Introducing financial management information systems in developing countries’ , OECD Journal on Budgeting 5(3) , 97–132 . [http : // dx . doi . org / 10 . 1787 / budget - v5 - art20 - en](http://dx.doi.org/10.1787/budget-v5-art20-en)

Diamond , Jack & Pokar Khemani (2005) , *Introducing Financial Management Information Systems in Developing Countries* , International Monetary Fund .

Dorotinsky , W . & Matsuda , Y . , 2001 , *Financial management reform in Latin America : An institutional perspective* , from [http : / / www . gsdrc . org / docs / open / PF32 . pdf](http://www.gsdrc.org/docs/open/PF32.pdf)

Dorotinsky , W . and J . Watkins . 2013 . “Government Financial Management Information Systems .” In : R . Allen , R . Hemming , and B . Potter (eds .) , *The International Handbook of Public Financial Management* . New York : Palgrave Macmillan .

DPLG , 2010 , *Policy process on the system of provincial and local government : Background , policy questions , processes and participation* , Department of Provincial and Local Government , Pretoria .

Embretson , S . E & Hershberger , S . L . (2009) . *IT Alternatives to Social Control in Organizations* . London .

Hallwright , J . , & Handmer , J . (2019) . *Accountability and transparency in disaster aid : Cyclone Pam in Vanuatu* . *International Journal of Disaster Risk Reduction* , 36(2) , 101104 . [https : / / doi . org / 10 . 1016 / j . ijdr . 2019 . 101104](https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2019.101104)

Harelimana , J . , 2017 , ‘Impact of integrated financial management information systems on performance of public institutions in Rwanda’ , *Enterprise Risk Management* 3(1) , 38–51 . [https : / / doi . org / 10 . 5296 / erm . v3il . 12230](https://doi.org/10.5296/erm.v3i1.12230)

Hendri , H . , Yuliantoro , K . , & Ama , M . K . (2020) . *Determinants of fraud prevention and financial performance as an intervening variable* . *International Journal of Economics and Financial Issues* , 10(1) , 19–26 . [https : / / www . econjournals . com / index . php / ijefi / article / view / 8955](https://www.econjournals.com/index.php/ijefi/article/view/8955)

Hendriks , C . J . (2012) . *Integrated Financial Management Information Systems : Guidelines for effective implementation by the public sector of South Africa* , *SA Journal of Information Management* 14(1) , Art . #529 , 9 pages . [http : / / dx . doi . org / 10 . 4102 / sajim . v14i1 . 529](http://dx.doi.org/10.4102/sajim.v14i1.529)

Hove , M . & Wynne , A . , 2010 , The experience of medium term expenditure framework & integrated financial management information system reforms in sub-Saharan Africa : What is the balance sheet? , from [http : // www . acbfpact . org / knowledge / documents / Occasional_ Paper 9 . pdf](http://www.acbfpact.org/knowledge/documents/Occasional_Paper_9.pdf)

Jayawarsa , A . A . K . , Purnami , A . A . S . , & Saputra , K . A . K . (2020) . Budgetary slack : Participation perspective , information asymmetry , and local wisdom of Tri Hita Karana . *Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems* , 12(1) , 210–217 . [https : // doi . org / 10 . 5373 / JARDCS / V12I1 / 20201031](https://doi.org/10.5373/JARDCS/V12I1/20201031)

Khan , U . , Zhang , Y . , & Salik , M . (2020) . The financial performance of Korean manufacturing SMEs : Influence of human resources management . *Journal of Asian Finance , Economics , and Business* , 7(8) , 599–611 . [https : // doi . org / 10 . 13106 / JAFEB . 2020 . VOL7 . NO8 . 599](https://doi.org/10.13106/JAFEB.2020.VOL7.NO8.599)

Kiarie , A . & Wanyoike , D . , 2016 , ‘Determinants of successful implementation of government-funded projects in Kenya : A case study of Integrated Financial Management Information Systems (IFMIS)’ , *International Journal of Innovation and Research* 5(10) , 169–175 .

Kim , Y . J . , Kim , W . G . , Choi , H . M . , & Phetvaroon , K . (2019) . The effect of green human resource management on hotel employees’ eco-friendly behavior and environmental performance . *International Journal of Hospitality Management* , 76 , 414–438 . [https : // doi . org / 10 . 1016 / j . ijhm . 2018 . 04 . 007](https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2018.04.007)

Klimach , A . , Dawidowicz , A . , & Żróbek , R . (2018) . The Polish land administration system supporting good governance . *Land Use Policy* , 79(9) , 547–555 . [https : // doi . org / 10 . 1016 / j . landusepol . 2018 . 09 . 003](https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2018.09.003)

Liew , A . (2019) . Enhancing and enabling management control systems through information technology : The essential roles of internal transparency and global transparency . *International Journal of Accounting Information Systems* , 33 , 16–31 . [https : // doi . org / 10 . 1016 / j . accinf . 2019 . 03 . 001](https://doi.org/10.1016/j.accinf.2019.03.001)

Lodge , T . , 2005 , ‘Provincial government and state authority in South Africa’ , *Journal of Southern African Studies* 3(194) , 737–753 . [https : // doi . org / 10 . 1080 / 03057070500370480](https://doi.org/10.1080/03057070500370480)

Mantzari , E . , & Georgiou , O . (2019) . Ideological hegemony and consent to IFRS : Insights from practitioners in Greece . *Critical Perspectives on Accounting* , 59 , 70–93 . [https : / / doi . org / 10 . 1016 / j . cpa . 2018 . 06 . 003](https://doi.org/10.1016/j.cpa.2018.06.003)

Micheni , E . , 2017 , ‘Analysis of the critical success factors of integrated financial management information systems in selected Kenyan countries’ , *Journal of Finance and Accounting* 5(5) , 185–192 . [https : / / doi . org / 10 . 11648 / j . jfa . 20170505 . 12](https://doi.org/10.11648/j.jfa.20170505.12)

Miranda , R . & T . Keefe (2008) . “Integrated Financial Management Systems : Assessing the State of the Art” , *Government Finance Review* , pp . 9 - 13 .

Morgner , M . , & Chêne , M . (2014) . Public Financial Management topic guide compiled by the anti - corruption helpdesk . [https : / / www . transparency . org / files / content / corruptionqas / Topic_guide_on_public_financial_management_2014 . pdf](https://www.transparency.org/files/content/corruptionqas/Topic_guide_on_public_financial_management_2014.pdf)

Nabe , T . , 2016 , Impediments to meaningful and effective public participation in local government budgeting in the Western Cape , Stellenbosch University , Cape Town .

Nahar , H . S . , & Zulkeppeli , N . A . F . (2015) . Questioning public policy’s “maintained assumption” : The case of governance rules impacting regulatory sanctions among capital market players in Malaysia . *Procedia Economics and Finance* , 31(15) , 313–324 . [https : / / doi . org / 10 . 1016 / s2212 - 5671\(15 \)01200 - 9](https://doi.org/10.1016/s2212-5671(15)01200-9)

Peterson , S . , C . Kinyeki , J . Mutai , Kipsang , S . W . (2008) . and C . Ndungu (2006) , “Computerizing Accounting Systems in Developing Bureaucracies : Lessons from Kenya” , *Public Budgeting and Finance* , Vol . 16(4) , Winter , pp . 45 - 58 .

Rodin - Brown , E . , 2008 , Integrated Financial Management Information Systems : A practical guide , from [http : / / pdf . usaid . gov / pdf_docs / PNADK595 . pdf](http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNADK595.pdf)

Rozner , S . , 2008 , Best practices in fiscal reform and economic governance . Introducing integrated financial management information systems , from [http : / / blog - pfm . imf . org / pfmblog / files / ifmis_bpn_web1 . pdf](http://blog-pfm.imf.org/pfmblog/files/ifmis_bpn_web1.pdf)

Saputra , K . A . K . , Subroto , B . , Rahman , A . F . , & Saraswati , E . (2021) . Financial Management Information System , Human Resource Competency and

Financial Statement Accountability : A Case Study in Indonesia . The Journal of Asian Finance , Economics and Business , 8(5) , 277–285 . [https : / / doi . org / 10 . 13106 / JAFEB . 2021 . VOL8 . NO5 . 0277](https://doi.org/10.13106/JAFEB.2021.VOL8.NO5.0277)

Schick , A . 2013 . “Reflections of Two Decades of Public Financial Management Reforms .” In : Cangiano , M . , T . Curristine and M . Lazare (eds .) , Public Financial Management and its Emerging Architecture . Washington , DC : International Monetary Fund .

Selfano , O . , Peninah , A . & Sarah , C . , 2014 , ‘Integrated Financial Management Information Systems and its effects on cash management in Eldoret West , Kenya’ , International Journal of Business and Social Science 5(8) , 31–37 .

Selfano , O . , Peninah , A . & Sarah , C . (2014) . Integrated Financial Management Information System and Its Effect on Cash Management in Eldoret West District Treasury , Kenya . International Journal of Business and Social Science , 5(8) , 31 - 37 .

Uña , G . , & Pimenta , C . (2016) . Integrated Financial Management Information Systems in Latin America : Strategic Aspects and Challenges . In Public Financial Management in Latin America edied by Carlos Pimenta and Mario Pesoa . Washington DC : Inter_American Development Bank .

Wang , Y . , Cao , H . , Yuan , Y . , & Zhang , R . (2020) . Empowerment through emotional connection and capacity building : Public participation through environmental non - governmental organizations . Environmental Impact Assessment Review , 80(9) , 106319 . [https : / / doi . org / 10 . 1016 / j . eiar . 2019 . 106319](https://doi.org/10.1016/j.eiar.2019.106319)

Zakaria , W . , Rahman , S . & Elsayed , M . , 2011 , ‘An analysis of task performance outcomes through e - accounting in Malaysia’ , Journal of Public Administration and Governance 1(2) , 124–139 . [https : / / doi . org / 105296 / jpag . vl . 2946](https://doi.org/105296/jpag.v1.2946)